

**PERAN BUDAYA KERJA ISLAMI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT LMI KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana  
Ekonomi



Oleh:

**BUNGA WIDYA ANGELITA**

20402076

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARI'AH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

**2025**

**HALAMAN JUDUL**

**PERAN BUDAYA KERJA ISLAMI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT LMI KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri  
Untuk memenuhi Program Sarjana

**Oleh**

**BUNGA WIDYA ANGELITA  
20402076**

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI  
2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi dengan judul

**PERAN BUDAYA KERJA ISLAMI TERHADAP KINERJA KARYAWAN  
PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT LMI KOTA KEDIRI**

**BUNGA WIDYA ANGELITA**

**20402076**

Telah disetujui oleh:

**PEMBIMBING 1**



**Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE,**

**MM**

**NIP: 197405282003122001**

**PEMBIMBING II**



**Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI**

**NIP: 198410042023212028**

## NOTA DINAS

Lampiran :4 (empat) berkas

Hal: Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo

Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini.

Nama : Bunga Widya Angelita

NIM : 20402076

Judul : Peran Budaya Kerja Islami Terhadap Kinerja Karyawan Pada Lembaga Amil Zakat LMI Kota Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**PEMBIMBING I**



**Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM**

**NIP: 197405282003122001**

**PEMBIMBING II**



**Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI**

**NIP: 198410042023212028**

## NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi  
Kepada  
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo  
Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini.

Nama : Bunga Widya Angelita

NIM : 20402076

Judul : Peran Budaya Kerja Islami Terhadap Kinerja Karyawan Pada Lembaga Amil Zakat LMI Kota Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

### PEMBIMBING I



Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM

NIP: 197405282003122001

### PEMBIMBING II



Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI

NIP: 198410042023212028

## **MOTTO**

kamu masih punya banyak waktu untuk menjadikan dirimu seperti yang kamu inginkan

S.E Hinton

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN BUDAYA KERJA ISLAMI TERHADAP KINERJA  
KARYAWAN PADA LEMBAGA AMIL ZAKAT LMI KOTA KEDIRI

BUNGA WIDYA ANGELITA

NIM. 20402076

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri  
Pada tanggal 9 Januari 2026

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Savecti Indah Kusumawardhany, SE, M.Akun

NIP. 199107172019032020

(.....)

2. Penguji I

Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM

NIP. 197405282003122001

(.....)

3. Penguji II

Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI

NIP. 198410042023212028

(.....)

Kediri, 23 April 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



Dr. H. Imam Anas Mushlih, M. HI

NIP. 197501011998031002

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Bunga Widya Angelita

NIM : 20402076

Program Studi : Perbankan Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwasannya skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi sebagian ataupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 17 Januari 2025



Bunga Widya Angelita

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segenap rasa syukur kepada Allah SWT atas segala kelimpahan nikmat dan hidayahnya yang senantiasa tercurahkan dan sholawat serta salam kepada Baginda Nabi Muhammad SAW yang senantiasa menjadi tauladan bagi seluruh umat manusia. Skripsi ini dipersembahkan kepada orang-orang yang senantiasa memberikan arahan dan dukungan serta doa-doa terbaiknya dalam penyusunan skripsi dari awal sampai akhir.

1. Kepada kedua orang tua saya Bapak dan Ibunda saya yang selalu memberikan doa, semangat, dan dukungannya terhadap saya setiap waktu supaya saya bisa menyelesaikan skripsi dan studi S1 ini dengan baik. Semoga selalu diberikan kesehatan lahir dan batin dengan rezeki melimpah, selalu dalam lindungannya, dan diberikan panjang umur oleh Allah SWT.
2. Kepada kakak saya yang selalu memberikan doa dan dukungannya ketika saya sedang kurang semangat melanjutkan tugas akhir ini. Semoga selalu diberikan kesehatan lahir dan batin selalu dalam lindungannya, dan diberikan panjang umur oleh Allah SWT
3. Kepada yang terhormat dosen pembimbing Ibu Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM dan Ibu Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI yang senantiasa sabar membimbing jalannya penyusunan skripsi dengan telaten memberikan arahan serta motivasinya sehingga skripsi dapat tersusun dengan baik dan dapat selesai tepat waktu.
4. Pihak LAZ LMI Kota Kediri yang telah bersedia mengizinkan obyek untuk lokasi observasi dan penelitian sehingga membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Terimakasih untuk sahabat seperjuangan Siwi dan Lita yang telah memberikan *support*, saling bertukar pikiran, memberikan solusi, mendoakan, menyemangati, menemani, dan menghibur dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Teman-teman Perbankan Syariah angkatan 2020 terimakasih atas dukungan juga semangatnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini dan sukses selalu Perbankan Syariah angkatan 2020.

7. Pasangan saya Bripda Alfiandi Crisna Ardianta yang selalu meluangkan waktu untuk kebersamaan serta memberikan doa, semangat, dan motivasi terhadap saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
8. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas segala bantuan, do'a, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

## ABSTRAK

BUNGA WIDYA ANGELITA, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM dan Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI. Peran Budaya Kerja Islami Terhadap Kinerja Karyawan Pada Lembaga Amil Zakat LMI Kota Kediri, Skripsi, Progam Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam, UIN Kediri, 2025.

Kata Kunci: Budaya Kerja Islami, Kinerja Karyawan

Pertumbuhan dan perkembangan Lembaga Amil Zakat saat ini sangatlah pesat. Peningkatan keyakinan dan kepercayaan masyarakat merupakan salah satu faktor yang berpengaruh terhadap adanya perkembangan lembaga amil zakat. Penelitian ini bertujuan untuk menjelaskan bagaimana budaya kerja Islami di Lembaga Amil Zakat LMI Kota Kediri. Dan untuk menjelaskan peranan dari budaya kerja Islami terhadap kinerja karyawan LAZ LMI Kota Kediri.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui wawancara mendalam dengan karyawan, donatur, dan penerima donasi LAZ LMI Kota Kediri, observasi langsung, dan dokumentasi. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Budaya kerja Islami yang ada di LAZ LMI Kota Kediri diterapkan oleh seluruh karyawan yaitu melaksanakan rutinitas pagi seperti *one day one juz* sholat dhuha, *morning briefing*, dan kajian rutin minimal 1x dalam sepekan. Budaya kerja Islami yang ada di LAZ LMI Kota Kediri berperan pada kinerja karyawan karena pengaruh nilai-nilai yang terdapat dalam budaya kerja merupakan nilai-nilai yang positif dan tidak melupakan aspek syariah, sehingga melandasi setiap pekerjaan karyawan yang menjadikan mereka nyaman, memotivasi, dan menumbuhkan semangat kerja untuk mencapai kinerja terbaiknya.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah rasa syukur yang tiada henti untuk semua nikmat yang telah Allah SWT berikan dalam kehidupan saya, atas berkah rahmat dan taufik-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi dengan judul “Peran Budaya Kerja Islami Terhadap Kinerja Karyawan Pada LAZ LMI Kota Kediri”. Sholawat dan salam senantiasa tetap tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ekonomi (S.E). Penulisan skripsi ini tidak terselesaikan tanpa adanya bantuan bimbingan, motivasi dan do’a dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun spiritual, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Anas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri, beserta Bapak dan Ibu dosen staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE, MM selaku dosen pembimbing I yang telah membimbing penulis, memotivasi, dan meluangkan waktunya dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
4. Ibu Dr. Binti Mutafarida, SE, MEI selaku dosen pembimbing II yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, dan saran membuat penulis selalu bersemangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Pihak LMI Kota Kediri yang telah bersedia mengijinkan obyek untuk lokasi observasi dan penelitian sehingga membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Kedua orang tua dan saudara saya yang selalu memberikan doa, semangat, dan dukungannya terhadap saya setiap waktu supaya saya bisa menyelesaikan skripsi dan studi S1 ini dengan baik.

7. Sahabat seperjuangan yang telah bersedia bertukar pikiran, memberikan solusi, mendoakan, menyemangati, menemani dan menghibur dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Teman-teman Perbankan Syariah angkatan 2020 terimakasih atas dukungan juga semangatnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini dan sukses selalu Perbankan Syariah angkatan 2020.
9. Pasangan saya yang selalu meluangkan waktu untuk kebersamaan serta memberikan doa, semangat, dan motivasi terhadap saya agar dapat menyelesaikan skripsi ini
10. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu, terimakasih atas segala bantuan, do'a, dan dukungan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Untuk ini dengan segala kerendahan hati, penulis mengharapkan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun demi perbaikan dimasa mendatang. Semoga segala bentuk bantuan dan bimbingan yang diberikan kepada penulis dapat menjadi amal baik yang nantinya akan mendapatkan imbalan dari Allah SWT. Semoga hasil ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang memerlukan, demi pengembangan ilmu pengetahuan.

Kediri, 22 Desember 2024

Bunga Widya Angelita  
NIM: 20402076

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL SKRIPSI</b> .....	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL SKRIPSI</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>HALAMAN NOTA DINAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>HALAMAN NOTA PEMBIMBING</b> .....	<b>v</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xvi</b>
<b>sDAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xvii</b>
<b>BAB I : PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah.....	15
C. Tujuan Penelitian .....	16
D. Manfaat Penelitian .....	16
E. Telaah Pustaka .....	18
<b>BAB II : LANDASAN TEORI</b> .....	<b>24</b>
A. Landasan Teori.....	24
1. Budaya Kerja Islami.....	24
2. Kinerja Karyawan .....	32
<b>BAB III : METODE PENELITIAN</b> .....	<b>37</b>
A. Metode Penelitian .....	37
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
2. Kehadiran Peneliti .....	38
3. Lokasi Penelitian .....	38

4. Data dan Sumber Data .....	39
5. Teknik Pengumpulan Data .....	40
6. Instrumen Pengumpulan Data .....	42
7. Pengecekan Keabsahan Data.....	43
8. Tahap-tahap Penelitian .....	45
<b>BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....</b>	<b>46</b>
A. GAMBARAN UMUM OBJEK PENELITIAN.....	46
1. Sejarah LAZ LMI Kota Kediri.....	46
2. Visi dan Misi LAZ LMI Kota Kediri .....	48
3. Operasional LAZ LMI Kota Kediri .....	49
B. PAPARAN DATA.....	60
1. Budaya Kerja Islami di LAZ LMI Kota Kediri.....	61
2. Peran Budaya Kerja Islami Terhadap Kinerja Karyawan LAZ LMI Kota Kediri.....	72
C. TEMUAN PENELITIAN .....	81
1. Budaya Kerja Islami di LAZ LMI Kota Kediri.....	81
2. Peran Budaya Kerja Islami Terhadap Kinerja Karyawan LAZ LMI Kota Kediri.....	82
<b>BAB V : PEMBAHASAN .....</b>	<b>84</b>
A. Budaya Kerja Islami di LAZ LMI Kota Kediri .....	84
B. Peran Budaya Kerja Islami Terhadap Kinerja Karyawan LAZ LMI Kota Kediri .....	91
<b>BAB VI : PENUTUP .....</b>	<b>98</b>
A. KESIMPULAN.....	98
B. SARAN .....	99
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>101</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>104</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 Perbandingan Antar Lembaga Zakat di Kota Kediri .....	3
Tabel 2 Penghimpunan Dana ZISWAF LMI Kota Kediri Tahun 2022-2024 .....	13
Tabel 4. 1 Susunan Dewan Pengawas Syariah LMI .....	49
Tabel 4. 2 Susunan Dewan Pembina LMI .....	49
Tabel 4. 3 Susunan Dewan Pengawas LMI .....	50
Tabel 4. 4 Susunan Jajaran Pengurus LMI.....	50
Tabel 4. 5 Susunan Jajaran Direksi LMI.....	51
Tabel 4. 6 Struktur Organisasi LMI Kota Kediri .....	52

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara .....	104
Lampiran 2 : Surat Izin Observasi .....	105
Lampiran 3 : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian .....	106
Lampiran 4 : Daftar Konsultasi dengan Dosen Pembimbing I .....	107
Lampiran 5 : Daftar Konsultasi dengan Dosen Pembimbing II.....	108
Lampiran 6 : Dokumentasi.....	109
Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup.....	112