

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKANDI MTs NEGERI 1 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**



**OLEH :  
FIRMAN MUJAHINUN  
NIM. 21205091**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI**

**2026**

**HALAMAN SAMPUL**

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs NEGERI 1 KOTA KEDIRI**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam memperoleh Gelar Strata Satu Program Sarjana Manajemen Pendidikan

Islam (S.Pd)

**Oleh:**  
**Firman Mujahinun**  
**NIM. 21205091**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI  
2026**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**EFEKTIVITAS MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs NEGERI 1 KOTA  
KEDIRI**

**Firman Mujahinun  
NIM. 21205091**

**Kediri, 09 Maret 2026  
Disetujui Oleh:**

**Dosen Pembimbing 1**



**Siska Yulia Weny, M.Ak  
NIP. 99207082019032018**

**Dosen Pembimbing 2**



**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 198401222015031005**

## NOTA DINAS

Kediri, 22 Desember 2025

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan  
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Firman Mujahinun  
NIM : 21205091  
Judul : Efektivitas Manajemen Keuangan Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Dosen Pembimbing 1**



**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
NIP. 199207082019032018

**Dosen Pembimbing 2**



**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I**  
NIP. 198401222015031005

## NOTA KONSULTAN

Kediri, 08 April 2026

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat) berkas  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan  
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo  
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Firman Mujahinun  
NIM : 21205091  
Judul : Efektivitas Manajemen Keuangan Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 06 April 2026 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi yang sudah diperbaiki.

Demikian agar maklum dan ketersediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

**Dosen Pembimbing 1**



**Siska Yulia Weny, M.Ak**  
**NIP. 199207082019032018**

**Dosen Pembimbing 2**



**Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I**  
**NIP. 198401222015031005**

HALAMAN PENGESAHAN

EFEKTIVITAS MANAJEMEN KEUANGAN SEKOLAH DALAM  
MENINGKATKAN MUTU PENDIDIKAN DI MTs NEGERI 1 KOTA  
KEDIRI

Firman Mujahinun  
NIM. 21205091

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah  
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri  
Pada Tanggal 06 April 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.  
NIP. 199001042018011003

(.....)

2. Penguji I

Siska Yulia Weny, M. Ak  
NIP. 199207082019032018

(.....)

3. Penguji II

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I  
NIP. 198401222015031005

(.....)

Kediri, 09 April 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan  
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd  
NIP. 197004121994032006

## MOTTO

"Manajemen keuangan yang efektif bukan sekadar mengatur anggaran, tetapi menata jalan menuju pendidikan yang unggul dan berdaya saing."<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Rusdiana. (2016). *Manajemen Keuangan Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia.

## HALAMAN PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Firman Mujahinun

NIM : 21205091

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 20 April 2026



**Firman Mujahinun**

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT karena atas nikmat Allah kita tetap hidup dengan iman dan Islam yang melekat pada diri kita. Shalawat dan salam atas junjungan kita nabi Muhammad SAW sebagai suri tauladan dan rahmat bagi seluruh alam semesta. Dengan segala kerendahan hati, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kepada Ibu Misiati dan Bapak Muhammad Maun, yang dengan penuh kasih sayang senantiasa memberikan dukungan tanpa henti, menuntun langkah saya dengan doa-doa yang tak pernah putus, serta mendidik dengan keteladanan dan kesabaran hingga saya mampu berdiri dan berjuang meraih setiap impian yang saya cita-citakan.
2. Kepada Kakak Indah Amirtha Desi, saudara sepupu saya Ike Nur Fadhillah, serta seluruh saudara sepupu dan keluarga besar yang selalu hadir memberikan dukungan, semangat, dan do'a yang tulus. Terima kasih atas kebersamaan, perhatian, dan kasih sayang yang menjadi sumber kekuatan bagi saya dalam menapaki setiap perjalanan ini.

## ABSTRAK

FIRMAN MUJAHINUN, Dosen Pembimbing SISKI YULIA WENY, M.Ak, Efektivitas Manajemen Keuangan Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan Di MTs Negeri 1 Kota Kediri, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan, UIN Syeh Wasil Kediri, 2025

Kata Kunci: manajemen keuangan, perencanaan anggaran, pengorganisasian, pelaksanaan anggaran, pengawasan dan pengendalian, evaluasi keuangan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, pengawasan, serta keefektifan manajemen keuangan sekolah dalam menunjang peningkatan mutu pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri. Melalui penelitian ini diharapkan dapat diperoleh gambaran menyeluruh mengenai bagaimana pengelolaan keuangan sekolah yang efektif dapat berkontribusi terhadap terciptanya pendidikan yang berkualitas.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif yang bersifat naturalis untuk menggambarkan kondisi objek secara nyata di lapangan. Peneliti berperan sebagai instrumen kunci, sedangkan pengumpulan data dilakukan melalui teknik triangulasi dan dianalisis secara induktif untuk memahami makna, mengungkap keunikan, serta membangun hipotesis. Sebagai penelitian lapangan, metode ini digunakan untuk memperoleh gambaran yang mendalam mengenai efektivitas manajemen keuangan sekolah dalam meningkatkan mutu pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri, sehingga diharapkan dapat memberikan kontribusi bagi pengelolaan keuangan sekolah yang lebih optimal.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen keuangan di MTs Negeri 1 Kota Kediri telah dilaksanakan secara efektif melalui perencanaan anggaran yang sistematis, partisipatif, dan berbasis data Evaluasi Diri Madrasah (EDM), pengorganisasian yang jelas melibatkan kepala madrasah, bendahara, komite sekolah, dan tim pelaksana bidang, serta pelaksanaan anggaran yang transparan dan sesuai kebutuhan prioritas pendidikan. Evaluasi keuangan dilakukan secara berkelanjutan sebagai instrumen perbaikan sistem, termasuk penyesuaian anggaran untuk kebutuhan mendesak, peningkatan kapasitas sumber daya manusia, dan penguatan akuntabilitas. Pengelolaan keuangan yang baik ini berdampak positif terhadap mutu pendidikan, terlihat dari tersedianya sarana prasarana yang memadai, peningkatan kualitas pembelajaran, serta terciptanya lingkungan belajar yang kondusif.

## ABSTRACT

**FIRMAN MUJAHINUN**, (2025) *Implementation of School Financial Management at MTs Negeri 1 Kediri City*, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Education and Teacher Training, UIN Syeh Wasil Kediri, Advisor SISKAYULIA WENY, M.Ak

**Keywords:** *financial management, budget planning, organizing, budget implementation, supervision and control, financial evaluation.*

*This study aims to identify and analyze the planning, organizing, implementation, supervision, and effectiveness of school financial management in supporting the improvement of educational quality at MTs Negeri 1 Kota Kediri. Through this research, it is expected to provide a comprehensive understanding of how effective financial management can contribute to the creation of quality education.*

*This study employs a qualitative approach with a descriptive method of a naturalistic nature to depict the actual conditions of the object in the field. The researcher serves as the key instrument, while data collection is conducted through triangulation techniques and analyzed inductively to interpret meaning, reveal uniqueness, and develop hypotheses. As a field study, this method is used to gain an in-depth understanding of the effectiveness of school financial management in enhancing educational quality at MTs Negeri 1 Kota Kediri, with the expectation of contributing to more optimal school financial management.*

*The findings indicate that financial management at MTs Negeri 1 Kota Kediri has been implemented effectively through systematic, participatory, and data-driven budget planning based on the Madrasah Self-Evaluation (EDM), clear organizational structures involving the principal, treasurer, school committee, and field implementation teams, as well as budget execution that is transparent and aligned with priority educational needs. Financial evaluation is carried out continuously as a tool for system improvement, including budget adjustments for urgent needs, capacity building for human resources, and strengthening accountability. This sound financial management has had a positive impact on educational quality, as evidenced by the availability of adequate facilities and infrastructure, improved learning quality, and the creation of a conducive learning environment*

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah wasyukurillah, alladzi khalaqal mauta wal hayata liyabluwakum ayyukum ahsanu'amala. Laa haula wa la quwwata illa billah. Ucapan puji dan sikap puja semata-mata kepada Allah Ta'ala, Rabb semesta alam. Rasa syukur dihaturkan kepada-Nya, kepada rahmat, karunia, serta hidayah yang diberikan-Nya, penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul "Efektivitas Manajemen Keuangan Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri".

Pada proses pelaksanaannya, mulai dari perencanaan penelitian hingga penyusunan laporan tentu mengalami hambatan yang tidak sedikit. Hambatan tersebut bermacam-macam. Mulai dari pembahasan konsep dengan dosen pembimbing, waktu pelaksanaan penelitian di lapangan, serta beberapa keperluan lainnya. Hambatan tersebut dapat dilalui dengan baik, yakni dengan sharing dengan dosen pembimbing dan dosen dengan bidang ilmu terkait yang diselesaikan dengan melaksanakan *step-by-step* pengerjaan penelitian dan laporannya secara berurutan dan sistematis.

Selama pelaksanaan penelitian hingga penyusunan laporan berupa skripsi ini, telah banyak pihak yang membantu penulis. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan tanpa mengurangi rasa hormat, pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I selaku Kaprodi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa sabar dan tidak pernah lengah dalam membimbing penulis menyelesaikan skripsi. Terima kasih sudah membantu menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Tarbiyah Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri yang telah mendidik dan memberikan ilmu yang bermanfaat.
6. Ucapan terima kasih juga disampaikan kepada pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah banyak membantu dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Semoga Allah berkenan membalas semua kebaikan kepada semua pihak yang telah membantu penyelesaian proposal hingga skripsi laporan penelitian ini. Penulis mengharapkan bahwa skripsi ini bermanfaat bagi semua kalangan. Tak lupa di akhir kata pengantar, penulis mengharapkan adanya saran, masukan, kritik, dan tanggapan semacamnya terhadap penulisan skripsi ini. Karena penulis menyadari, bahwa skripsi ini disusun tidak luput dari lupa dan kesalahan.

Kediri, 25 November 2025

Peneliti

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL</b> .....	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	<b>iii</b>
<b>NOTA DINAS</b> .....	<b>iv</b>
<b>NOTA KONSULTAN</b> .....	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	<b>vi</b>
<b>MOTTO</b> .....	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PERSYARATAN KEASLIAN TULISAN</b> .....	<b>viii</b>
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	<b>ix</b>
<b>ABSTRAK</b> .....	<b>x</b>
<b>ABSTRACT</b> .....	<b>xi</b>
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	<b>xix</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian .....	7
1. Secara Teoritis .....	8
2. Secara Praktis .....	8
E. Penelitian Terdahulu .....	9
F. Definisi Konsep .....	12
1. Efektifitas .....	12
2. Manajemen Keuangan Sekolah .....	13
3. Mutu Pendidikan .....	14

<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>15</b>
A. Manajemen Keuangan .....	15
1. Pengertian Manajemen Keuangan .....	15
2. Fungsi Manajemen .....	16
B. Manajemen Keuangan Sekolah .....	17
1. Pengertian Manajemen Keuangan Sekolah .....	17
2. Tujuan Manajemen Keuangan Sekolah .....	19
3. Fungsi Manajemen Keuangan Sekolah .....	19
4. Pengelolaan Keuangan Sekolah .....	21
5. Komponen Manajemen Keuangan Sekolah .....	22
6. Sumber Dana Sekolah .....	25
7. Pelaksanaan Keuangan Sekolah .....	27
8. Pelaporan dan Pertanggungjawaban .....	29
9. Pengawasan dan Evaluasi .....	32
10. Prinsip-Prinsip Manajemen Keuangan .....	34
11. Efektivitas Keuangan Sekolah .....	35
C. Mutu Pendidikan .....	36
1. Definisi Mutu Pendidikan .....	36
2. Ukuran Pendidikan yang Bermutu .....	39
3. Indikator Mutu Pendidikan .....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>43</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	43
B. Kehadiran Peneliti .....	44
C. Lokasi Penelitian .....	44
D. Sumber Data .....	45
1. Data Primer .....	45
2. Data Sekunder .....	45
E. Teknik Pengumpulan Data .....	46
1. Observasi .....	46

2. Wawancara .....	47
3. Dokumentasi.....	47
F. Pengecekan Keabsahan Data .....	48
1. Triangulasi .....	48
2. Perpanjangan keikutsertaan .....	49
3. Pemeriksaan teman sejawat .....	49
G. Teknik Analisis Data .....	49
1. Reduksi Data .....	50
2. Pengumpulan Data.....	50
3. Penyajian Data.....	51
4. Penarikan Kesimpulan.....	51
H. Tahap-Tahap Penelitian .....	51
1. Tahap Pra Lapangan .....	52
2. Tahap Pekerjaan Lapangan.....	52
3. Teknik Analisis Data .....	52
4. Tahap Evaluasi Data dan Pelaporan .....	52
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>53</b>
A. Paparan Data.....	53
1. Perencanaan Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri.....	53
2. Pengorganisasian Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri.....	59
3. Pelaksanaan atau Penggunaan Anggaran Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri .....	63
4. Pengawasan dan Pengendalian Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri.....	67
5. Evaluasi Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri .....	74

B. Temuan Penelitian .....	81
1. Perencanaan Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri.....	81
2. Pengorganisasian Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri.....	82
3. Pelaksanaan atau Penggunaan Anggaran Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri .....	83
4. Pengawasan dan Pengendalian Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri.....	84
5. Evaluasi Manajemen Keuangan Madrasah Dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri .....	84
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>86</b>
A. Perencanaan Manajemen Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri. ....	86
1. Penyusunan RAPBS (Rencana Anggaran Pendapatan dan Belanja Sekolah).....	86
2. Kesesuaian RAPBS dengan Program Peningkatan Mutu Pendidikan ...	88
B. Pengorganisasian Manajemen Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri. ....	93
1. Pembagian Tugas dan Tanggung Jawab yang Jelas .....	93
2. Mekanisme Koordinasi dan Transparansi .....	96
C. Pelaksanaan atau Penggunaan Anggaran Manajemen Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri .....	98
1. Penggunaan Dana untuk Pengembangan Sarana dan Prasarana Pendidikan .....	99
2. Penggunaan Dana untuk Peningkatan Kualitas Guru dan Kegiatan Siswa.....	101

D. Pengawasan dan Pengendalian Manajemen Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di MTs Negeri 1 Kota Kediri .....	104
1. Pengawasan Internal oleh Kepala Madrasah dan Komite .....	104
2. Pengawasan Eksternal dari Inspektorat Jenderal Kementerian Agama.....	108
E. Evaluasi Manajemen Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Mutu Pendidikan di Mts Negeri 1 Kota Kediri .....	111
1. Evaluasi Kesesuaian Penggunaan Anggaran dengan Rencana (RAPBS).....	111
2. Evaluasi Efektivitas dan Dampak Penggunaan Anggaran terhadap Mutu Pendidikan .....	113
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>118</b>
A. Kesimpulan .....	118
B. Saran .....	120

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Teknik analisis data Miles dan Huberman .....	50
Gambar 4.2 Rapat Koordinasi Rencana Anggaran .....	56
Gambar 4.3 Rapat Perencanaan Keuangan .....	59
Gambar 4.4 Rapat Pengurus Pengelolaan Keuangan .....	62
Gambar 4.5 Pengorganisasian Secara Koordinasi dan Transparansi .....	63
Gambar 4.6 Penggunaan Dana Untuk Sarana dan Prasarana.....	65
Gambar 4.7 Penggunaan Dana Untuk untuk Peningkatan Kualitas Guru .....	67
Gambar 4.8 Pengawasan Internal oleh Kepala Madrasah dan Komite .....	71
Gambar 4.9 Pengendalian melalui Audit Internal dan Evaluasi Berkala.....	74
Gambar 4.10 Rapat Evaluasi Semesteran Sekolah MTs Negeri 1 Kota Kediri ....	77
Gambar 4.11 Rapat Evaluasi Internal Sekolah MTs Negeri 1 Kota Kediri .....	80

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu .....	9
Tabel 4.2 Perencanaan Keuangan MTs Negeri 1 Kota Kediri.....	59

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	130
Lampiran 2. Surat balasan dari kepala sekolah.....	131
Lampiran 3. Pedoman Wawancara .....	132
Lampiran 4. Hasil Wawancara.....	135
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian.....	142
Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup.....	145