

**PERAN ORGANISASI MAHASISWA DALAM MENINGKATKAN  
KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN MAHASISWA  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM IAIN KEDIRI  
(STUDI KASUS PMII RAYON ABU NAWAS)**

**SKRIPSI**



**Disusun Oleh :  
MOCH ZULFAN ATABIK  
NIM. 20205099**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI  
2024**

**PERAN ORGANISASI MAHASISWA DALAM MENINGKATKAN  
KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN MAHASISWA  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM IAIN KEDIRI  
(STUDI KASUS PMII RAYON ABU NAWAS)**

**SKRIPSI**

Diajukan kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:  
**MOCH ZULFAN ATABIK**  
**NIM. 20205099**

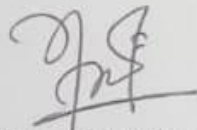
**PROGRAM STUDI MANAJMEN PENDIDIKAN ISLAM  
FAKULTAS TARBIYAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
MEI 2024**

PERAN ORGANISASI MAHASISWA DALAM MENINGKATKAN  
KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN MAHASISWA  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM IAIN KEDIRI  
( STUDI KASUS PMII RAYON ABU NAWAS )

MOCH ZULFAN ATABIK  
NIM. 20205099

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. AB. Musyafa' Fathoni, M.Pd.I.

NIP.197701302005011007

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak.

NIP.199207082019032018

**NOTA DINAS**

Kediri, 17 Desember 2024

Nomor :  
Lampiran : -  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak/Ibu Ketua untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Moch.Zulfan Atabik  
NIM : 20205099  
Judul : Peran Organisasi Mahasiswa Dalam Meningkatkan Kemampuan Kepemimpinan Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri (Studi Kasus PMII Rayon Abu Nawas)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Dr. AB. 'Musyafa' Fathonj, M.Pd.I.  
NIP.197701302005011007

Pembimbing II

Siska Yulia Weny, M. Ak.  
NIP.199207082019032018

**NOTA PEMBIMBING**

Nomor :  
Lampiran : -  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 24 Desember 2024

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri  
Di Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

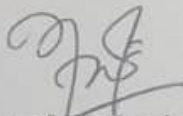
Nama : Moch Zulfan Atabik  
NIM : 20205099  
Judul : Peran Organisasi Mahasiswa Dalam Meningkatkan  
Kemampuan Kepemimpinan Mahasiswa Manajemen Pendidikan  
Islam IAIN Kediri( Studi Kasus PMII Rayon Abu Nawas)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan  
beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam  
msidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 24  
Desember 2024, kami dapat menerima dan menyetujui hasil  
perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. AB. Musyafa Fathoni, M.Pd.I.  
NIP.197701302005011007

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M. Ak.  
NIP.199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN ORGANISASI MAHASISWA DALAM MENINGKATKAN  
KEMAMPUAN KEPEMIMPINAN MAHASISWA MANAJEMEN  
PENDIDIKAN ISLAM IAIN KEDIRI  
( STUDI KASUS PMII RAYON ABU NAWAS )

MOCH ZULFAN ATABIK  
NIM.20205099

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri Kediri  
Pada tanggal, 24 Desember 2024

Tim Penguji,

Penguji Utama

Nurul Hudha Purnomo M.Pd.  
NIP. 199001042018011003



(.....)

Penguji I

Dr. AB. Musyafa' Fathoni, M.Pd.I.  
NIP. 197701302005011007



(.....)

Penguji II

Siska Yulia Weny, M. Ak.  
NIP. 199207082019032018



(.....)

Kediri, 24 Desember 2024  
Dekan Fakultas Tarbiyah  
  
Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.  
NIP. 197004121994032006

## MOTTO

"Hidup adalah pilihan, bukan nasib." - Immanuel Kant  
("Critique of Practical Reason", 1788)<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Lailiy Muthmainnah, "Tinjauan Kritis Terhadap Epistemologi Immanuel Kant (1724-1804)," *Jurnal Filsafat* 28, no. 1 (2018): 74, <https://doi.org/10.22146/jf.31549>.

## HALAMAN PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah*, puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan segala Rahmat, Taufiq serta Inayah kepada hamba-Nya. Sholawat serta salam tak terhenti kepada suri tauladan umat, Nabi Muhammad SAW yang kami harapkan syafaatnya di dunia dan di akhirat. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Bapak dan ibu saya, Alm. Bapak Syafi'i dan Ibu Suci Hariani, nenek saya, Bu Suprpti yang sangat saya cintai dan saya sayangi, yang telah mendidik dan membesarkan saya hingga kini, yang selalu mendoakan saya, yang menjadi alasan saya untuk tetap bertahan dan tetap semangat untuk menggapai cita-cita saya.
2. Sahabat-sahabatku di PMII Rayon Abu Nawas , yang telah memberikan dorongan dan inspirasi yang besar dalam proses penyelesaian skripsi ini.
3. Civitas akademik dan institusi pendidikan tempat saya belajar, yaitu IAIN Kediri.
4. Negara dan tanah air Republik Indonesia

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

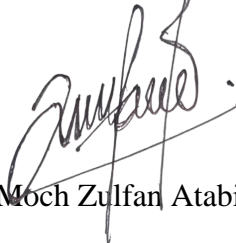
Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Moch Zulfan Atabik  
NIM : 20205099  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 24 Desember 2024

Yang membuat pernyataan



Moch Zulfan Atabik

## ABSTRAK

MOCH ZULFAN ATABIK, Dosen Pembimbing I, Dr. AB. MUSYAFAT FATHONI, M.Pd.I dan Dosen Pembimbing II, SISKAYULIA WENY, M. Ak Peran Organisasi Mahasiswa dalam Meningkatkan Kemampuan Kepemimpinan Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri (Studi Kasus PMII Rayon Abu Nawas), Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2024

Kata kunci: organisasi mahasiswa, kemampuan kepemimpinan, PMII Rayon Abu Nawas.

organisasi menjadi tempat melatih skill dan memfasilitasi serta memberi jam terbang dan ruang untuk anggotanya untuk mengembangkan diri, diantaranya adalah peningkatan kemampuan kepemimpinan. Dalam kategori organisasi mahasiswa yaitu organisasi kaderisasi PMII rayon Abu Nawas adalah tempat untuk mengasah kemampuan non akademik maupun akademik secara soft skill ataupun hard skill, PMI Rayon Abu Nawas memiliki pola Kediri yang struktur dan menggunakan metodologi yang disesuaikan dengan kebutuhan para kader dan visi misi. Peneliti ingin mengetahui tentang peran organisasi PMII Rayon Abu Nawas dalam memfasilitasi para anggotanya untuk meningkatkan kemampuan kepemimpinan. Tujuan peneliti ingin mengetahui Fokus penelitian dalam 3 fenomena di PMII yaitu : Bagaimana pola kaderisasi organisasi PMII Rayon Abu Nawas serta memahami metodologi kaderisasi PMII Rayon Abu Nawas karena kedua menjadi penjamin peningkatan kemampuan kepemimpinan mahasiswa anggota PMII Rayon Abu Nawas.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Dalam pengambilan data penulis mewawancarai beberapa kader Rayon Abu Nawas dari prodi Manajemen Pendidikan Islam. Serta mengumpulkan data dengan observasi dan dokumentasi di Rayon PMII Abu Nawas. Dengan menggunakan triangulasi sumber untuk mengecek keabsahan data.

Dari hasil penelitian yang dilakukan, dapat disimpulkan bahwa 1) pola kaderisasi yang ada di PMII Rayon Abu Nawas tersusun dengan terstruktur dan berjenjang dengan mengolaborasikan kaderisasi formal, non formal, in formal.2) metodologi kaderisasi di PMII Rayon Abu Nawas berdasar pada MUSPIMNAS dan menggunakan pendekatan hadap masalah serta diskusi interaktif.3) dengan mengikuti serangkaian kegiatan kaderisasi yang ada di PMII Rayon Abu Nawas dapat meningkatkan kemampuan kepemimpinan diantaranya problem solving, networking, kemampuan sosial, komunikasi dan perencanaan kegiatan.

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulillah* peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Peran Organisasi Mahasiswa Dalam Meningkatkan Kemampuan Kepemimpinan Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri (Studi Kasus PMII Rayon Abu Nawas)

Skripsi merupakan tugas akhir yang harus diselesaikan pada jenjang strata satu. Tugas akhir yang dilakukan oleh peneliti yaitu untuk mengetahui Peran Organisasi Mahasiswa Dalam Meningkatkan Kemampuan Kepemimpinan Mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri (Studi Kasus PMII Rayon Abu Nawas), yang pada nantinya Lembaga diharapkan dapat meningkatkan atensi lebih terhadap organisasi kemahasiswaan dengan dukungan secara konsisten

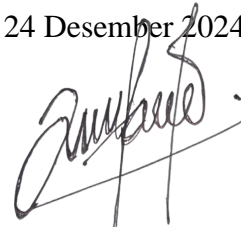
Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih peneliti sampaikan kepada yang terhormat :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN.
3. Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I Kapala program studi MPI IAIN Kediri dan Siska Yulia Weny, M.Ak selaku Sekretaris program studi MPI IAIN Kediri.
4. Dr. AB. Musyafa' Fathoni, M.Pd.I. Dan Siska Yulia Weny, M.Ak, selaku dosen pembimbing yang telah membimbing, mengarahkan memberikan dorongan semangat kepada penyusun skripsi, sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Ketua PMII Rayon Abu Nawas dan sahabat dari prodi Manajemen Pendidikan

Islam yang telah membantu kelancaran selama penelitian juga bersedia untuk menjadi responden penelitian ini.

Penulis hanya mampu mendoakan, semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya tulis ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan pembaca pada umumnya. Amin.

Kediri, 24 Desember 2024



Peneliti

## DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA PEMBIMBING .....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
MOTTO .....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ix
ABSTRAK .....	x
KATA PENGANTAR .....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Konteks Penelitian .....	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian .....	8
D. Manfaat Penelitian .....	9
E. Penelitian Terdahulu .....	10
BAB II LANDASAN TEORI .....	14
A. Organisasi Mahasiswa.....	14
B. Kepemimpinan .....	25
C. Peran.....	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	36
A. Kehadiran Peneliti.....	36
B. Data dan Sumber Data .....	37
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	41
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	42
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....	47
A. Paparan Data .....	47

B. Temuan Peneliti .....	68
BAB V PEMBAHASAN .....	77
A. Pola Kaderisasi Organisasi PMII Rayon Abu Nawas .....	77
B. Metodologi Kaderisasi PMII Rayon Abu Nawas.....	79
C. Peningkatan Kemampuan Kepemimpinan Mahasiswa Anggota PMII Rayon Abu Nawas.....	82
BAB VI PENUTUP .....	89
A. Kesimpulan .....	89
B. Saran.....	90
DAFTAR RUJUKAN .....	92
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	95

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kaderisasi formal MAPABA .....	49
Gambar 4.2 Kaderisasi non formal SPK.....	50
Gambar 4.3 Kaderisasi informal lapak baca .....	51
Gambar 4.4 Pedoman MUSPIMDA .....	54
Gambar 4.5 Flowchart pola kaderisasi.....	69

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Materi MAPABA dan tujuannya .....	70
Tabel 4.2 Materi PKD dan tujuannya .....	71
Tabel 4.3 Materi SPK dan tujuannya .....	72

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	95
Lampiran 2 Hasil Wawancara .....	98
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian dari Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri.....	121
Lampiran 4 Surat Keterangan telah Melaksanakan Penelitian .....	122
Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian.....	123
Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup.....	128