

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG)
DALAM MENINGKATKAN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ
DAN SHADAQAH (ZIS)
(Studi Pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

RADHEA ADELIA PUTRI

934207519

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul:

**IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM
MENINGKATKAN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH (ZIS)**

(Studi Pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri)

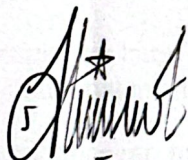
Oleh:

RADHEA ADELIA PUTRI

934207519

Disetujui oleh :

Pembimbing I



Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI. M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Choiril Anam, M.EI
NIP. 19840329 202321 1 012

NOTA DINAS

Kediri, 21 Desember 2024

Lampiran:

Hal: Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut:

Nama : Radhea Adelia Putri

NIM : 934207519

Judul : Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) (Studi Pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarana strata satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Hj. Sulistyowati, S.HI. M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008

Dosen Pembimbing II



Choiril Anam, M.EI
NIP. 19840329 202321 1 012

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 21 Februari 2025

Lampiran : 3 (tiga) berkas

Hal : Pengesahan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut:

Nama : Radhea Adelia Putri

NIM : 934207519

Judul : Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) (Studi Pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya. Sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 19 Februari 2025 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamualaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Dr. Hj. Sulistyowati, M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008

Dosen Pembimbing II



Choiril Anam, M.EI
NIP. 19840329 202321 1 012

HALAMAN PENGESAHAN

IMPLEMENTASI *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* (GCG) DALAM
MENINGKATKAN PENGELOLAAN DANA ZAKAT, INFAQ DAN
SHADAQAH (ZIS)
(Studi Pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri)

RADHEA ADELIA PUTRI

934207519

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 19 Februari 2025

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Nilna Fauza, M.HI
NIP. 19861024 201503 2 003

(.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Sulistyowati, M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008

(.....)

3. Penguji II

Ning Purnama Sariati, M.EI
NIP. 19871228 202012 2 011

(.....)

Kediri, 21 Februari 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



MOTTO

إِنَّمَا الصَّدَقَاتُ لِلْفُقَرَاءِ وَالْمَسْكِينِ وَالْعَمِلِينَ عَلَيْهَا وَالْمَوْلَّاتِ قُلُوبُهُمْ وَفِي الرِّقَابِ وَالْغَرْمِينَ وَفِي
سَبِيلِ اللَّهِ وَابْنِ السَّبِيلِ ۗ فَرِيضَةً مِّنَ اللَّهِ ۗ وَاللَّهُ عَلِيمٌ حَكِيمٌ

Artinya: “Sesungguhnya zakat-zakat itu hanyalah untuk orang-orang fakir, orang-orang miskin, pengurus-pengurus zakat, para mu'allaf yang dibujuk hatinya, untuk (memerdekakan) budak, orang-orang yang berutang untuk jalan Allah, dan orang-orang yang sedang dalam perjalanan, sebagai suatu ketetapan yang diwajibkan Allah; dan Allah Maha Mengetahui lagi Mahabijaksana.” (QS. At-Taubah: 60)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini, saya persembahkan untuk:

1. Teruntuk kedua Orangtua tersayang Bapak Dwi Riwayanto dan Ibu Siti Masruroh, atas cinta dan kasih sayang yang selalu menyertai perjalanan panjang ini. Limpahan doa serta kegigihan mendukung penulis dalam proses penyelesaian studi ini.
2. Teruntuk Adik tersayang Maurel Dwi Aprilia yang menjadi penyemangat penulis
3. Teruntuk kedua Dosen Pembimbing Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, M.EI dan Bapak Choiril Anam, M.EI yang selalu memberikan terang atas kegelapan yang mendera penulis saat proses penyelesaian skripsi ini.

ABSTRAK

Saqwa, Oni Octavia. 2024. Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) (Studi Pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri. Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri. Pembimbing (1) Dr. Hj. Sulistyowati, M.EI (2) Choiril Anam, M.EI

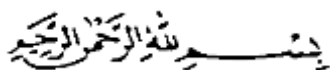
Kata Kunci: Implementasi, *Good Corporate Governance*, Pengelolaan Dana ZIS, LAZIS Al-Haromain

Zakat sebagai bentuk pengelolaan ekonomi Islam yang menunjukkan ketaatan dan keimanan pada Allah SWT. Selain itu infaq dan shadaqah merupakan salah satu wujud kepedulian terhadap sesama umat muslim. Pengelolaan dana ZIS di Indonesia dilakukan oleh Lembaga Amil Zakat atau biasa disebut LAZ. LAZIS Al-Haromain yang merupakan salah satu amil zakat yang bertugas dalam pengelolaan dana ZIS. LAZIS Al Haromain Kabupaten Kediri memiliki kinerja penghimpunan yang baik. Adanya prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) dirancang bertujuan untuk mencapai optimalisasi lembaga pengelola zakat. Penelitian ini bertujuan dalam mengetahui implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) pada LAZIS Al Haromain Kabupaten Kediri dalam pengelolaan dana ZIS.

Penelitian merupakan jenis kualitatif deskriptif dan studi kasus karena fokus utama membahas suatu permasalahan. Kemudian data diperoleh melalui sumber primer dan sekunder. Selain itu pengumpulan data melalui observasi pada lembaga, dokumentasi data, dan wawancara. Teknik analisis data dilakukan dengan proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Sedangkan keabsahan data dilakukan melalui perpanjangan pengamatan, ketekunan pengamatan, dan triangulasi sumber.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa 1) Implementasi GCG pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri meliputi lima prinsip. Pertama prinsip transparansi telah dilakukan terkait laporan arus dana yg keluar masuk dan di audit setiap tahunnya secara terpusat. Kedua prinsip akuntabilitas melalui transparansi yang ada dapat dipertanggung jawabkan berupa dokumentasi laporan keuangan setiap bulannya. Ketiga *responsibility* berbentuk respon untuk menjaga kesinambungan terhadap para donatur yang dilakukan di LAZIS Al-Haromain dalam bentuk Majalah cetak. Keempat prinsip independen menjelaskan bahwa LAZIS al-haromain ini berada dalam naungan yayasan persada haromain. Kelima prinsip *fairness* melalui laporan keuangan yang sudah di audit oleh kantor akuntan publik yang dikatakan wajar. 2) Implementasi GCG dalam meningkatkan pengelolaan dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri meliputi tiga hal pertama penghimpunan dana ZIS, kedua pencarian donatur dan ketiga pendistribusian dana ZIS.

KATA PENGANTAR



Puji syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, *taufiq*, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Implementasi *Good Corporate Governance* (GCG) Dalam Meningkatkan Pengelolaan Dana Zakat, Infaq Dan Shadaqah (ZIS) (Studi Pada LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri)”. Shalawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Penulisan skripsi ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar sarjana ekonomi (S.E).

Penulisan skripsi ini tidak terselesaikan tanpa adanya bantuan bimbingan, motivasi, dan doa dari berbagai pihak, baik berupa materi maupun spiritual, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, M.EI. selaku Kepala Program Studi Perbankan Syariah dan Dosen Pembimbing I yang ikut menyertai perjalanan penulis dalam penyelesaian tugas akhir ini.
4. Bapak Choiril Anam, M.EI selaku dosen pembimbing yang telah rela meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, motivasi, dan saran membuat penulis selalu bersemangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya Bapak Dwi Riwayanto dan Ibu Siti Masruroh yang sudah mendukung baik moril dan materil serta doa yang selalu diberikan kelancaran sehingga skripsi ini terselesaikan.
6. Teruntuk para guru, Alm. Romo Kyai Moh. Sholihin dan Ibu Nyai Sholihin serta Bapak Muhammaf Mujahiddin Qohar yang memberikan *support* doa untuk penulis
7. Kakak tercinta Safrida Zahrani dan Adik Maurel Dwi Aprilia yang selalu memberikan semangat dalam penyelesaian studi ini.

8. Teruntuk Aning Vivi Alfia Aimmatul Ummah dan Agus Muhammad Hadi Guntoro, layaknya seorang kakak yang memberikan motivator bagi penulis
9. Kepada para bestie, Eka Windi Hardiyantari, Diyah Fitria Cahyani, Helza Nur Wijayanti yang selalu memberikan semangat, mensupport, dan tak henti-hentinya memotivasi dikala kesulitan serta menambah warna dalam hidupku.
10. Serta semua pihak yang telah ikut membantu dalam penyelesaian skripsi ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran dari pembaca sangat penulis harapkan demi kesempurnaan skripsi ini. Mudah-mudahan apa yang penulis sajikan dapat bermanfaat untuk semua pihak.

Kediri, 21 Desember 2024



Radhea Adelia Putri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAM AN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	12
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Penelitian	13
E. Telaah Pustaka	14
BAB II LANDASAN TEORI	
A. <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	
1. Pengertian <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	20
2. Tujuan <i>Good Corporate Governance</i> (GCG)	21
3. Prinsip-Prinsip <i>Good Corporate Governance</i> (GCG).....	22

B.	Amil Zakat	
1.	Pengertian Amil Zakat	24
2.	Dasar Hukum Amil Zakat	24
3.	Tugas Pokok Amil.....	26
C.	Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah (ZIS)	
1.	Zakat	
a.	Pengertian Zakat	28
b.	Dasar Hukum Zakat	28
c.	Rukun dan Syarat Zakat.....	29
2.	Infaq	
a.	Pengertian Infaq	30
b.	Dasar Hukum Infaq.....	31
c.	Ketentuan dalam Berinfaq	32
3.	Shadaqah	
a.	Pengertian Shadaqah.....	32
b.	Dasar Hukum Shadaqah	33
c.	Bentuk-Bentuk Shadaqah	34

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian	35
B.	Kehadiran Peneliti	35
C.	Lokasi Penelitian	35
D.	Data dan Sumber Data	36

E.	Teknik Pengumpulan Data	36
F.	Analisis Data.....	37
G.	Uji Keabsahan Data	38
H.	Tahap-Tahap Penelitian	39
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		
A.	Gambaran Umum.....	40
B.	Paparan Data.....	50
C.	Temuan Penelitian	62
BAB V PEMBAHASAN		
A.	Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) di LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri.....	64
B.	Implementasi <i>Good Corporate Governance</i> (GCG) Dalam Meningkatkan Pengelolaan Dana Zakat, Infaq dan Shadaqah (ZIS) di LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri.....	75
BAB VI PENUTUP		
A.	Kesimpulan.....	78
B.	Saran	79
DAFTAR PUSTAKA		80
LAMPIRAN		85

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Nama LAZ di Wilayah Kediri	3
Tabel 1.2 Perbandingan Penghimpunan Dana ZIS LAZ di Kabupaten Kediri	4
Tabel 1.3 Perbandingan Penghimpunan Dana ZIS LAZIS Al-Haromain	5
Tabel 1.4 Program Distribusi Dana ZIS LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri.....	6
Tabel 1.5 Perkembangan Jumlah Donatur LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri	7
Tabel 1.6 Distribusi Dana ZIS di LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri	8
Tabel 1.7 Peningkatan Pengelolaan Dana ZIS LAZIS Al Haromain Kabupaten Kediri.....	11
Tabel 4.1 Target dan Pencapaian Lembaga Tahun 2020-2024.....	58
Tabel 4.2 Akun Media Sosial LAZIS Al-Haromain	59
Tabel 4.3 Jumlah Donatur 2020-2024.....	60
Tabel 4.4 Perkembangan Jumlah Donatur LAZIS Al-Haromain Kediri	60
Tabel 4.5 Jumlah Pendistribusian Dana ZIS 2020-2024	61
Tabel 4.6 Perkembangan Jumlah Pendistribusian Dana ZIS LAZIS Al-Haromain Kediri	61

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri	42
Gambar 4.2 Struktur Pengurus LAZIS Al-Haromain Kabupaten Kediri.....	44
Gambar 4.3 Santunan Bingkisan ATK Untuk 10 Adik-Adik Yatim Dhuafa	50
Gambar 4.4 Berbagi Sembako dan Santunan Lansia, 20 Janda Dhuafa	51
Gambar 4.5 Distribusi Modal Pembuatan Rombong Mie Ayam.....	51
Gambar 4.6 Pembinaan Kelompok Belajar Tahsin Al-Quran dan Santunan Adik- Adik Yatim Dhuafa	52
Gambar 4.7 Penyaluran Santunan dan Bingkisan Sembako Untuk 36 Veteran Kec. Pare dan Kec. Badas.....	52
Gambar 4.8 Cooking Class dan Santunan 20 Adik-Adik Yatim Dhuafa.....	52
Gambar 4.9 Santunan Panti Budi Mulia Kandangan	53
Gambar 4.10 Belanja Gratis Marbot Masjid dan Lansia Dhuafa.....	53
Gambar 4.11 Laporan Keuangan Lembaga Bulan Oktober 2024.....	54
Gambar 4.12 Majalah Al Haromain Media Dzikir dan Pikir.....	55
Gambar 4.13 Keterangan Wajar Pada Majalah Lembaga.....	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I: Daftar Pertanyaan.....	85
Lampiran II: Surat Penelitian.....	87
Lampiran III: Surat Balasan Penelitian	88
Lampiran IV: Dokumentasi.....	89
Lampiran V: Bukti Konsultasi Bimbingan	91
Lampiran VI: Daftar Riwayat Hidup	93