

**POLA JARINGAN KOMUNIKASI DALAM MEMBANGUN  
CITRA PONDOK PESANTREN HIDAYATUL MUHAJIRIN  
KETAPANG KALIMANTAN BARAT**

**SKRIPSI**



**Oleh:**

**IMRO'ATUL MAHMUDAH**

**NIM. 933505218**

**PRODI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN KEDIRI)**

**2025**

**POLA JARINGAN KOMUNIKASI DALAM MEMBANGUN  
CITRA PONDOK PESANTREN HIDAYATUL MUHAJIRIN  
KETAPANG KALIMANTAN BARAT**

**SKRIPSI**

Diajukan Kepada  
Institut Agama Islam Negeri Kediri  
untuk memenuhi salah satu persyaratan  
dalam menyelesaikan program sarjana

**Oleh:**

**IMRO'ATUL MAHMUDAH**

**933505218**

**PRODI KOMUNIKASI DAN PENYIARAN ISLAM  
FAKULTAS USHULUDDIN DAN DAKWAH  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN KEDIRI)**

**2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

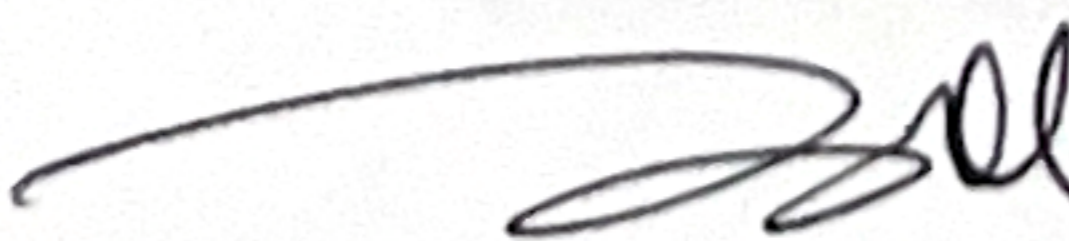
**POLA JARINGAN KOMUNIKASI DALAM MEMBANGUN CITRA PONDOK  
PESANTREN HIDAYATUL MUHAJIRIN KETAPANG KALIMANTAN BARAT**

**IMRO'ATUL MAHMUDAH**

**NIM. 933505218**

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Mu'tashim Billah, MA  
NIP: 197305011999031014

Dr. Trimurti Ningtyas, S.IAN, M.KP  
NIP: 198802032023212031

## NOTA DINAS

Kediri, 25 Februari 2025

Nomor :  
Lampiran :  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jln. Sunan Ampel. No. 07, Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa yang ada di bawah ini:

Nama : Imro'atul Mahmudah  
NIM : 933505218  
Judul : Pola Jaringan Komunikasi dalam Membangun Citra Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana strata Satu (S-1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian Nota Dinas dibuat dengan sebenar-benarnya, mohon maklum dan atas kesediaan dan perhatian Bapak kami ucapkan terimakasih.

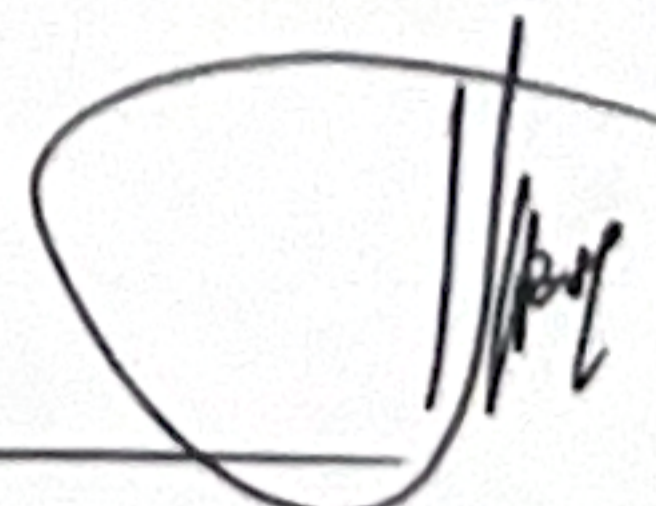
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



**Dr. Mu'tashim Billah, MA**  
**NIP: 197305011999031014**



**Dr. Trimurti Ningtyas, S.IAN, M.KP**  
**NIP: 198802032023212031**

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 17 Juni 2025

Nomor :

Hal : Bimbingan Skripsi

Yth,

Bapak Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah Institut Agama Islam Negeri  
Kediri

Di Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan  
skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Imro'atul Mahmudah

NIM : 933505218

Judul : Pola Jaringan Komunikasi dalam Membangun Citra Pondok  
Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan  
arahan serta saran yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang  
dilaksanakan pada 17 Juni 2025 kami menerima dan menyetujui hasil  
perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb.

Pembimbing I



**Dr. Mu'tashim Billah, MA**  
**NIP: 197305011999031014**

Pembimbing II



**Dr. Trimurti Ningtyas, S.IAN, M.KP**  
**NIP: 198802032023212031**

**HALAMAN PENGESAHAN**

**POLA JARINGAN KOMUNIKASI DALAM MEMBANGUN CITRA  
PONDOK PESANTREN HIDAYATUL MUHAJIRIN KETAPANG  
KALIMANTAN BARAT**

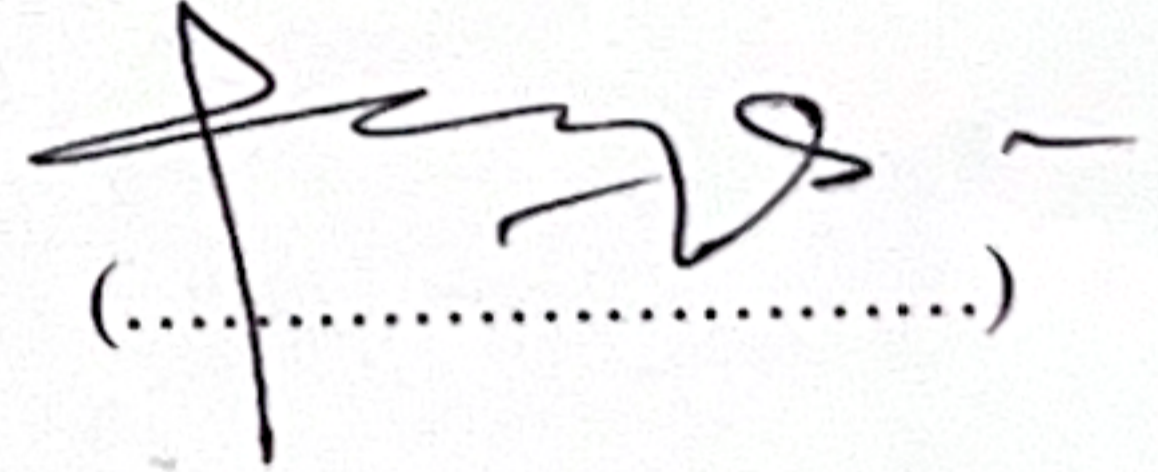
**IMRO'ATUL MAHMUDAH**

**NIM. 933505218**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ushuluddin dan Dakwah Institut  
Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal 17 Juni 2025

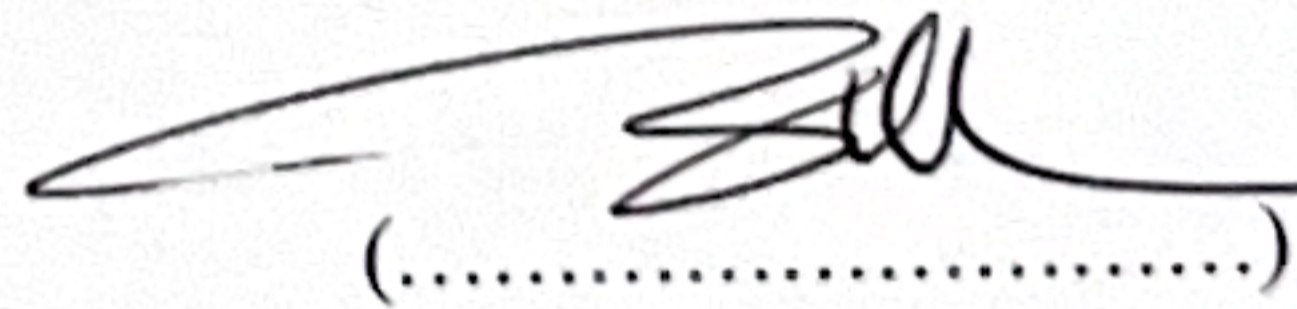
Tim Penguji,

1. Penguji Utama  
Dr. Ropingi, M.Pd  
NIP. 197206261999031002



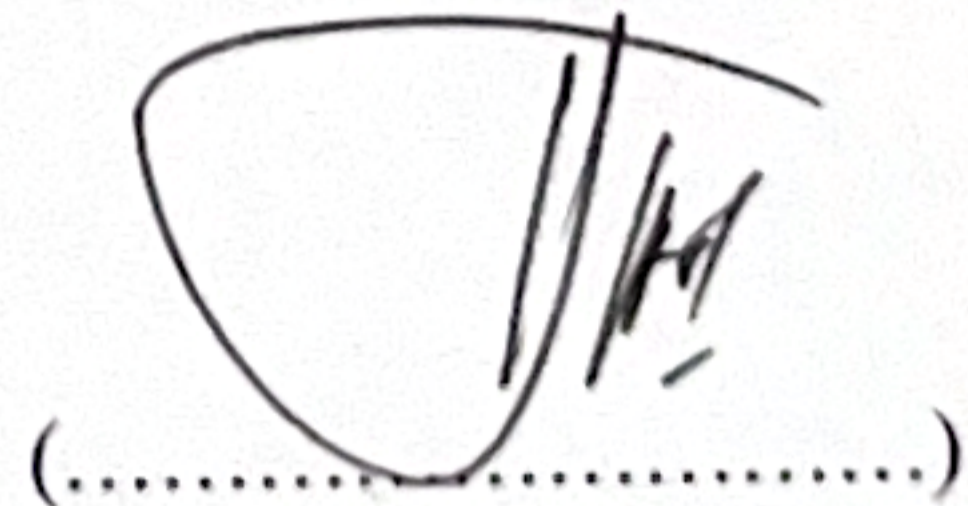
(.....)

2. Penguji I  
Dr. Mu'tashim Billah, MA  
NIP. 197305011999031014



(.....)

3. Penguji II  
Dr. Trimurti Ningtyas, S.IAN, M.KP  
NIP. 198802032023212031



(.....)

Kediri, 25 Juni 2025

Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah  
Institut Agama Islam Negeri Kediri



Prof. Dr. H. A Halil Thahir, M.HI  
NIP. 197111212005011006

## HALAMAN MOTTO

*“Jangan berucap apa yang engkau tidak ketahui, jangan mengaku tahu apa yang engkau tidak tahu atau mengaku mendengar apa yang engkau tidak dengar”*

-Muhammad Quraish Shihab-

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Karya tulis akhir sederhana ini saya persembahkan:

1. Ayah dan ibunda tercinta
2. Ibu Dr. Mu'tashim Billah, MA selaku Dosen Pembimbing I dan ibu Dr. Trimurti Ningtyas, S.IAN, M.KP selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, daya dan upaya serta memberikan motivasi, bimbingan dalam menyelesaikan karya tulis akhir ini dengan sabra, tulus dan ikhlas. Hanya ucapan terima kasih dan semoga Allah membalas segala kebaikan beliau dengan pahala yang berlipat ganda atas jasa besarnya kepada penulis.
3. Keluarga besar Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat yang telah bersedia menjadi subyek penelitian seiring motivasi dan informasi terhadap penulis.
4. Seluruh keluarga besar yang selalu memberikan do'a, dorongan dan motivasi terhadap penulis sehingga mampu menyelesaikan karya tulis akhir ini.
5. Selaku calon suami yang telah dengan tabah, sabar dan ikhlas menemani serta membimbing penulis tanpa pernah berkeluh kesah dan menjadi pelabuhan dikala duka lara menerpa.
6. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis satu persatu namun tanpa menghilangkan rasa hormat kepada beliau yang telah terlibat secara langsung ataupun tidak langsung.

## HALAMAN ABSTRAK

Imro'atul Mahmudah. Dosen Pembimbing I Dr. mu'tashim Billah, MA Pembimbing II Dr. Trimurti Ningtyas, S.IAN, M.KP. Pola Jaringan Komunikasi dalam Membangun Citra Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat. Komunikasi dan Penyiaran Islam, Fakultas Ushuluddin dan Dakwah, IAIN Kediri, 2024-2025.

**Kata Kunci: Pola Jaringan, Jaringan Komunikasi, Citra Pondok Pesantren.**

Pola jaringan komunikasi menjadi faktor penting untuk membangun citra suatu organisasi atau lembaga, perihal tersebut menjadi sarana penghubung antar kedua belah pihak untuk dapat bertukar informasi, perihal tersebut maka pola jaringan hendaknya dijaga dengan baik sehingga dapat menjalin hubungan baik antara satu dengan lainnya. Keberhasilan pola jaringan tidak terlepas dari aktor yang berperan dalam pelaksanaannya, maka baik pola jaringan ataupun aktor yang berperan hendaknya dapat mampu dijaga dengan baik sehingga meminimalisir kesalah pahaman terlebih untuk membangun citra.

Tujuan penelitian ini yaitu 1). Untuk mengetahui siapa saja Aktor yang berperan di Pola Jaringan Komunikasi Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat. 2). Untuk mengetahui Pola Jaringan Komunikasi Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat.

Metode penelitian ini yakni menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi lapangan, perihal tersebut dilakukan sebagai bentuk upaya untuk dapat mengetahui berbagai fenomena dan kejadian yang terjadi pada lokasi penelitian. Penentuan informan dilakukan menggunakan purposive yang berjumlah 6 informan penelitian. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui teknik observasi, wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1). Aktor yang berperan di Jaringan Komunikasi dalam membangun citra Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat terdiri dari a) Pengasuh, b) Keluarga Ndalem Pengasuh, c) Ustadz dan Ustadzah, d) Santri, e) Alumni, f) Wali Santri. 2). Pola Jaringan Komunikasi Pesantren dalam membangun citra Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat dibentuk dengan pola Komunikasi Bintang atau Menyeluruh (*All Channel Communication*) dengan pengasuh sebagai pemberi sumber informasi jaringan namun terjadi *two mode* relasi yang memiliki arah (*Directed*) dan keterlibatan antara aktor (*Simetris*) namun dapat dibedakan berdasarkan kekuatan informasi dalam jaringan tersebut (*Weighted Unvalued*) dalam menjalin hubungan komunikasi.

## KATA PENGANTAR



Syukur Alhamdulillah atas rahmat serta karunia Allah SWT yang senantiasa melimpahkan kasih sayangnya sehingga tetap merasakannya hingga detik ini. Sholawat berangkaikan salam akan selalu dihaturkan terhadap Nabi Muhammad SAW yang telah menerangi jurang kegelapan dengan cahaya ilmu sebagaimana yang telah dirasakan pada saat ini hingga mampu menyelesaikan karya tulis akhir ini dengan judul “Pola Jaringan Komunikasi dalam Membangun Citra Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat”.

Pada penulisan karya tugas akhir ini, penulis menyadari dan mengetahui masih jauh dari kata sempurna dan terdapat berbagai kekurangan didalamnya. Ucapan terima kasih penulis haturkan terhadap beberapa pihak terkait tanpa mengurangi rasa hormat atas segala bentuk jasanya selama masa perkuliahan terhadap penulis sebagai berikut:

1. Dr. Wahid Anam, M. Ag, selaku Rektor IAIN Kediri yang telah memberikan kesempatan terhadap penulis sehingga mampu menimba ilmu pengetahuan di kampus tercinta ini.
2. Dr. A. Halil Thahir, M. HI, selaku Dekan Fakultas Ushuluddin dan Dakwah IAIN Kediri yang telah membimbing dan membina fakultas ini sehingga mampu berkembang hingga sampai saat ini.
3. Siti Amanah, M. Si, selaku Ketua Program Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam IAIN Kediri yang telah memberikan motivasi sehingga penulis mampu menyelesaikan masa perkuliahan sampai saat ini.
4. Dr. mu'tashim Billah, MA selaku Dosen Pembimbing I dan Dr. Trimurti Ningtyas, S.IAN, M.KP selaku Dosen Pembimbing II yang telah meluangkan waktu, daya dan upaya serta memberikan motivasi, bimbingan dalam menyelesaikan karya tulis akhir ini.
5. Nyai Hj Siti Mutomimah selaku Pengasuh dan Pimpinan Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin Ketapang Kalimantan Barat yang telah memotivasi

peneliti dan bersedia memberikan kesempatan untuk dijadikan tempat penelitian serta informasi yang dibutuhkan selama masa penelitian.

6. Agus Muhammad Nasir Amrulloh selaku perwakilan dari Putra Pengasuh (Keluarga Ndalem) yang telah meluangkan waktu sehingga peneliti memperoleh data penelitian.
7. Kholifatul Kamalia beserta jajaran dewan Asatidz dan Ustadzah yang telah bersedia menjadi informan penelitian
8. Semua pihak yang terlibat secara langsung ataupun tidak langsung sehingga terselesaikannya karya tulis akhir ini.

Semoga dukungan dan do'a yang telah tucurahkan kepada penulis senantiasa tercatat sebagai amal ibadah dan pahala yang berlipat ganda oleh Allah SWT. Hasil dari penelitian ini diharapkan mampu memberikan kemanfaatan terhadap penulis, pembaca dan masyarakat secara keseluruhan sehingga mampu menjadi refresi dan menambah khasanah keilmuan keislaman, terlebih yang berkaitan dengan Studi Komunikasi dan Penyiaran Islam secara umum.

Kediri, 25 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



Imro'atul Mahmudah

NIM. 933505218

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan yang dibawah ini;

Nama : Imro'atul Mahmudah  
NIM : 933505218  
Program Studi : Komunikasi dan Penyiaran Islam  
Fakultas : Ushuluddin & Dakwah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi atau karya tulis akhir ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, dan bukan merupakan plagiasi atau menjiplak karya orang lain secara keseluruhan atau sebagian, kecuali yang telah disebutkan sumber pengutipannya sebagaimana ketentuan penulisan karya. Apabila dikemudian hari ditemukan bukti bahwa karya tulis ini mengandung pelanggaran secara keseluruhan, maka saya bersedia untuk menerima sanksi atau konsekuensi atas pelanggaran tersebut sebagaimana ketentuan yang berlaku.

Kediri, 25 Februari 2025

Yang membuat pernyataan



Imro'atul Mahmudah

NIM. 933505218

## DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
NOTA DINAS.....	iv
HALAMAN PEMBIMBING .....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	viii
HALAMAN MOTTO .....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	x
HALAMAN ABSTRAK .....	ixii
KATA PENGANTAR.....	xiii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	xv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR TABEL .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xviii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Konteks Penelitian .....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	8
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Penelitian Terdahulu .....	9
<b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>	<b>13</b>
2.1 Pola Jaringan Komunikasi .....	13
2.1.1 Komunikasi .....	13
2.1.2 Komunikasi Organisasi .....	20
2.1.3 Pola Jaringan Komunikasi.....	22
2.2 Aktor Jaringan ( <i>Actor Network Theory</i> ) .....	32
2.3 Citra ( <i>Image</i> ).....	36
2.4 Pesantren .....	40
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>45</b>
3.1 Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	45
3.2 Subjek dan Objek Penelitian.....	46

3.3 Sumber Data.....	46
3.4 Teknik Penentuan Informan.....	47
3.5 Lokasi Penelitian.....	48
3.6 Teknik Pengumpulan Data.....	48
3.7 Analisis Data.....	51
<b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
4.1 Gambaran Umum.....	52
4.2 Paparan Data .....	61
4.3 Temuan Penelitian .....	102
<b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>	<b>108</b>
5.1 Aktor yang berperan di Jaringan Komunikasi .....	109
5.2 Pola Jaringan Komunikasi Pesantren.....	116
<b>BAB VI PENUTUP .....</b>	<b>127</b>
6.1 Kesimpulan .....	127
6.2 Saran .....	127
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>129</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>131</b>

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Peta Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin .....	54
Gambar 4.2 Rapat Kordinasi Pengasuh .....	64
Gambar 4.3 Rapat Kordinasi Keluarga Ndalem (Pengasuh) .....	68
Gambar 4.4 Dokumentasi Aktor Jaringan Informasi Ustadz dan Ustadzah .....	70
Gambar 4.5 Dokumentasi Jaringan Informasi Ustadz dan Ustadzah.....	71
Gambar 4.6 Dokumentasi Aktor Jaringan Informasi Santri .....	74
Gambar 4.7 Dokumentasi Aktor Jaringan Informasi Alumni.....	77
Gambar 4.8 Aktor Jaringan Wali Santri.....	80
Gambar 4.9 Sambang Wali Santri.....	85
Gambar 4.10 Penugasan Keluarga Ndalem (Pengasuh) .....	90
Gambar 4.11 Rapar Kerja Pengurus Pondok .....	94
Gambar 4.12 Kegiatan Belajar Mengajar.....	97
Gambar 4.13 Dokumentasi Pola Jaringan Alumni.....	99
Gambar 4.14 Struktur Pola Jaringan Komunikasi .....	101
Gambar 4.15 Grafik Santri Pondok Pesantren Hidayatul Muhajirin .....	103
Gambar 5.16 Struktur Pola Jaringan Komunikasi Pondok Pesantren.....	123

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Keadaan Santri .....	57
Tabel 4.2 Keadaan Status Kepemilikan Tanah .....	57
Tabel 4.3 Keadaan Sarana dan Prasarana .....	58
Tabel 4.4 Keadaan Lembaga Informal .....	59
Tabel 4.5 Keadaan Lembaga Formal .....	59
Tabel 4.6 Kegiatan Ektrakurikuler .....	60
Tabel 4.7 Macam-macam kegiatan diluar pendidikan .....	60
Tabel 4.8 Keadaan Pendidik .....	61
Tabel 4.9 Aktor Jaringan .....	81
Tabel 4.10 Elemen Jaringan Komunikasi .....	102
Tabel 5.1 Temuan Peneliti .....	102
Tabel 5.2 Elemen Jaringan Komunikasi .....	123

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara .....	131
Lampiran 2 Transkrip Wawancara .....	131
Lampiran 3 Lampiran Dokumentasi .....	153
Lampiran 4 Lampiran Hasil Perhitungan Pola Komunikasi Jaringan.....	155
Lampiran 5 Daftar Konsultan Penyelesaian Skripsi .....	155
Lampiran 6 Lampiran .....	155