

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM
MEMBANGUN BUDAYA SANTRI (STUDI KASUS PONPES LIRBOYO
CABANG PAGUNG SEMEN KEDIRI)**

SKRIPSI



Oleh:

MUHAMMAD WAHYU KURNIAWAN

NIM. 22205007

**PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM
MEMBANGUN BUDAYA SANTRI (STUDI KASUS PONPES LIRBOYO
CABANG PAGUNG SEMEN KEDIRI)**

SKRIPSI

Diajukan Kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh:

Muhammad Wahyu Kurniawan

NIM. 22205007

**PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

NOTA KONSULTAN

Kediri, 26 Februari 2026

Nomor :
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh
Wasil Kediri

Assalamu'alaikum Wr, Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Muhammad Wahyu Kurniawan
NIM : 22205007
Judul : Manajemen Kepemimpinan Pondok Pesantren dalam Membangun Budaya Santri (Studi Kasus Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya, kami ucapkan terima kasih.
Wassalamualaikum Wr, Wb.

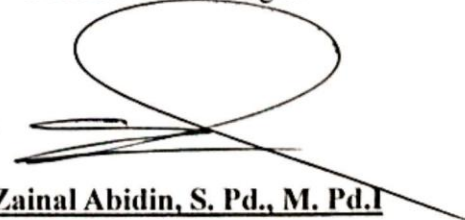
Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd.I

NIP. 197205052006041001

Dosen Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S. Pd., M. Pd.I

NIP. 198610102020121010

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 26 Februari 2026

Nomor :
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth,
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh
Wasil Kediri

Assalamu'alaikum Wr, Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

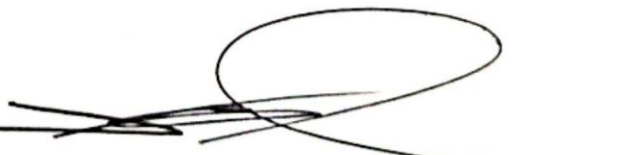
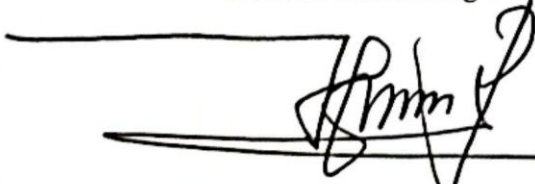
Nama : Muhammad Wahyu Kurniawan
NIM : 22205007
Judul : Manajemen Kepemimpinan Pondok Pesantren dalam Membangun Budaya Santri (Studi Kasus Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya, kami ucapkan terima kasih.
Wassalamualaikum Wr, Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd.I

Dr. Zainal Abidin, S. Pd., M. Pd.I

NIP. 197205052006041001

NIP. 198610102020121010

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM
MEMBANGUN BUDAYA SANTRI (STUDI KASUS PONPES LIRBOYO
CABANG PAGUNG SEMEN KEDIRI)**

SKRIPSI

Disusun Oleh

MUHAMMAD WAHYU KURNIAWAN

NIM : 22205007

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

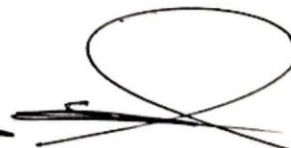
Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd.I

NIP. 197205052006041001

Dosen Pembimbing II



Dr. Zainal Abidin, S. Pd., M. Pd.I

NIP. 198610102020121010

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN KEPEMIMPINAN PONDOK PESANTREN DALAM
MEMBANGUN BUDAYA SANTRI (STUDI KASUS PONPES LIRBOYO
CABANG PAGUNG SEMEN KEDIRI)**

**Muhammad Wahyu Kurniawan
22205007**

Telah Diujikan Di Depan Sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN)
Syekh Wasil Kediri Pada Tanggal: 30 Maret 2026

Tim Penguji:

1. Penguji Utama

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018

(.....)

2. Penguji I

Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I

NIP. 197205052006041001

(.....)

3. Penguji II

Dr. Zainal Abidin, S.Pd., M.Pd.I

NIP. 198610102020121010

(.....)

Kediri, 30 Maret 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

UIN Syekh Wasil Kediri



Prof. Dr. H. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006

MOTTO

وكل من لم يعتقد لم ينتفع

“Dan setiap orang yang tidak mempunyai tekad/keyakinan, maka ia tak akan berhasil (mendapat manfaat)”

Syekh Syarafuddin Yahya (Al Imrithi)

“Hei hei! Lihatlah dirimu, kau begitu tak berdaya! Ayo bangkit dan buktikan kalau dirimu bisa!”

Sanemi Shinazugawa (Demon Slayer)

“Dengar! Semua orang memiliki gilirannya. Bersabar dan tunggulah! Itu akan datang (maksudku, giliranmu)”

Gol D Roger (One Piece)

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah SWT, penulis mempersembahkan skripsi ini sebagai ungkapan terima kasih atas segala doa, dukungan, serta perhatian yang telah mengiringi penulis selama menempuh pendidikan. Proses penyusunan skripsi ini merupakan perjalanan yang sarat dengan tantangan, pembelajaran, dan renungan diri, yang tidak mungkin dapat dilalui tanpa adanya dorongan serta bantuan dari berbagai pihak.

Oleh karena itu, penulis mempersembahkan karya ini kepada orang-orang yang senantiasa memberikan doa, dukungan, dan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini, antara lain:

1. Untuk kedua orang tua tercinta, Bapak Suparji dan Ibu Sri Rahayu, penulis mengucapkan terima kasih atas doa, kasih sayang, dan dukungan yang selalu menyertai disetiap langkah. Nasihat dan doa yang diberikan menjadi penguat dan sumber ketenangan dalam menyelesaikan skripsi ini. Penulis menyadari bahwa pencapaian ini tidak lepas dari doa, restu, dan pengorbanan bapak dan ibu.
2. Untuk Pakde Slamet Hariadi dan Bude Tumini Rahayu, yang telah menjadi orang tua kedua bagi penulis, penulis mengucapkan terima kasih atas kesabaran, perhatian, dan kepedulian yang senantiasa diberikan. Sikap tersebut sangat berarti bagi penulis dan menjadi bagian dalam perjalanan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
3. Untuk adik tersayang, Gendis Ayudya Putri, terima kasih atas doa yang selalu diberikan.

4. Untuk seluruh keluarga yang tidak dapat disebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terima kasih atas doa dan dukungan yang telah diberikan selama ini.
5. Terakhir, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada diri sendiri, Muhammad Wahyu Kurniawan. Terima kasih telah mampu bertahan hingga sampai pada titik ini. Terima kasih karena tetap memilih untuk berusaha dan melangkah maju, meskipun sering kali dihadapkan pada rasa lelah, ragu, dan putus asa atas hal-hal yang belum berhasil dicapai. Terima kasih karena tidak berhenti di tengah jalan dan terus mencoba menyelesaikan setiap proses yang ada. Sesulit apa pun perjalanannya, keputusan untuk tidak menyerah dan menyelesaikan skripsi ini dengan kemampuan terbaik merupakan bentuk penghargaan atas usaha, waktu, dan pengorbanan yang telah dijalani. Prinsip “*selesaikan apa yang sudah kau mulai*” menjadi pengingat bahwa setiap langkah yang telah diambil layak untuk dituntaskan, meskipun jalannya tidak selalu mudah dan hasilnya tidak selalu sesuai harapan. Sebagaimana pesan yang disampaikan oleh Monkey D. Luffy “*jika aku menyerah sekarang, maka aku akan menyesalinya nanti*”, kalimat tersebut menjadi penguat bagi penulis untuk terus bertahan, dan melanjutkan perjuangan hingga akhir. Skripsi ini menjadi bukti bahwa penulis mampu bertahan dan menepati janji yang telah dibuat kepada diri sendiri, meskipun skripsi ini masih jauh dari kata sempurna.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Muhammad Wahyu Kurniawan
Nim : 22205007
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 26 Februari 2026
Penulis



Muhammad Wahyu Kurniawan

ABSTRAK

Muhammad Wahyu Kurniawan, dosen pembimbing bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. dan bapak Dr. Zainal Abidin, S.Pd., M.Pd.I. “*Manajemen Kepemimpinan Pondok Pesantren Dalam Membangun Budaya Santri (Studi Kasus Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri)*”. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. 2026.

Kata kunci: manajemen kepemimpinan, pesantren, budaya

Pesantren sebagai lembaga pendidikan Islam berbasis asrama memiliki peran penting dalam membentuk karakter dan budaya santri melalui sistem pendidikan yang berlangsung selama dua puluh empat jam. Keberhasilan pembinaan tersebut sangat dipengaruhi oleh manajemen lembaga serta kepemimpinan kiai sebagai pengasuh yang menetapkan arah, menggerakkan aktivitas, dan menjaga konsistensi nilai yang ditanamkan. Pondok Pesantren Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri dipilih sebagai lokasi penelitian karena merupakan pesantren cabang yang tetap menjaga tradisi salaf khas Lirboyo dengan sistem kegiatan yang padat dan terstruktur. Keberhasilannya mempertahankan budaya santri yang menekankan adab dan kedisiplinan di tengah dinamika santri yang beragam menjadikannya relevan untuk dikaji dari perspektif manajemen kepemimpinan.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi kepemimpinan pondok pesantren dalam membangun budaya santri di Pondok Pesantren Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis studi kasus. Data diperoleh melalui wawancara, observasi nonpartisipan, dan dokumentasi, kemudian dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan dengan teknik triangulasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa perencanaan kepemimpinan dilakukan melalui penetapan nilai adab, kedisiplinan, dan kepatuhan sebagai dasar pembinaan yang diselaraskan melalui musyawarah serta diwujudkan dalam aturan dan kegiatan bertahap dengan pendelegasian. Pelaksanaan dilakukan melalui pembiasaan kegiatan, penegakan aturan yang mendidik, serta pembinaan sehari-hari yang mencerminkan kepemimpinan paternalistik dengan unsur demokratis. Evaluasi dilakukan melalui pengamatan, laporan, dan musyawarah, serta diperkuat dengan evaluasi eksternal dari pondok pusat. Secara keseluruhan, manajemen kepemimpinan berperan dalam membentuk budaya santri yang religius dan berkarakter.

ABSTRACT

Muhammad Wahyu Kurniawan, supervising lecturer Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. and Dr. Zainal Abidin, S.Pd., M.Pd.I. Leadership Management of Islamic Boarding Schools in Building Students' Culture (A Case Study at Lirboyo Islamic Boarding School, Pagung Branch, Semen, Kediri). Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, State Islamic University of Syekh Wasil Kediri, 2026.

Keywords: leadership management, Islamic boarding school, culture

Islamic boarding schools as residential Islamic educational institutions play an important role in shaping students' character and culture through a twenty-four-hour education system. The success of this character development is strongly influenced by institutional management and the leadership of the kiai (Islamic scholar) who sets direction, mobilizes activities, and maintains the consistency of core values. Lirboyo Islamic Boarding School, Pagung Branch, Semen, Kediri was selected as the research site because it represents a branch of the Lirboyo traditional salaf pesantren that maintains structured and intensive daily activities. Its ability to sustain a student culture emphasizing ethical conduct and discipline amid diverse student backgrounds makes it relevant to be examined from a leadership management perspective.

This study aims to describe the planning, implementation, and evaluation of pesantren leadership in building student culture at Lirboyo Islamic Boarding School, Pagung Branch, Semen, Kediri. The research employed a qualitative approach using a case study design. Data were collected through interviews, non-participant observation, and documentation, and analyzed through data reduction, data display, and conclusion drawing with triangulation techniques.

The results of the study show that leadership planning is carried out through the establishment of values of adab, discipline, and obedience as the foundation of guidance, aligned through deliberation and implemented in rules and staged activities with delegation. Implementation is carried out through habituation of daily activities, educational rule enforcement, and daily guidance reflecting a paternalistic leadership model with democratic elements. Evaluation is conducted through observation, reports, and deliberation, and is strengthened by external evaluation from the central pesantren. Overall, leadership management plays an important role in shaping a religious and well-characterized santri culture.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas semua rahmat, hidayah, taufik, dan karunia-Nya yang diberikan, sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi dengan judul **“Manajemen Kepemimpinan Pondok Pesantren Dalam Membangun Budaya Santri (Studi Kasus Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri)”** dengan baik. Skripsi ini dibuat sebagai salah satu persyaratan untuk mendapatkan gelar Sarjana di Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini masih terdapat berbagai keterbatasan, baik dari segi pengetahuan, pengalaman, maupun kemampuan penulis. Oleh karenanya, penyelesaian karya ilmiah ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, arahan, serta dukungan moral dan spiritual dari berbagai pihak. Dengan segala kerendahan hati, penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada seluruh pihak yang telah berkontribusi secara langsung maupun tidak langsung dalam membantu penyusunan dan penyelesaian skripsi ini.

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

4. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I dan bapak Dr. Zainal Abidin, S.Pd., M.Pd.I dosen pembimbing I dan pembimbing II yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan dalam proses penyusunan skripsi.
5. Romo Kiai M. Salim Thobroni pengasuh dan penasehat Pondok Pesantren Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian.
6. Bapak Sohibul Munif pengurus Pondok Pesantren Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri yang telah dengan penuh kesabaran meluangkan waktu, tenaga, serta memberikan pendampingan kepada penulis selama di lokasi penelitian.
7. Teman-teman yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, khususnya teman-teman Armada25 dan teman-teman MPI kelas A angkatan 2022, yang telah memberikan berbagai bentuk motivasi, serta berbagi canda dan tawa dengan penulis, sehingga turut menguatkan semangat penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Kediri, 26 Februari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
NOTA KONSULTAN	ii
NOTA PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB 1 PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	8
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu.....	10
F. Definisi Konsep.....	15
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Manajemen Kepemimpinan	16
1. Definisi Manajemen	16
2. Definisi Kepemimpinan	17
3. Manajemen Kepemimpinan	18
4. Fungsi Manajemen	19
5. Fungsi Kepemimpinan	26
6. Model Kepemimpinan.....	28
B. Budaya.....	30

1. Konsep Budaya	30
2. Unsur-Unsur Budaya.....	31
3. Budaya Religius	32
4. Nilai Budaya Religius	33
5. Dimensi Budaya Religius.....	34
C. Manajemen Kepemimpinan dalam Pengembangan Budaya di Pesantren	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
B. Kehadiran Peneliti.....	38
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Data dan Sumber Data	39
E. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Analisis Data	42
G. Pengecekan Keabsahan Temuan	43
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	45
A. Paparan Data	45
1. Perencanaan Kepemimpinan dalam Membangun Budaya Santri Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri	45
2. Pelaksanaan Kepemimpinan dalam Membangun Budaya Santri Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri	54
3. Evaluasi Kepemimpinan dalam Membangun Budaya Santri Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri	64
B. Temuan Penelitian.....	71
BAB V PEMBAHASAN	74
A. Perencanaan Kepemimpinan Pondok Pesantren dalam Membangun Budaya Santri di Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri	74
B. Pelaksanaan Kepemimpinan Pondok Pesantren dalam Membangun Budaya Santri di Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri	79
C. Evaluasi Kepemimpinan Pondok Pesantren dalam Membangun Budaya Santri di Ponpes Lirboyo Cabang Pagung Semen Kediri.....	83
BAB VI PENUTUP	83
A. Kesimpulan	87

B. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	94
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Penelitian Terdahulu.....	13
--------------------------------------	----

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Musyawarah Kiai dan Pengurus.....	47
Gambar 4. 2 Tata Tertib Pondok Pesantren.....	51
Gambar 4. 3 Jadwal Kegiatan	53
Gambar 4. 4 Kegiatan Wajib Belajar	56
Gambar 4. 5 Kegiatan Diniyah.....	57
Gambar 4. 6 Forum Musyawarah Santri.....	60
Gambar 4. 7 Pembinaan Santri Saat Penutupan Jami'iyah.....	62
Gambar 4. 8 Kunjungan Dewan Harian Pusat	67
Gambar 4. 9 Musyawarah antar pengasuh & pengurus	70

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	94
Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian	95
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian.....	96
Lampiran 4. Instrumen Penelitian	97