

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS MODEL CANVAS DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN**

(Studi Kasus *Home Industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor

Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk)

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

RISKI NUR ALIFA

21401186

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS MODEL CANVAS DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN**

**(Studi Kasus *Home Industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor
Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi salah satu persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana
Ekonomi (S.E)

OLEH

RISKI NUR ALIFA

NIM.21401186

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS MODEL CANVAS DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN**

**(Studi Kasus *Home Industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor
Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk)**

Ditulis Oleh:

RISKI NURALIFA

21401186

Skripsi ini telah diperiksa dan disetujui untuk diuji


Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.HI

NIP: 19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Dr. Mundhori, M.E

NIP: 19870222 201903 1 004

NOTA DINAS

Kediri, 17 November 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Di

JL. Sunan Ampel No.7 Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Riski Nur Alifa

NIM : 21401186

Judul : Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Kasus Home Industry Dian Jaya Bakery Desa Bodor Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'allaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlihini, M.HI

NIP: 19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Dr. Mundhori, M.E

NIP: 19870222 201903 1 004

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 16 Januari 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Di
JL. Sunan Ampel No.7 Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu'alaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Riski Nur Alifa
NIM : 21401186
Judul : Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Kasus *Home Industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan arahan serta saran yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 9 Januari 2026 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI

NIP: 19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Dr. Mundhori, M.E

NIP: 19870222 201903 1 004

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS MODEL CANVAS
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN
(Studi Kasus *Home Industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor
Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk)**


RISKI NUR ALIFA

21401186

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri pada Tanggal 9 Januari 2026

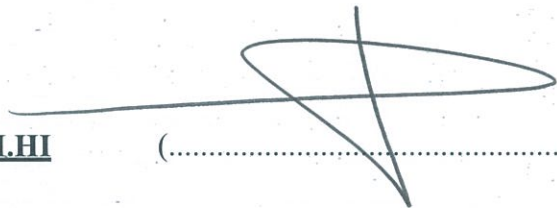
Tim Penguji

1. Penguji Utama

()

Sri Hariyanti, M.M
NIP: 19851003 201903 2 006

2. Penguji I

()

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP: 19750101 199803 1 002

3. Penguji II

()

Dr. Mundhori, M.E
NIP: 19870222 201903 1 004

Kediri, 16 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



()
Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP: 19750101 199803 1 002

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ ۗ

"Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan sesuatu kaum sehingga mereka mengubah keadaan yang ada pada diri mereka sendiri."

(QS. Ar-Ra'd: 11)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Riski Nur Alifa

NIM : 21401186

Program Studi : Ekonomi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwasanya skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi sebagian ataupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Nganjuk, 14 Mei 2025

Yang membuat pernyataan



Riski Nur Alifa
NIM. 21401186

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah Tuhan semesta alam atas segala kelimpahan nikmat dan hidayahnya yang senantiasa tercurahkan dan sholawat serta salam kepada baginda Nabi Muhammad SAW yang senantiasa menjadi tauladan bagi seluruh umat manusia.

Skripsi ini dipersembahkan kepada orang-orang yang selalu memberikan dukungan, arahan dan doa-doa terbaiknya dalam penyusunan skripsi dari awal sampai akhir.

1. Tuhan Yang Maha Esa, Allah SWT, sebagai satu-satunya Dzat pengatur segala urusan dan hanya kepadaNya kita memohon pertolongan.
2. Diri saya sendiri Riski Nur Alifa yang telah berjuang dengan sabar, semangat dan bertahan untuk menyelesaikan tugas akhir dengan hasil yang baik
3. Cinta pertama dan panutanku, yaitu Bapak Suyanto dan pintu surgaku Ibu Mia. Terimakasih atas segala pengorbanan, dukungan dan kasih sayang yang selalu diberikan. Bapak dan ibu memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai di perkuliahan, tetapi mereka mampu memberikan yang terbaik untuk putrinya, selalu berdoa dan memberikan perhatian dengan penuh dukungan kepada putri pertamanya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sarjana. Semoga bapak dan ibu sehat selalu, panjang umur dan bahagia selalu.
4. Adik laki-laki saya, Azyan Adwa Syabil yang senantiasa menjadi motivasi penulis untuk semangat menyelesaikan studi hingga sarjana. Keluarga besar ibu dan bapak saya yang membantu dan memberikan dukungan kepada penulis untuk semangat meraih mimpi dan menyelesaikan gelar sarjana.
5. Untuk sahabat saya Ain, Mazida, Novi, Marlisa dan Hana yang selalu menemani dan mendukung proses saya menyelesaikan skripsi ini agar cepat selesai dengan hasil yang baik.

ABSTRAK

Riski Nur Alifa, Dosen Pembimbing Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI dan Dr. Mundhori, M.E, (Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Kasus *Home Industri* Dian Jaya Bakery Desa Bodor Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk). Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri 2026.

Kata Kunci: Strategi Pengembangan, Bisnis Model Canvas, Pendapatan Karyawan

Strategi yang berarti ilmu siasat atau rencana untuk mencapai sasaran khusus, strategi menjadi hal penting dalam sebuah bisnis untuk mencapai sebuah tujuan dalam pengembangan bisnis dan menentukan arah perusahaan. Bisnis model canvas adalah kerangka kerja yang membantu perusahaan untuk merancang dan mengembangkan model bisnis secara sistematis. Penelitian ini bertujuan untuk mengeksplorasi strategi pengembangan BMC dalam meningkatkan pendapatan karyawan melalui optimalisasi elemen-elemen pada BMC.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif, kehadiran peneliti di lokasi penelitian sangat penting karena peneliti merupakan instrumen kunci. Penelitian dilakukan dengan memperoleh sumber data dari pemilik *home industry* Dian Jaya Bakery, karyawan *home industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor, Kecamatan Pace kemudian dilanjutkan dengan pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan studi dokumentasi. Analisis dilakukan dengan model deskriptif untuk memahami dampak pengembangan bisnis model canvas terhadap peningkatan pendapatan karyawan.

Hasil penelitian yang dilakukan menunjukkan bahwa optimalisasi setiap elemen bisnis model canvas dapat meningkatkan efisiensi bisnis, hal yang dilakukan yaitu dengan pengoptimalan kemitraan bahan baku, menciptakan nilai tambah bagi pelanggan seperti inovasi produk dan optimalisasi target penjualan sebagai bagian dari aktivitas kunci yang pada akhirnya berdampak pada peningkatan pendapatan karyawan. Selain hal tersebut, *home industry* Dian Jaya bakery tidak memecat karyawan dan menurunkan gaji karyawan setiap tahunnya. Pendapatan yang diberikan berdasarkan masa kerja, tanggung jawab karyawan dan pemenuhan target, namun kompensasi yang diterima oleh karyawan belum sesuai dengan UMK Kabupaten Nganjuk. Setelah penerapan bisnis model canvas secara optimal terjadi peningkatan pada pendapatan karyawan.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Segala puji dan syukur kita ucapkan kepada Allah SWT tuhan semesta alam yang telah melimpahkan kenikmatan taufik, hidayah dan inayah-Nya kepada kita semua khususnya kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Kasus *Home Industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk)”. Sholawat dan salam yang senantiasa tercurahkan kepada junjungan kita Baginda Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya dari zaman jahiliyah menuju zaman yang terang benderang yaitu agama Islam.

Skripsi ini merupakan upaya penulis untuk memahami dan mendalami peran Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas x_1 dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (y) pada *home industry* Dian Jaya Bakery Desa Bodor Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk. Proses dalam penyelesaian skripsi ini dilakukan dengan penuh dedikasi, semangat, serta dukungan dari berbagai pihak. Peneliti ucapkan terimakasih kepada semua pihak yang terlibat dalam penelitian ini, dengan penuh rasa hormat peneliti ucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri beserta jajarannya, Bapak dan Ibu Dosen serta Staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri

3. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI dan Bapak Dr. Mundhori, M.E selaku Dosen Pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan masukan sehingga peneliti dapat menyusun skripsi dengan baik dan selesai.
4. Kedua orang tua dan keluarga, terimakasih untuk semua cinta kasih yang telah diberikan dan senantiasa mendoakan serta menjadi penyemangat untuk menyelesaikan studi.
5. Teman-teman mahasiswa UIN Syekh Wasil Kediri dan seluruh rekan seperjuangan UIN Syekh Wasil Kediri Angkatan 2020 serta pihak-pihak lain yg tidak disebutkan peneliti atas bantuan dan doa akan penyelesaian skripsi ini.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aamin.

Nganjuk, 14 Mei 2025

Penulis



Riski Nur Alifa
NIM. 21401186

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	18
C. Tujuan Penelitian	19
D. Manfaat Penelitian.....	19
E. Penelitian Terdahulu	20
BAB II LANDASAN TEORI.....	25
A. Bisnis Model Canvas	25
1. Pengertian Bisnis Model Canvas	25
2. Elemen - elemen Bisnis Model Canvas	26
3. Tujuan Penerapan Bisnis Model Canvas	29
B. Pendapatan.....	30
1. Pengertian Pendapatan.....	30
2. Sumber-Sumber Pendapatan.....	32
3. Faktor Pendapatan	33
BAB III METODE PENELITIAN	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	35

B.	Kehadiran Peneliti	36
C.	Lokasi Penelitian	36
D.	Sumber Data	37
E.	Metode Pengumpulan Data	38
F.	Analisis Data	40
G.	Pengecekan Keabsahan Data	42
H.	Tahap – Tahap Penelitian.....	44
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....		46
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian.....	46
1.	Sejarah Berdirinya <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery.....	46
2.	Profil <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery.....	47
3.	Visi dan Misi <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery	48
4.	Struktur Organisasi <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery.....	48
5.	Produk dan Harga Kue <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery	51
6.	Proses Produksi <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery	52
B.	Paparan Data.....	53
1.	Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas di <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery	53
2.	Peran Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas di <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan.....	69
C.	Temuan Penelitian	78
BAB V PEMBAHASAN.....		81
A.	Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas di <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery.....	81
B.	Peran Strategi Pengembangan Bisnis Model Canvas di <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan	95
BAB VI PENUTUP.....		105
A.	Kesimpulan.....	105
B.	Saran	106
DAFTAR PUSTAKA		108
LAMPIRAN-LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan Peneliti Pada Home Industry Bakery Kecamatan Pace Kabupaten Nganjuk	8
Tabel 1. 2 Elemen Bisnis Model Canvas	9
Tabel 1. 3 Data Produk Roti di Home Industry Dian Jaya Bakery	11
Tabel 1. 4 Gaji Karyawan Home Industry roti Dian Jaya Bakery	12
Tabel 4. 1 Daftar Harga Produk Dian Jaya Bakery	51
Tabel 4. 2 Data Pendidikan Terakhir Karyawan <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery.....	65
Tabel 4. 3 Data Karyawan <i>Home Industry</i> Dian Jaya Bakery Desa Bodor Kecamatan Pace.....	70
Tabel 4. 4 Gaji Karyawan Home Industry Roti Dian Jaya Bakery.....	72
Tabel 4. 5 Data Pendapatan Penjualan.....	75
Tabel 4. 6 Pendapatan home industry Dian Jaya Bakery dalam sekali produksi	76
Tabel 4. 7 Gaji karyawan setelah penerapan BMC	77
Tabel 5. 1 Pemetaan Bisnis Model Canvas Pada Home Industry Dian Jaya Bakery	93

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Bisnis Model Canvas	26
Gambar 4. 1 Struktur Home Industry Dian Jaya Bakery	49
Gambar 4. 2 Bisnis Model Canvas di Home Industry Dian Jaya Bakery	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 4 Foto Dokumentasi

Lampiran 5 Daftar Riwayat Hidup