

**MANAJEMEN MA'HAD AL AZHAR DI MTSN 2 KOTA
KEDIRI**

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Pendidikan Agama Islam (S.Pd.I)**



Oleh :

NOR HABIBI

NIM : 9321.156.12

PROGAM STUDI : PENDIDIKAN AGAMA ISLAM (PAI)

JURUSAN : TARBIYAH

SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI

(STAIN) KEDIRI

2016

HALAMAN PERSETUJUAN

MANAJEMEN MA'HAD AL AZHAR DI MTsN 2 KOTA KEDIRI

NOR HABIBI
NIM : 9321.156 12

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Dra. FartikaIfriqia,Mpd
NIP. 1966081119999032002

Dr.IwanMarwan,M.Hum
NIP. 197701072009121001

NOTA KONSULTASI

Kediri, 7 juni 2016

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07-Ngronggo
Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Nor Habibi
NIM : 9321.156. 12
Judul : MANAJEMEN MA'HAD AL AZHAR DI MTsN
2 KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang telah dilaksanakan pada tanggal kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Fartika Ifriqia, M.pd
NIP. 1966081119999032002

Dr. Iwan Marwan, M.Hum
NIP. 197701072009121001

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 7 juni 2016

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirim berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Nor Habibi
NIM : 9321.156. 12
Judul : MANAJEMEN MA'HAD AL AZHAR DI MTsN 2
KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqasah yang telah dilaksanakan pada tanggal kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum adanya.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Dra. Fartika Ifriqia, Mpd
NIP. 1966081119999032002

Dr. Iwan Marwan, M. Hum
NIP. 197701072009121001

HALAMAN MOTTO

كُنْ عَالِمًا وَلَا تَكُنْ جَاهِلًا

JADILAH ORANG PANDAI/MENGERTI, JANGAN JADI ORANG
YANG BODOH¹

¹Mutiara Hikmah

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan skripsi ini untuk:

Ayahku MUJARI dan Ibuku UMI NAFISATIN, yang senantiasa memberikan dukungan moril dan materil hingga penulis mampu menyelesaikan studi dan penulis skripsi ini. Doa kalian membuatku kuat.

Kepada kakaku , IRFANI dan adikku ZAINAL ARIEF tercinta yang selalu ada di mana kala saya selalu membutuhkan bantuan dan motifator dalam menyelesaikan studi, mudah-mudah atas bantuanmu bisa menjadi manfaat buat saya pribadi dan keluarga.

Sahabat-sahabatku yang selalu menjadi teman yang turut membantu dan saling memotifasi dalam menuntut ilmu.

KATA PENGANTAR

Segala puja dan puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena taufik dan Inayah-Nya yang tiada terhingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “MANAJEMEN MA’HAD DI LEMBAGA PENDIDIKAN FORMAL (studi di Ma’had Al Azhar MTsN 2 Kota Kediri)”. Dan penulis berharap semoga Alloh senantiasa memberikan ridho-Nya sehingga menjadi ilmu yang bermanfaat baik di dunia dan di akhirat.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta seluruh keluarga dan para sahabat-sahabatnya, yang mana beliau sebagai Rasul utusan Allah SWT untuk membimbing umat manusia dari alam kegelapan menuju alam terang benerang dalam menggapai kebenaran yang hakiki untuk mencapai jalan yang di ridhoi Allah SWT, yakni kebenaran Islam.

Dalam mewujudkan skripsi ini sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar magister dalam bidang Pendidikan Agama Islam pada progam Sarjana Pendidikan STAIN Kediri, penulis banyak menemukan kesulitan, salah satunya adalah keterbatasan kemampuan penulis. Untuk itu ucapan terima kasih yang sedalam-dalamnya penulis sampaikan kepada semua pihak yang telah membantu penulisan skripsi ini terutama kepada yang terhormat:

1. Dr. Nur Chamid, MM selaku ketua STAIN Kediri
2. Dra.Fartika Ifriqia,M.pd selaku pembimbing I, yang selalu memberikan bimbingan dan arahan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
3. Dr. Iwan Marwan, M.Hum, selaku pembimbing II, yang selalu memberikan bimbingan dan arahan sehingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Seluruh staf pengajar atau Dosen-dosen STAIN Kediri.
5. Pengurus Ma’had Al Azhar MTsN 2 Kota Kediri yang telah memberikan ijin kepada peneliti.

6. Ayahanda Mujari yang selalu memberikan dorongan kepada penulis untuk senantiasa menuntut ilmu setinggi mungkin, beserta ibunda Umi Nafisatin tersayang yang tak henti-henti mendoakan dengan penuh ketabaha dan kesabaran hati kepada penulis serta segenap keluarga dan sahabat karib penulis juga orang-orang senantiasa mendoakan, menyayangi, membantu dan memotivasi sehingga dapat menyelesaikan studi.

Akhirnya kepada semua pihak tersebut diatas yang dengan tulus ikhlas berkorban untuk membantu dan memberikan dorongan kepada penulis sehingga menambahkan kelancaran dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis hanya bisa membalas dengan doa'a semoga amal baik semua diterima oleh Allah SWT.

Tiada gading yang tak retak, demikian pula dalam penulisan skripsi pastilah masih banyak di temui kekurangan-kekurangan yang masih jauh dari kesempurnaan, untuk itu saran dan kritik dan konstruktif senantiasa kami harapkan demi kesempurnaanya skripsi ini.

Harapan penulis semoga skripsi ini memberi manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Kediri, 7 juni 2016

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTASI	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	viii
ABSTRAK	ix

BAB 1 : PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	8

BAB II :LANDASAN TEORI

A. Kajian Tentang Pondok Pesantren.....	13
1. Pengertian pondok pesantren.....	13
2. Sejarah pondok pesantren	16
3. Tipologi pondok pesantren.....	18
4. Sistem pendidikan dan pengajaran di pondok pesantren.....	19
5. Tantangan pesantren dalam era globalisasi.....	24
B. Kajian Tentang Manajemen	32
1. Pengertian Manajemen	32
2. Fungsi Manajemen	34
a. Perencanaan.....	35
b. Pengorganisasian.....	36
c. Pelaksanaan.....	37

d. Evaluasi.....	38
3. Proses Manajemen di pondok pesantren.....	38
C. Hasil penelitian Terdahulu.....	39

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan dan jenis penelitian.....	42
B. Kehadiran Penelitian	43
C. Lokasi Penelitian.....	43
D. Sumber Data dan Data	50
E. Teknik Pengumpulan Data	51
F. Analisis Data	52
G. Pengecekan keabsahan Data	53
H. Tahap – tahap Penelitian	54

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	56
B. Temuan Penelitian	66

BAB V : PEMBAHASAN..... 68

BAB VI : PENUTUP

A. Kesimpulan	75
B. Saran- saran.....	77

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

ABSTRAK

NOR HABIBI. Dosen Pembimbing Dra. Fartika Ifriqia M.Pd.I, dan Dr. Iwan Marwan, M.Hum: Manajemen Ma'had Al Azhar MTsN 2 Kota Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2016.

Kata Kunci: Manajemen, Pondok Pesantren, dan Sekolah Formal

Melihat perubahan dan perkembangan serta tuntutan masyarakat dewasa ini, keinginan masyarakat untuk menjadikan dirinya sebagai manusia yang berarti, yang mengerti tentang hakekat dirinya, memiliki moral yang tinggi, dan paham ajaran-ajaran agama, di tengah tengah modernitas dan hegemoni budaya barat. Hal tersebut terjadi hampir pada semua lapisan masyarakat, tidak hanya pada masyarakat pedesaan, agraris, tetapi keinginan itu telah tumbuh pada masyarakat perkotaan, industrial. Gejala itu juga terjadi pada kalangan siswa yang mengalami kegelisahan terhadap modernisasi pada abad globalisasi serta kemajuan iptek. Mereka merasakan adanya ketidakseimbangan jika hanya mendapat pendidikan agama yang sangat dasar dan sedikit, terlebih bagi siswa yang menempuh studi pada sekolah umum. Pembangunan pondok pesantren di lembaga pendidikan formal menjadi solusi yang tepat untuk menghadapi masalah tersebut.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Jenis data dalam penelitian ini dibagi menjadi dua yaitu kata kata dan tindakan, dan sumber tertulis. Dalam rangka memperoleh data, penelitian ini menggunakan teknik pengumpulan data melalui metode observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan

Dari penelitian yang telah dilaksanakan telah diperoleh hasil penelitian yaitu, 1. Manajemen Ma'had Al Azhar di MTsN 2 Kota Kediri dimulai dari adanya perencanaan yaitu Perencanaan dalam pengelolaan santri di ma'had MTsN 2 Kota Kediri dilakukan dengan langkah langkah sebagai berikut : proses perencanaan kurikulum, pengembangan kurikulum, dan rekrutmen pengajar, pengorganisasiannya dengan menentukan kepengurusan dan anggota yang bertugas sesuai dengan kemampuan yang dimiliki, kemudian pelaksanaannya sesuai dengan perencanaan yang telah ditentukan dalam rapat, untuk evaluasi program ma'had dilakukan pada akhir pelaksanaan dengan didukung adanya laporan kegiatan. 2. Dampak dari adanya sebuah manajemen di Ma'had Al Azhar MTsN 2 Kota Kediri diantaranya: para santri lebih merasa nyaman berada di Ma'had karena selain mendapat ilmu agama di pondok juga mendapatkan fasilitas dalam menopang pendidikan di sekolah formalnya. Para pengelola ma'had merasa lebih maksimal dalam melaksanakan tugasnya karena manajemen yang baik serta didukung dengan santri yang masih terbilang kecil yang mudah diatur oleh pengurus ma'had.