

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH (BOSP) DI SMAN 8 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



Oleh

REFI NUR FADILA

NIM. 21205014

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH (BOSP) DI SMAN 8 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh

REFI NUR FADILA

NIM. 21205014

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi dengan judul

***EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH (BOSP) DI SMAN 8 KOTA KEDIRI***

Ditulis Oleh:

REFI NUR FADILA

NIM. 21205014

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199211092018012001

Pembimbing II



M. Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd.I
NIP 199006062020121012

HALAMAN PENGESAHAN

EFEKTIVITAS DAN EFISIENSI PENGELOLAAN DANA BANTUAN
OPERASIONAL SEKOLAH (BOSP) DI SMAN 8 KOTA KEDIRI

REFI NUR FADILA

NIM. 21205014

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Fakultas Tarbiyah Institut Agama
Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 27 Mei 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd
NIP. 199001042018011003

(.....)

2. Penguji I

Siska Yulia Wenv, M.Ak
NIP. 199207082019032018

(.....)

3. Penguji II

M. Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd. I
NIP. 199006062020121012

(.....)

Kediri, 2 Juni 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah



Dr. H. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTTO

مَنْ جَدَّ وَجَدَّ

"Barang siapa yang bersungguh-sungguh, ia akan berhasil"

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Refi Nur Fadia

NIM : 21205014

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa Laporan Tugas Akhir yang saya tulis ini adalah benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri dan bukan merupakan pengambil alih tulisan atau pikiran orang lain. Apabila di kemudian hari terbukti Laporan Tugas Akhir ini hasil jiplakan, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut.

Kediri, 28 April 2025

Pembuat Pernyataan



Refi Nur Fadila
NIM.21205014

HALAMAN ABSTRAK

Refi Nur Fadila, 2025 : *Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOSP) Di SMAN 8 Kota Kediri*

Kata Kunci : Efektivitas, Efisiensi, Pengelolaan Dana, BOSP

Efektivitas merupakan penyelesaian tugas dengan batas waktu yang ditentukan atau bisa dikatakan dengan penyelenggaraan program yang dapat tercapai selaras dengan tujuan yang telah direncanakan sebelumnya. Sedangkan efisien, yaitu tindakan mengoptimalkan keluaran dengan memanfaatkan modal (tenaga kerja, bahan, dana, alat) dengan seminimal mungkin. Kemudian, tujuan penelitian ini, antara lain : 1) Untuk mengetahui keefektifan pengelolaan dana bantuan operasional sekolah (BOSP) di SMAN 8 Kota Kediri, 2) Untuk mengetahui keefisienan pengelolaan dana bantuan operasional sekolah (BOSP) di SMAN 8 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif, yaitu Peneliti mendeskripsikan informasi yang diterima dengan apa yang dilihat, didengar dan dirasakan. Instrumen dalam penelitian ini adalah peneliti itu sendiri. Teknik analisis data yang digunakan oleh Peneliti yaitu, 1) Reduksi data atau membuat ringkasan, 2) Penyajian data, 3) Penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menjelaskan bahwa pengelolaan dana BOSP di SMAN 8 Kota Kediri sudah dikatakan cukup efektif dan efisien. Dibuktikan dengan sekolah yang telah memenuhi target, karena perencanaan yang terstruktur, dan didukung oleh pedoman JUKNIS BOSP No.23 Tahun 2023 serta pelaksanaan kegiatan operasional sekolah yang berjalan dengan optimal tanpa adanya pemborosan.

HALAMAN ABSTRAK

Refi Nur Fadila, 2025 : *Efektivitas dan Efisiensi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOSP) Di SMAN 8 Kota Kediri*

Keywords : Effectiveness, Efficiency, Fund Management, BOSP

Effectiveness is the completion of tasks within a specified time limit or can be said with the implementation of programs that can be achieved in line with previously planned goals. While efficient, namely the act of optimizing results by utilizing capital (labor, materials, funds, tools) as minimally as possible. Then, the objectives of this study, among others: 1) To determine the effectiveness of the management of school operational assistance funds (BOSP) at SMAN 8 Kediri City, 2) To determine the efficiency of the management of school operational assistance funds (BOSP) at SMAN 8 Kediri City.

This study uses a descriptive qualitative research method, namely the researcher describes the information received with what is seen, heard and felt. The instrument in this study is the researcher himself. The data analysis techniques used by the researcher are, 1) Data reduction or making a summary, 2) Data presentation, 3) Drawing conclusions.

The results of this study explain that the management of BOSP funds at SMAN 8 Kediri City has been said to be quite effective and efficient. This is proven by the school that has met the target, due to structured planning, and supported by the BOSP JUKNIS guidelines No. 23 of 2023 and the implementation of school operational activities that run optimally without any waste.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadiran Allah swt, berkat rahmat, hidayah, serta karunia-Nya saya mampu menyelesaikan skripsi ini. Tak lupa shalawat serta salam saya haturkan kepada junjungan kita Nabi Agung Nabi Muhammad saw, yang telah membawa kita dari zaman jahiliyyah menuju zaman yang terang benderang ini, addinul islam.

Skripsi yang berjudul **“Efektivitas Dan Efisiensi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOSP) Di SMAN 8 Kota Kediri”** disusun untuk memenuhi syarat penulis untuk menyelesaikan program sarjana pendidikan tingkat tinggi jurusan Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.

Dalam kesempatan ini, Penulis ingin mengucapkan rasa syukur karena telah diberi kesempatan menyelesaikan penelitian ini. Melalui penelitian ini, Peneliti berharap karya ini dapat memberi kontribusi, manfaat serta saran bagi para pembaca, terutama kepada pengelola keuangan. Saya juga menyadari bahwa karya ini masih memiliki banyak kekurangan dan memerlukan penyempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat saya butuhkan agar media komik digital ini dapat terus berkembang.

Tak lupa Penulis juga ingin berterima kasih kepada seluruh pihak yang ikut berkontribusi dalam penyelesaian skripsi ini dari segi membimbing, memberi motivasi, dukungan serta lain-lain. Ucapan terimakasih ini saya sampaikan pada :

1. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. selaku Kepala Prodi Manajemen Pendidikan Islam.

2. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak selaku Dosen Pembimbing I, yang selalu memberikan dukungan, arahan, motivasi serta waktunya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
3. Bapak M.Ubaidillah Ridwanullah, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing II, yang selalu memberikan dukungan, arahan, motivasi serta waktunya sehingga Penulis dapat menyelesaikan skripsi tepat waktu.
4. Kepada cinta pertama, Bapak Ramelan, beliau memang tidak sempat merasakan di bangku perkuliahan karena hanya sampai di tamatan SMP saja. Namun, beliau bekerja keras banting tulang serta mendidik Penulis tentang agama, memberi motivasi, kritik, dukungan sehingga Penulis mampu menyelesaikan studi sampai sarjana.
5. Pintu surgaku, Ibu Romelah, terima kasih atas doa-doa yang selalu dilantirkan, Penulis percaya bisa sampai di titik ini atas doa dan dukungan darimu, sehingga Penulis mampu menyelesaikan studi sampai selesai.
6. Saudara kembar saya, Refa Nur Fadila yang senantiasa mendengarkan keluh kesah Penulis, memberikan kritik, saran, dukungan dan motivasi, sehingga Penulis bisa segera menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.
7. Teman-teman Penulis yang tidak bisa Penulis sebutkan satu-persatu, yang bersedia menemani Penulis untuk penelitian, observasi, terima kasih karena senantiasa memberi semangat, saran dan mendengarkan keluh kesah Penulis.
8. Kepada seseorang yang belum bisa Penulis tuliskan jelas namanya disini, namun sudah tertulis jelas di *Lauful Mahfudz*. Terima kasih sudah menjadi salah satu sumber penyemangat Penulis dalam menyelesaikan skripsi ini sebagai salah satu bentuk memantaskan diri, meskipun saat ini Penulis tidak tahu

keberadaanmu entah dimana. Seperti kata Bj Habibie “kalau memang dia ditakdirkan untuk saya, kamu jungkir balik pun saya yang dapat”.

9. Terakhir, terima kasih kepada wanitayang memiliki keinginan tinggi, yaitu diriku sendiri. Refi Nur Fadila seorang anak bungsu yang berjalan menuju usia 22 tahun, terima kasih sudah menjadi anak bungsu yang kuat sebagai harapan terakhir orang tua. Terima kasih telah telah berusaha keras untuk meyakinkan dan menguatkan diri bahwa kamu dapat menyelesaikan studi ini. Penulis yakin segala usaha dan doa yang selalu kamu langitkan, Allah sudah merencanakan dan memberikan yang terbaik untuk dirimu.

Kediri, 28 April 2025

Penulis

Refi Nur Fadila

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI	v
HALAMAN ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Penelitian Terdahulu	11
F. Definisi Istilah	16
BAB II LANDASAN TEORI	19
A. Efektivitas Dan Efisiensi Dana	19
1. Efektivitas Dana	19
2. Efisiensi Dana	24
B. Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah (BOS)	24
1. Pengolahan Dana	24
2. Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah	35
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	44
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	44
B. Kehadiran Peneliti	45
C. Lokasi Penelitian	46
D. Data dan Sumber Data	46
E. Teknik Pengumpulan Data	48

F. Instrumen Pengumpulan Data	50
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	52
H. Teknik Analisis Data	54
H. Tahap-tahap Penelitian.....	56
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	58
B. Paparan Data	58
C. Temuan Penelitian	74
BAB V PEMBAHASAN.....	78
A. Efektivitas Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Satuan Pendidikan (BOSP) di SMAN 8 Kota Kediri.....	78
B. Efisiensi Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Sekolah di SMAN Kota Kediri	84
BAB VI PENUTUP	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	92
LAMPIRAN—LAMPIRAN.....	96

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Penelitian Terdahulu	15
Tabel 3. 1	Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Wawancara	51
Tabel 4. 1	Beberapa Contoh Rincian Belanja dari Dana BOSP Tahun 2024.....	70

TABEL GAMBAR

Gambar 4. 1 Aplikasi Dapodik	60
Gambar 4. 2 . Penggunaan Dana BOSP Sesuai JUKNIS BOSP.....	61
Gambar 4. 3 Aplikasi RKAS	62
Gambar 4. 4 JUKNIS BOSP Permendikbud No.23 Tahun 2023	65
Gambar 4. 5 Laporan Kegiatan Sekolah.....	66
Gambar 4. 6 Pojok Baca.....	68
Gambar 4. 7 Aplikasi SIPLAH.....	69
Gambar 4. 8 Realisasi Penggunaan Dana BOSP	70
Gambar 4. 9 Rapat Evaluasi Penggunaan Dana BOSP	73

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Surat Izin Penelitian.....	97
Lampiran 1. 2 Surat Balasan Penelitian	98
Lampiran 1. 3 Dokumentasi Wawancara dengan Kepala Sekolah SMAN 8 Kota Kediri.....	99
Lampiran 1. 4 Dokumentasi Wawancara dengan Waka Kurikulum SMAN 8 Kota Kediri.....	99
Lampiran 1. 5 Dokumentasi Wawancara dengan Bendahara BOSP SMAN 8 Kota Kediri.....	100
Lampiran 1. 6 Dokumentasi Rapat dan Evaluasi Penggunaan Dana BOSP SMAN 8 Kota Kediri	100
Lampiran 1. 7 Dokumentasi Laporan Kegiatan Sekolah.....	101
Lampiran 1. 8 Dokumentasi Realisasi Penggunaan Dana BOSP	101
Lampiran 1. 9 Instrumen Penelitian	102
Lampiran 1. 10 Daftar Riwayat Hidup.....	103