

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK SISWA
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH :

SEVI WULAN ARUM CAHYANI

NIM. 21205092

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK SISWA
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk memenuhi salah satu

Persyaratan dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh :

SEVI WULAN ARUM CAHYANI

NIM. 21205092

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK SISWA
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 1 KOTA KEDIRI**

SEVI WULAN ARUM CAHYANI

NIM. 21205092

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.
NIP. 1988082320150310003

Pembimbing II



Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP. 198501112019031003

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK SISWA
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI (MAN) 1 KOTA KEDIRI

SEVI WULAN ARUM CAHYANI

NIM. 21205092

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam (IAIN) Kediri
pada tanggal 10 Juni 2025

Tim Penguji,

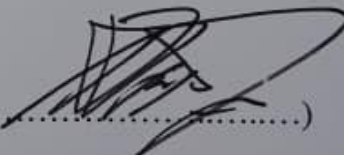
1. Penguji Utama

Nama : Siska Yulia Weny, M. Ak.
NIP : 199211092018012001

()

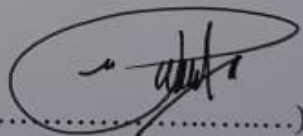
2. Penguji I

Nama : Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.
NIP : 1988082320150310003

()

3. Penguji II

Nama : Puspoko Ponco Ratno, M.T.
NIP : 198501112019031003

()

Kediri, 25 Juni 2025
Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

MOTTO

B. J. Habibie

**“Keberhasilan bukanlah milik orang pintar,
melainkan milik mereka yang senantiasa berusaha”**

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Maka sesungguhnya Bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. 94:5)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur atas kehadiran Allah SWT. Yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, dan hidayah-Nya. Sehingga skripsi ini dapat diselesaikan dengan sebaikbaiknya. Tak lupa sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada junjungan kita Baginda Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafaatnya di hari kiamat kelak. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua orang tua penulis yang tercinta bapak Suton Ari Wibowo dan ibu Asih Hidayati yang selalu tak henti dalam mendo'akan, memberi nasehat, motivasi dan mensuprot dari segi apapun sehingga penulis dapat menjalankan setiap proses, setiap waktu, sebaik mungkin dalam menyelesaikan skripsi ini.
2. Nenek yang penulis sayangi dan cintai, ibu Sanik yang telah memberikan do'a, nasehat dan dukungan untuk menyelesaikan skripsi ini.
3. Kedua adik penulis, Hikmal Akbar Aditya Wibowo dan Iqbal Putra Wibowo yang telah memberikan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.
4. Teman seperjuangan yang telah menjadi bagian penting dalam perjalanan ini, terima kasih telah banyak membantu, mensuprot, menyemangati, memotivasi sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. *See you on top, guys.*

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sevi Wulan Arum Cahyani

Nim : 21205092

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 11 Mei 2025

Yang Membuat Pernyataan



Sevi Wulan Arum Cahyani
NIM.21205092

ABSTRAK

Sevi Wulan Arum Cahyani, Dosen Pembimbing Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I. dan Puspoko Ponco Ratno, M.T, Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa Di MAN 1 Kota Kediri, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2025.

Kata Kunci: Formulasi, Implementasi dan Evaluasi Strategi Kepala Madrasah

Kepemimpinan kepala madrasah memegang peran strategis dalam menentukan arah dan keberhasilan lembaga pendidikan. Keberhasilan dalam mewujudkan visi dan misi madrasah sangat dipengaruhi oleh kemampuan kepala madrasah dalam mengelola sumber daya yang dimiliki serta menyusun strategi yang tepat untuk meningkatkan mutu pembelajaran dan prestasi akademik siswa. MAN 1 Kota Kediri merupakan salah satu madrasah yang menunjukkan keberhasilan dalam hal tersebut, ditandai dengan capaian prestasi akademik yang signifikan baik di tingkat lokal maupun nasional.

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan secara mendalam strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa, meliputi proses formulasi, implementasi, dan evaluasi strategi. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sumber data berasal dari kepala madrasah, wakil kepala bidang akademik, guru, dan siswa. Teknik analisis data meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, dengan keabsahan data diuji melalui triangulasi dan diskusi sejawat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa formulasi strategi dilakukan secara partisipatif dengan menyusun visi, misi, tujuan, serta menggunakan EDM dan analisis SWOT sebagai dasar perencanaan strategis. Implementasi strategi diwujudkan melalui program-program unggulan seperti bimbingan UTBK, pelatihan guru, percepatan studi, dan pemberian penghargaan. Evaluasi dilakukan secara berkala untuk memastikan efektivitas strategi. Keberhasilan strategi ini tidak lepas dari kompetensi kepala madrasah yang mencakup kemampuan manajerial, kewirausahaan, supervisi akademik, sosial, dan kepribadian, sebagaimana diatur dalam Permendiknas Nomor 13 Tahun 2007. Strategi tersebut terbukti efektif dalam membentuk budaya akademik yang unggul dan meningkatkan kualitas pendidikan secara berkelanjutan.

ABSTRACT

Sevi, Wulan Arum Cahyani, (2025). "The Principal's Strategies in Enhancing Students' Academic Achievement at MAN 1 Kota Kediri." Undergraduate Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah, State Islamic Institute (IAIN) of Kediri. Advisor: (1) Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I. (2) Puspoko Ponco Ratno, M.T.

Keywords: Formulation, Implementation, and Evaluation of the Principal's Strategies

The leadership of the madrasah principal plays a strategic role in determining the direction and success of an educational institution. The achievement of the madrasah's vision and mission is strongly influenced by the principal's ability to manage existing resources and formulate appropriate strategies to improve the quality of learning and students' academic achievement. MAN 1 Kota Kediri is one of the madrasahs that has demonstrated success in this area, as evidenced by its significant academic achievements at both local and national levels.

This study aims to provide an in-depth description of the strategies used by the madrasah principal in improving students' academic performance, including the formulation, implementation, and evaluation of those strategies. The research employs a descriptive qualitative approach, using data collection techniques such as interviews, observation, and documentation. Data sources include the principal, vice principal of academics, teachers, and students. The data analysis techniques involve data reduction, data presentation, and drawing conclusions, while the validity of the data is ensured through triangulation and peer discussions.

The findings indicate that strategy formulation was conducted in a participatory manner by establishing the institution's vision, mission, and objectives, supported by the use of School Self-Evaluation (EDM) and SWOT analysis as the basis for strategic planning. Implementation took the form of flagship programs such as UTBK preparation courses, teacher training, accelerated study services, and awarding outstanding students. Evaluation was carried out regularly to measure the effectiveness of the strategies. The success of these efforts is closely tied to the principal's competencies in management, entrepreneurship, academic supervision, social engagement, and personal character, as outlined in Indonesia's Ministry of National Education Regulation No. 13 of 2007. These strategies have proven effective in fostering a competitive academic culture and sustainably enhancing the quality of education.

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Atas limpahan berkat, rahmat, hidayah dan karunia-Nya sehingga skripsi dengan judul “Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di Madrasah Aliyah Negeri 1 Kota Kediri” dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis mengakui bahwa penulis mendapat banyak bantuan dari beberapa pihak yang telah bersedia mendukung dan meluangkan waktunya agar terselesaikan dengan baik. Untuk itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang secara langsung membantu menyelesaikan skripsi ini, ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

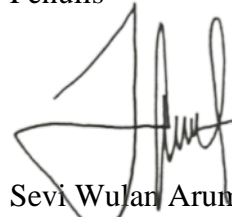
1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag., selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN KEDIRI.
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I., selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam beserta para dosen dan staf.
4. Bapak Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing I yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan memberikan bimbingan, mengarahkan, serta memotivasi penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Puspoko Ponco Ratno, M.T., selaku dosen pembimbing II yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan memberikan bimbingan, pengarahan, serta memotivasi penulis selama proses penyusunan skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Jurusan Manajemen Pendidikan Islam yang telah ikhlas memberikan ilmu, bimbingan, dan dedikasi selama masa studi penulis.

7. Bapak Drs. Hary Wiyanto, M. Pd.I., selaku kepala madrasah, Ibu Ira Fatmawati, S.Pd., selaku waka akademik, Ibu Uyunul Fauziah, S.Pd., selaku guru pembina olimpiade serta seluruh staf dan karyawan, siswa di MAN 1 Kota Kediri yang telah mengizinkan meneliti dan membantu skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini. Akhir kata, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca.

Kediri, 17 April 2025

Penulis



Sevi Wulan Arum Cahyani
NIM.21205092

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Definisi Konsep.....	7
F. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Konsep Strategi Kepala Madrasah	17
B. Prestasi Akademik Siswa	32
BAB III METODE PENELITIAN.....	46
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	46
B. Kehadiran Peneliti	47
C. Lokasi Penelitian	48
D. Data dan Sumber Data.....	48
1. Sumber Data Primer	48
2. Sumber Data Sekunder	49

E. Teknik Pengumpulan Data	49
1. Wawancara	50
2. Observasi	50
3. Dokumentasi	50
F. Instrumen Pengumpulan Data	50
1. Pedoman wawancara mendalam	51
2. Pedoman Observasi	51
3. Pedoman Dokumentasi	52
G. Teknik Keabsahan Data	52
1. Perpanjangan Pengamatan	52
2. Triangulasi	53
3. Diskusi Teman Sejawat	53
H. Teknik Analisis Data	54
1. Reduksi Data	55
2. Penyediaan Data	55
3. Penarikan Kesimpulan	55
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	56
A. Gambaran Umum	56
1. Sejarah Madrasah	56
2. Profil Madrasah	60
3. Visi-Misi dan Tujuan Madrasah	61
4. Kondisi Tenaga Pendidik dan Staf	67
5. Kondisi Peserta Didik	68
6. Daftar Prestasi Akademik	68
B. Paparan Data	71
1. Formulasi strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MAN 1 Kota Kediri	71
2. Implementasi Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri	77
3. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri	92
C. Temuan Penelitian	99

1. Formulasi strategi dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MAN 1 kota Kediri.....	100
2. Implementasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MAN 1 kota Kediri.....	101
3. Evaluasi strategi kepala sekolah dalam meningkatkan prestasi akademik siswa di MAN 1 kota Kediri	104
BAB V PEMBAHASAN	108
A. Formulasi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri.....	108
1. Tahap awal yang dilakukan yaitu merumuskan visi-misi	108
2. Tahap selanjutnya adalah melakukan analisis lingkungan strategis, baik secara internal maupun eksternal.	110
3. Tahap selanjutnya adalah perumusan tujuan, sasaran, serta strategi yang akan diterapkan.	111
B. Implementasi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri.....	113
1. Penyelenggaraan Program Bimbingan Akademik dan Percepatan Studi	114
2. Pengembangan Kompetensi Guru (SDM Pendidikan).....	114
3. Pemanfaatan Teknologi dalam Pembelajaran	115
4. Strategi Penguatan Budaya Prestasi Melalui Reward	115
5. Penegaaan Disiplin sebagai Landasan Pelaksanaan Strategi	115
C. Evaluasi Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Prestasi Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri	116
1. Pemantauan Kinerja (<i>Monitoring Performance</i>).....	117
2. Perbandingan Kinerja dengan Tujuan yang Telah Ditetapkan (<i>Comparing Performance with Objectives</i>).....	119
3. Identifikasi Masalah dan Penyesuaian Strategi (<i>Identifying Problems and Adjusting Strategies</i>)	120
4. Penguatan dan Penyesuaian Program (<i>Strengthening and Modifying Programs</i>)	121
BAB VI PENUTUP	123

A. Kesimpulan.....	123
B. Saran.....	124
DAFTAR PUSTAKA	126
LAMPIRAN.....	130

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Masa kepemimpinan Kepala Madrasah	60
Tabel 4.2 Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan Madrasah	67
Tabel 4.3 Data Seluruh Siswa-Siswi Madrasah	68
Tabel 4.4 Data prestasi akademik siswa MAN 1 kota Kediri	69
Tabel 4.4 Hasil Analisis SWOT Madrasah	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Dokumentasi Visi Madrasah.....	72
Gambar 4.2 Rapat dalam Merumuskan Strategi.....	73
Gambar 4.3 Dokumentasi saat bimbel UTBK berlangsung	78
Gambar 4.4 Jadwal Bimbel UTBK di MAN 1 Kota Kediri Tahun 2025	79
Gambar 4.5 Pamflet Pelatihan Bimbel Online	79
Gambar 4.4 Dokumentasi pelatihan MGMP Pendidikan Agama Islam dan Bahasa Arab sekota Kediri di MAN 1 Kota Kediri	82
Gambar 4.5 Worksop Implementasi Kurikulum Merdeka	83
Gambar 4.6 Dokumentasi Pemberian Rewrad.....	88
Gambar 4.7 Salah Satu Dokumentasi Ruang Kelas yang Terdapat Smart TV dan Proyektor.....	90
Gambar 4.7 Rapat dan Koordinasi Bapak/Ibu Guru Pembimbing Akademik Kelas X	93
Gambar 4.8 Rapat Ketentuan Hasil Belajar Siswa dan Evaluasi Progress Serta Merencanakan Langkah-Langkah Kedepan Pencapaian Akademik.....	96

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Penelitian.....	130
Lampiran 2 Surat Balasan Penelitian	131
Lampiran 3 Kisi-Kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian	132
Lampiran 4 Pedoman Wawancara	133
Lampiran 5 Dokumentasi.....	135
Lampiran 6 Riwayat Hidup.....	138