

**PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
PENYELENGGARAAN (BOP) DI SEKSI PENDIDIKAN MADRASAH
KEMENTERIAN AGAMA KOTA BLITAR**

SKRIPSI



OLEH

SINTYA SARI

NIM. 22205003

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2026

**PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
PENYELENGGARAAN (BOP) DI SEKSI PENDIDIKAN MADRASAH
KEMENTERIAN AGAMA KOTA BLITAR**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan Program Sarjana

Oleh

SINTYA SARI

NIM. 22205003

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2026

HALAMAN PERSETUJUAN
PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
PENYELENGGARAAN (BOP) DI SEKSI PENDIDIKAN MADRASAH
KEMENTERIAN AGAMA KOTA BLITAR

SKRIPSI

Disusun oleh :

SINTYA SARI

NIM. 22205003

Telah diperiksa, dan disetujui untuk diuji.

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018

NOTA DINAS

Kediri, 07 Oktober 2025

Nama : SINTYA SARI
Lampiran :
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Jln. Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini,

Nama : SINTYA SARI

NIM : 22205003

Judul : PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
PENYELENGGARAAN (BOP) DI SEKSI PENDIDIKAN
MADRASAH KEMENTERIAN AGAMA KOTA BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian surat ini dibuat, atas kesediaan Bapak/Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 07 Oktober 2025

Nama : SINTYA SARI
Lampiran :
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Jln. Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini,

Nama: SINTYA SARI

NIM : 22205003

Judul : PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
PENYELENGGARAAN (BOP) DI SEKSI PENDIDIKAN
MADRASAH KEMENTERIAN AGAMA KOTA BLITAR

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian surat ini dibuat, atas ketersediaan Bapak/ Ibu, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN
PENGELOLAAN DANA BANTUAN OPERASIONAL
PENYELENGGARAAN (BOP) DI SEKSI PENDIDIKAN MADRASAH
KEMENTERIAN AGAMA KOTA BLITAR

Disusun Oleh :

SINTYA SARI

NIM. 22205003

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri pada tanggal, 23 Februari 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nila Zaimatus Septiana, M.Pd.

NIP. 198709212023212043

(.....)

2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M. Pd. I

NIP. 198401222015031005

(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M. Ak.

NIP. 199207082019032018

(.....)

Kediri, 23 Februari 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan



Prof. Dr. H. Munifah, M. Pd.

NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : SINTYA SARI

NIM : 22205003

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 04 Februari 2026

Yang membuat pernyataan



SINTYA SARI

NIM. 22205003

HALAMAN MOTO

Tidak ada manusia yang diciptakan gagal, yang ada hanyalah mereka
gagal memahami potensi diri dan gagal merancang kesuksesannya
Tiada yang lebih berat timbangan Allah SWT pada hari akhir nanti, selain
Taqwa dan akhlaq mulia seperti wajah yang dipenuhi senyum untuk
kebaikan dan tidak menyakiti sesama {HR Tirmidzi}.

Oleh karena itu,

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan”

(Q.S. Al-Insyirah : 6)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirabbil a'lamiin, Puji syukur senantiasa peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah, dan rida-Nya. Serta shalawat dan salam yang selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul **“Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar”** dengan baik dan lancar. Dengan kerendahan hati dan segenap cinta yang tulus, karya sederhana ini penulis persembahkan:

1. Kedua orang tua yang sangat penulis cintai dan banggakan, Bapak M. Saman dan Ibu Sumini, yang sudah banting tulang untuk memfasilitasi pendidikan penulis, tak lupa juga dengan tulus dan ikhlas mencurahkan segala kasih sayang, bimbingan, perhatian, semangat, motivasi, dan do'a yang tiada henti kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Kakak perempuan beserta keluarganya, Anis Safitri, Erik Heriyanto dan Keponakan penulis Muhammad Ibrahim Heriansyah beserta keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan berupa do'a, nasehat dan bimbingan serta motivasi kepada penulis sehingga termotivasi menyelesaikan skripsi ini.
3. Untuk seseorang yang menjadi partner dalam segala kondisi dan situasi, belahan jiwa, teman hidup, sekaligus sahabat yang selalu hadir membersamai selama perjalanan perkuliahan penulis, M. Guntur Syahputra, yang selalu dengan ikhlas saling mendo'akan, mensupport, membantu, memotivasi, mengarahkan juga menjadi partner diskusi dan saling bertukar ilmu dalam menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi partner yang selalu ada dan tulus.

Semoga penelitian sederhana ini dapat memberikan manfaat dan inspirasi bagi siapa pun yang membacanya. Ingat, perjalanan masih panjang, teruslah membarakan semangatmu, dan tetap optimis.

ABSTRAK

Sintya Sari, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M. Pd. I dan Siska Yulia Weny, M. Ak , Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2026.

Kata kunci : Dana Bantuan Pendidikan, Pengelolaan Dana BOP

Dalam beberapa tahun terakhir, pengelolaan dana bantuan pendidikan menjadi isu penting di tengah meningkatnya kebutuhan transparansi dan akuntabilitas lembaga pendidikan. Dana Bantuan Pendidikan sendiri adalah bantuan yang diberikan oleh pemerintah kepada lembaga yang bertujuan untuk meringankan beban lembaga terkait. Salah satu dana bantuan pendidikan adalah dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP). Efektivitas pengelolaan dana BOP menjadi hal yang krusial agar bantuan tersebut tepat sasaran dan memberikan dampak nyata terhadap peningkatan mutu pendidikan. Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan secara mendalam bagaimana perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, serta penerapan prinsip-prinsip pengelolaan dana BOP di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar. Analisis data dilakukan secara induktif dengan langkah reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan untuk menggambarkan kondisi nyata di lapangan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan dana BOP di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar telah dilaksanakan dengan baik mulai dari tahap perencanaan yang matang, pelaksanaan yang sesuai dengan ketentuan, hingga evaluasi yang dilakukan secara menyeluruh. Selain itu, prinsip-prinsip transparansi, akuntabilitas, dan efisiensi telah diterapkan secara konsisten sesuai pedoman yang berlaku. Kesimpulannya, pengelolaan dana BOP di lingkungan Kementerian Agama Kota Blitar mampu mendukung terciptanya tata kelola keuangan pendidikan yang efektif dan berkontribusi terhadap peningkatan kualitas madrasah. Hasil penelitian ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi lembaga pendidikan lain dalam meningkatkan tata kelola bantuan operasional secara profesional dan berintegritas.

ABSTRACT

Sari, Sintya (2026). “*Management of Operational Assistance Funds (BOP) in the Madrasah Education Section of the Ministry of Religious Affairs in Blitar City*”. Thesis, Islamic Education Management Study Program, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, UIN Syekh Wasil Kediri. Advisor: Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I and Siska Yulia Weny, M.Ak.

Keywords: Educational Assistance Funds, Management of BOP Funds

In recent years, the management of educational assistance funds has become an important issue amid the growing demand for transparency and accountability in educational institutions. Educational Assistance Funds are government-provided funds aimed at alleviating the financial burdens of educational institutions. One form of such assistance is the Operational Assistance Fund (BOP). The effectiveness of BOP fund management is crucial to ensure that the assistance is well-targeted and contributes significantly to improving the quality of education. This study aims to describe in depth the planning, implementation, evaluation, and application of management principles of BOP funds at the Madrasah Education Section of the Ministry of Religious Affairs, Blitar City.

This research employs a qualitative approach with a descriptive research design. Data were collected through observation, interviews, and documentation at the Madrasah Education Section of the Ministry of Religious Affairs, Blitar City. The data were analyzed inductively through the stages of data reduction, data presentation, and conclusion drawing to describe the actual conditions in the field.

The results of the study indicate that the management of BOP funds at the Madrasah Education Section of the Ministry of Religious Affairs, Blitar City, has been carried out effectively, starting from well-prepared planning, implementation in accordance with established regulations, and comprehensive evaluation. Moreover, the principles of transparency, accountability, and efficiency have been consistently applied following existing guidelines. In conclusion, the management of BOP funds within the Ministry of Religious Affairs, Blitar City, has successfully supported the realization of effective educational financial governance and contributed to improving the quality of madrasah education. The findings of this study are expected to serve as a reference for other educational institutions in enhancing operational assistance fund management in a professional and integrity-driven manner.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Alhamdulillahirabbil alamiin, Puji syukur senantiasa peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah, dan rida-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Pengelolaan Dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP) di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar” dengan baik dan lancar. Sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, sang penuntun umat, yang telah membawa umatnya dari zaman kegelapan menuju zaman yang terang benderang. Pada kesempatan ini peneliti ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah membantu dan mendukung dalam proses penyusunan skripsi ini, terutama kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan.
4. Dosen pengajar di lingkungan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, khususnya segenap dosen Manajemen Pendidikan Islam yang telah membekali ilmu kepada peneliti.
5. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I selaku dosen pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny M.Ak, selaku dosen pembimbing II yang telah berkenan meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan arahan kepada peneliti.
6. Bapak Dr. Mohammad Kanzul Fathon, S. Ag., M.Pd.I., selaku Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Blitar yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian.
7. Bapak Masrur, S.Ag., M.Pd.I., selaku Kepala Seksi Pendidikan Madrasah (KASI PENDMA) Kementerian Agama Kota Blitar.

8. Segenap staff dan karyawan Kementerian Agama Kota Blitar, khususnya kepada Bapak Komarudin dan Ibu Dewi Setarawati, SE. yang telah berkenan membantu dan memberikan pengarahan kepada peneliti dalam proses penelitian.
9. Sahabat-sahabat seperjuangan, segenap mahasiswa Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2022.
10. Dan semua pihak yang telah membantu dalam penyelesaian skripsi ini dengan baik yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu.

Tidak ada yang dapat peneliti berikan kepada mereka selain untaian rasa terima kasih dan iringan doa semoga Allah SWT membalas semua amal dan kebaikan mereka dengan sebaik-baiknya balasan. Akhirnya, peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Kediri, 04 Februari 2026

Penulis

SINTYA SARI

NIM. 22205003

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN MOTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Definisi Konsep	9
F. Penelitian Terdahulu	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	16
A. Pengelolaan	16
1. Definisi Pengelolaan	16
2. Prinsip Pengelolaan.....	18
B. Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP)	23
1. Pengertian BOP	23
2. Tujuan BOP	25
C. Pengelolaan dana Bantuan Operasional Penyelenggaraan (BOP)	27
1. Perencanaan.....	27
2. Pelaksanaan	28
3. Evaluasi.....	30
4. Prinsip-prinsip Pengelolaan dana BOP.....	31
BAB III METODE PENELITIAN	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	41
B. Kehadiran Peneliti.....	42
C. Lokasi Penelitian.....	43
D. Data dan Sumber Data.....	43

E. Teknik Pengumpulan Data	45
F. Instrumen Pengumpulan Data	47
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	47
H. Teknik Analisis Data.....	50
I. Tahap-tahap Penelitian	52
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	55
A. Paparan Data	55
B. Temuan Penelitian.....	104
BAB V PEMBAHASAN	117
A. Perencanaan pengelolaan dana BOP di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar	117
B. Pelaksanaan pengelolaan dana BOP di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar	126
C. Evaluasi pengelolaan dana BOP di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar	132
D. Penerapan Prinsip-prinsip dalam pengelolaan dana BOP di Seksi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Blitar	139
BAB VI PENUTUP	147
A. Kesimpulan.....	147
B. Saran	148
DAFTAR PUSTAKA.....	150
LAMPIRAN-LAMPIRAN	157

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Perbandingan berdasarkan Penelitian Terdahulu	14
Tabel 4. 1 Data Lembaga RA di Wilayah Kota Blitar	68
Tabel 4. 2 Data Anggaran Lembaga Penerima BOP RA	77
Tabel 4. 3 Format Rincian Penggunaan Dana BOP secara Efisien	98

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Halaman User Admin EMIS Madrasah.....	58
Gambar 4. 2 Sosialisasi BOP RA	65
Gambar 4. 3 Surat Permohonan Pencairan Dana BOP RA	71
Gambar 4. 4 Surat Pernyataan Tanggung Jawab Mutlak	71
Gambar 4. 5 Surat Perjanjian Kerjasama	72
Gambar 4. 6 RKRA	72
Gambar 4. 7 Kwitansi Bukti Penerimaan	73
Gambar 4. 8 Petunjuk Teknis BOP RA 2024.....	80
Gambar 4. 9 Rapat Koordinasi Monitoring dan Evaluasi BOP.....	87
Gambar 4. 10 Rapat Koordinasi Seksi Pendidikan Madrasah.....	90
Gambar 4. 11 LPJ	100
Gambar 4. 12 Grup WhatsApp BOP Kemenag Kota Blitar	103

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian	157
Lampiran 2. Surat Keterangan Penelitian	158
Lampiran 3. Kisi-kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian	159
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	161
Lampiran 5. Pedoman Observasi.....	164
Lampiran 6. Pedoman Dokumentasi	165
Lampiran 7. Dokumentasi Penelitian	166