

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM
MENINGKATKAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
PENGELOLAAN KEUANGAN DI MTsN 2 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



Disusun Oleh
SYLLA INDAH NINGRAHAYU
NIM. 22205004

**PROGAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
SEPTEMBER 2025**

HALAMAN SAMPUL
IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM
MENINGKATKAN AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI
PENGELOLAAN KEUANGAN DI MTsN 2 KOTA KEDIRI

SKRIPSI

Diajukan kepada
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan Program Sarjana

Disusun Oleh
Sylla Indah NingRahayu
NIM. 22205004

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
SEPTEMBER 2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN
AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN DI
MTsN 2 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Disusun Oleh
Sylla Indah NingRahayu
NIM. 22205004

Telah diperiksa dan disetujui untuk diuji

Dosen Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko M.Pd. I
NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak
NIP.199207082019032018

NOTA KONSULTAN

Kediri, 12 November 2025

Nomor : -
Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Di
Jl. Sunan Ampel No.07-Ngronggo
Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

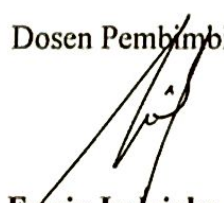
Nama : Sylla Indah NingRahayu
NIM : 22205004
Judul : Implementasi Manajemen Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

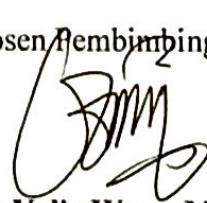
Wassalamualaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I


Dr. Erwin Indrioko M.Pd. I

NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II


Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP.199207082019032018

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 12 November 2025

Nomor : -
Lampiran : -
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan
Di
Jl. Sunan Ampel No.07-Ngronggo
Kediri
Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Sylla Indah NingRahayu
NIM : 22205004
Judul : Implementasi Manajemen Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri.

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I

Dr. Erwin Indrioko M.Pd. I

NIP. 198401222015031005

Dosen Pembimbing II

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP.199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN
IMPLEMENTASI MANAJEMEN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN
AKUNTABILITAS DAN TRANSPARANSI PENGELOLAAN KEUANGAN DI
MTsN 2 KOTA KEDIRI

SYLLA INDAH NINGRAHAYU
NIM.22205004

Telah diajukan didepan sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri Syekh Wasil
Kediri pada tanggal 23 Februari 2026

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd

NIP. 199001042018011003

(.....)

2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I

NIP. 198401222015031005

(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak

NIP. 199207082019032018

(.....)

Kediri, 23 Februari 2026

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan



Hj. Munifah, M.Pd.I

NIP. 1970041219940320006

HALAMAN MOTTO

“Transparansi dan Akuntabilitas merupakan Fondasi Utama

Manajemen Keuangan yang Baik”¹

-Mardiasmo -

¹ Ervan Susilowati et al., *Manajemen Keuangan Lanjutan* (CV. Gita Lentera, n.d.).

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas limpahan nikmat, taufiq, karunia, hidayah, dan serta ridho-Nya. Berkat rahmat dan pertolongan-Nya, penulis dapat menempuh pendidikan di UIN Syekh Wasil Kediri dan berhasil menyelesaikan tugas akhir (skripsi) ini dengan lancar tanpa suatu hambatan apapun. Kedua, sholawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita Baginda Nabi Muhammad SAW, sosok mulia yang telah membimbing umat manusia menuju jalan kebenaran dan keridhaan Allah SWT, yaitu agama Islam yang sempurna, *addinul islam*.

Dengan penuh ketulusan hati dan rasa syukur yang mendalam, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada seluruh pihak yang telah memberikan doa, dukungan, semangat, serta kasih sayang yang tiada henti selama proses perjalanan akademik ini :

1. Kedua orang tua tercinta, yang selalu menjadi sumber kekuatan, semangat, dan inspirasi dalam setiap langkah penulis yaitu Ayah Agus Santoso dan Ibunda Dwi Harini yang telah mendidik, mendoakan, menemani, memberi semangat dan kasih sayang.
2. Adikku tercinta Kayla Hanania Sya'naha yang selalu memberikan dukungan dan doa kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
3. Seluruh guru dan dosen tercinta dari jenjang Taman Kanak-Kanak hingga Perguruan Tinggi, yang telah tulus membimbing dan menuntun penulis dalam menimba ilmu.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Sylla Indah NingRahayu

NIM : 22205004

Progam Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 23 Februari 2026

Yang membuat pernyataan Ttd



Sylla Indah NingRahayu

ABSTRAK

Sylla Indah Ningrahayu, Dosen Pembimbing I Bapak Dr.Erwin Indrioko M.Pd. I dan dosen pembimbing II Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. Implementasi Manajemen Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri, Skripsi, Progam Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2025.

Kata Kunci : Manajemen Keuangan, Akuntabilitas, Transparansi

Pengelolaan keuangan madrasah merupakan aspek krusial dalam mencapai tujuan pendidikan yang efektif dan berkelanjutan. Manajemen keuangan meliputi proses perencanaan, pelaksanaan, evaluasi, dan pelaporan yang harus dilaksanakan secara transparan, akuntabel, serta sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan. Hal ini sejalan dengan Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional, khususnya Pasal 48 ayat (1) yang menegaskan bahwa pengelolaan keuangan pendidikan berpedoman pada prinsip keadilan, efisiensi, transparansi, dan akuntabilitas publik.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi dilakukan sebagai upaya meningkatkan akuntabilitas serta transparansi pengelolaan keuangan di MTsN 2 Kota Kediri. Fokus penelitian ini meliputi proses penyusunan perencanaan keuangan, pelaksanaan keuangan, serta mekanisme evaluasi untuk memastikan pengelolaan keuangan berjalan sesuai prinsip akuntabilitas dan transparansi. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah kualitatif yang tergolong kedalam *field research* atau penelitian lapangan dengan teknik wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subyek penelitian terdiri dari kepala madrasah, bendahara, dan kepala tata usaha. Uji keabsahan data dilakukan melalui teknik triangulasi sumber, waktu, dan metode. Sedangkan analisis data dilakukan melalui proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa 1) Perencanaan keuangan MTsN 2 Kota Kediri dilakukan secara sistematis yang diawali dengan Evaluasi Diri Madrasah dengan tujuan untuk menghimpun rencana progam yang kemudian akan dijadikan pedoman penyusunan RKAM. 2) Pelaksanaan perencanaan keuangan dilakukan sesuai dengan rencana yang telah disusun sebelumnya yang didasarkan pada prinsip pengelolaan keuangan dan disertai dengan penyusunan laporan pertanggungjawaban. 3) Evaluasi pelaksanaan keuangan dilakukan melalui mekanisme internal dan eksternal untuk memastikan pelaksanaan anggaran sesuai regulasi yang ada.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan rasa syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, hidayah, serta keberkahan-Nya yang senantiasa menyertai setiap langkah penulis. Berkat karunia dan pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Implementasi Manajemen Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri.” Tanpa izin dan ridha Allah SWT, tentu penyusunan skripsi ini tidak akan berjalan dengan baik hingga tahap akhir. Tak lupa, shalawat serta salam senantiasa penulis haturkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW, suri teladan sepanjang masa yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju cahaya kebenaran Islam.

Oleh sebab itu, pada kesempatan yang penuh rasa syukur ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, serta doa sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Dengan penuh rasa hormat penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M. Pd. I., selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

4. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta dukungan yang tak ternilai, disertai dengan doa dan motivasi yang senantiasa menguatkan penulis dalam proses penyusunan hingga penyelesaian skripsi ini.
5. Bapak Drs. Muh Nizar, M.Pd selaku Kepala Madrasah, Ibu Juliaiah, MM selaku bendahara, serta Ibu Siti Alpiyah, S.E selaku kepala tata usaha Madrasah Tsanawiyah Negeri 2 Kota Kediri, beserta seluruh jajarannya yang bersedia memberikan kesempatan dan membantu kelancaran selama melakukan penelitian.

Penulis hanya dapat memanjatkan doa tulus agar segala bentuk bantuan, dukungan, dan kebaikan yang telah diberikan oleh berbagai pihak memperoleh balasan pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis mengharapkan adanya saran, kritik, dan masukan yang membangun dari berbagai pihak demi perbaikan dan penyempurnaan karya ini di masa mendatang. Besar harapan penulis, semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat nyata, tidak hanya bagi penulis sendiri sebagai pengalaman dan pembelajaran berharga, tetapi juga bagi para pembaca dan pihak lain yang membutuhkan.

Kediri, 30 September 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA KONSULTAN	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	6
E. Definisi Konsep.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	8
BAB II	17
LANDASAN TEORI.....	17
A. Manajemen Keuangan Madrasah	17
1. Definisi Manajemen.....	17
2. Definsi Manajemen Keuangan Madrasah	19
3. Tujuan Manajemen Keuangan Madrasah	20
4. Ruang Lingkup Manajemen Keuangan Madrasah	21
B. Akuntabilitas dan Transparansi	23

1. Akuntabilitas.....	23
2. Transparansi.....	26
C. Pengelolaan Keuangan Madrasah	27
1. Definisi Pengelolaan Keuangan Madrasah	27
2. Tujuan dan Fungsi Pengelolaan Keuangan Madrasah	28
3. Standar Pengelolaan Keuangan Madrasah	29
4. Tahap-Tahap Manajemen dalam Pengelolaan Keuangan Madrasah	30
BAB III.....	56
METODE PENELITIAN	56
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	56
B. Kehadiran Peneliti.....	57
C. Lokasi Penelitian.....	58
D. Data dan Sumber Data	59
E. Teknik Pengumpulan Data	61
F. Instrumen Pengumpulan Data	62
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	64
H. Teknik Analisis Data	66
BAB IV	68
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	68
A. Paparan Data.....	68
1. Perencanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri.....	69
2. Pelaksanaan Perencanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri	85
3. Evaluasi Pelaksanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Di MTsN 2 Kota Kediri.....	97
B. Temuan Penelitian.....	107
1. Perencanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri.....	107
2. Pelaksanaan Perencanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri	110

3. Evaluasi Pelaksanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Di MTsN 2 Kota Kediri.....	113
BAB V.....	117
PEMBAHASAN	117
A. Perencanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri	117
B. Pelaksanaan Perencanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri	126
C. Evaluasi Pelaksanaan Keuangan dalam Meningkatkan Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri	133
BAB VI	142
PENUTUP.....	142
A. Kesimpulan	142
B. Saran.....	143
DAFTAR PUSTAKA.....	145
LAMPIRAN-LAMPIRAN	153

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 4.1 Realisasi Dana BOS dan Komite MTsN 2 Kota Kediri dalam Kegiatan Lomba Ajang Palang Merah Remaja Madya (ALODYA) Tahun 2025.....	83

3

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Kegiatan Koordinasi Pejabat Keuangan MTsN 2 Kota Kediri	70
Gambar 4.2 Kegiatan Evaluasi Diri Madrasah	72
Gambar 4.3 Halaman Login Aplikasi Evaluasi Diri Madrasah (EDM).....	72
Gambar 4.4 Skema Penyusunan Perencanaan Pengelolaan Keuangan di MTsN 2 Kota Kediri	76
Gambar 4.5 Dashboard Halaman Utama RKAM MTsN 2 Kota Kediri	79
Gambar 4.6 RKAM MTsN 2 Kota Kediri Tahun Anggaran 2025	80
Gambar 4.7 Laporan Realisasi Dana BOS dan Komite MTsN 2 Kota Kediri dalam Kegiatan Lomba Ajang Palang Merah Remaja Madya (ALODYA) Tahun 2025	83
Gambar 4.8 Daftar Isian Pelaksanaan Anggaran (DIPA) MTsN 2 Kota Kediri....	86
Gambar 4.9 Contoh Proposal Pengajuan Kegiatan	88
Gambar 4.10 Bukti Kwitansi Pembayaran Kegiatan Pemilihan Ketua OSIM.....	88
Gambar 4.11 Home Page Aplikasi Sakti sebagai Sarana Pelaporan Keuangan Satuan Kerja.....	90
Gambar 4.12 Berita Acara Pemeriksaan Kas Bendahara Pengeluaran	93
Gambar 4.13 Home Page OM-SPAN.....	94
Gambar 4.14 Home Page Digipay Satu	96
Gambar 4.15 Kegiatan Review Kurikulum di MTsN 2 Kota Kediri	97
Gambar 4.16 Pendampingan Pengelolaan Keuangan Tahun Anggaran 2021 oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Agama Republik Indonesia.....	102
Gambar 4. 17 Home Page MONSAKTI	103
Gambar 4. 18 Laporan Pertanggungjawaban Bendahara MTsN 2 Kota Kediri..	106

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	153
Lampiran 2. Surat Balasan Penelitian.....	155
Lampiran 3. Instrumen Penelitian.....	156
Lampiran 4. Pedoman Wawancara.....	157
Lampiran 5. Pedoman Observasi dan Dokumentasi.....	159
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian.....	160
Lampiran 7. Daftar Riwayat Hidup.....	161