

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MEWUJUDKAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT*
GOALS (SDGS) PERSPEKTIF *MAQASHID SYARIAH***

(Studi Kasus BUMDes MURNI JAYA Pada Desa Sumbermulyo Kec. Jogoroto Kab.
Jombang)

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Syarat Memperoleh Gelar Magister
dalam Program Ekonomi Syariah



Oleh :

SITI RIA KURNIAWATI

NIM: 23505020

**PROGAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL
KEDIRI
2026**

**PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DALAM MEWUJUDKAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT*
GOALS (SDGS) PERSPEKTIF *MAQASHID SYARIAH***

(Studi Kasus BUMDes MURNI JAYA Pada Desa Sumbermulyo Kec. Jogoroto Kab.
Jombang)

TESIS

Diajukan kepada

Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Dalam Memperoleh Gelar Magister Program Ekonomi Syariah

Oleh:

Siti Ria Kurniawati (23505020)

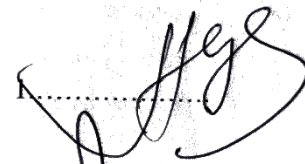
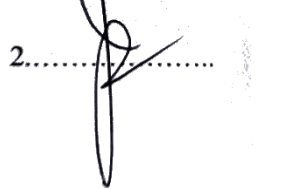
**PROGAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL
KEDIRI
2026**

PERSETUJUAN

Tesis ini dengan Judul “PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MEWUJUDKAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* (SDGS) PERSPEKTIF *MAQASHID SYARIAH* (Studi Kasus BUMDes MURNI JAYA Pada Desa Sumbermulyo Kec. Jogoroto Kab. Jombang)” Oleh Siti Ria Kurniawati telah di setujui untuk diajukan ujian Tesis Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

Dosen Pembimbing:

1. Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA
NIP. 197509132008011014
2. Dr. Ahmad Syakur, M.El
NIP. 197607082006041004

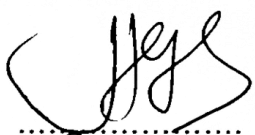
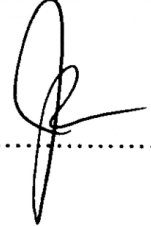
1. 
2. 

Kediri, 4 Desember 2026

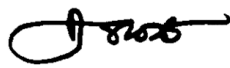
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul “PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM MEWUJUDKAN *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* (SDGS) PERSPEKTIF *MAQASHID SYARIAH* (Studi Kasus BUMDes MURNI JAYA Pada Desa Sumbermulyo Kec. Jogoroto Kab. Jombang)” Oleh Siti Ria Kurniawati ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri pada tanggal 26 Januari 2026.

Tim Penguji

- | | |
|--|---|
| 1. <u>Dr. Addin Arsyadana, M.PI</u>
NIP. 198808232015031008 | (Ketua Sidang)  |
| 2. <u>Prof. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM</u>
NIP. 197405282003122001 | (Penguji Utama)  |
| 3. <u>Dr. Jamaludin Acmad Kholik MA</u>
NIP. 197509132008011014 | (Penguji 1)  |
| 4. <u>Dr. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I</u>
NIP. 197607082006041004 | (Penguji 2)  |

Kediri, 26 Januari 2026
Mengetahui,
Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil
Kediri


Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag.
NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Siti Ria Kurniawati

NIM : 23505020

Program studi : Ekonomi Syariah

Judul Penelitian: Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Mewujudkan *Sustainable Development Goals* (Sdgs) Perspektif *Maqashid Syariah* (Studi Kasus Bumdes Murni Jaya Pada Desa Sumbermulyo Kec. Jogoroto Kab. Jombang).

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan. Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 26 Januari 2026

Hormat saya,



(Siti Ria Kurniawati)

MOTTO

إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُ بِالْعَدْلِ وَالْإِحْسَانِ وَإِيتَائِ ذِي الْقُرْبَىٰ وَيَنْهَىٰ عَنِ الْفَحْشَاءِ وَالْمُنْكَرِ وَالْبَغْيِ يَعِظُكُمْ لَعَلَّكُمْ

تَذَكَّرُونَ ﴿٩٠﴾

“Sesungguhnya Allah menyuruh (kamu) berlaku adil dan berbuat kebajikan serta memberi kepada kaum kerabat, dan Allah melarang dari perbuatan keji, kemungkaran, dan permusuhan. Dia memberi pelajaran kepadamu agar kamu selalu ingat.”

(QS. An-Nahl: 90)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur ke hadirat Allah Swt., atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya. Berkat izin dan pertolongan-Nya, penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw., yang telah menjadi teladan utama dalam menuntut ilmu, berakhlak mulia, dan menebarkan kebaikan.

1. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, tesis ini penulis persembahkan kepada kedua orang tua tercinta, Bapak Sentot Mariono dan Ibu Ginten, serta kakak saya Doni Prasetyo, S.Ak., Terima kasih yang tak terhingga atas segala pengorbanan, dukungan tanpa batas, baik berupa materi, nasihat, arahan, kasih sayang, serta doa yang tulus dan tiada henti. Setiap perjuangan dan keikhlasan yang diberikan menjadi sumber kekuatan utama dalam menempuh perjalanan akademik hingga terselesaikannya tesis ini.
2. Persembahan kepada Bapak dan Ibu Dosen terutama dosen pembimbing yang telah iklas memberikan ilmunya selama peneliti menempuh studi. Semoga seluruh kebaikan yang diberikan mendapat balasan terbaik dari Allah Swt.
3. Ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya penulis haturkan kepada sahabat-sahabat tercinta: Abidah, S.E., Isiqomatus Sa'diyah, S.Pd., Siti Fauziya, S.E., M.E., Muhammad Zidni Khoiron, S.E., M.E., serta Ahmad Fajar Jaelani, S.E., M.E., Muhammad Khoirul Umam, S.E., M.E., Walidah Awal Birrohmah, S.Pd. Terima kasih atas dukungan, kebersamaan, semangat, serta kesediaan meluangkan waktu untuk mendengarkan cerita dan keluh kesah selama proses penyusunan tesis ini, sehingga penulis mampu menyelesaikannya dengan penuh kesabaran dan keteguhan.

ABSTRAK

Siti Ria Kurniawati, Dosen Pembimbing Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA dan Dr. Ahmad Syakur, M.El.: Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Dalam Mewujudkan *Sustainable Development Goals* (SDGs) Perspektif *Maqashid Syariah* (Studi Kasus Bumdes Murni Jaya Pada Desa Sumbermulyo Kec. Jogoroto Kab. Jombang), Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.

Kata Kunci: BUMDes Murni Jaya, *Sustainable Development Goals*, *Maqashid Syariah*.

Penelitian ini diangkat dari pentingnya pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sebagai instrumen pemberdayaan ekonomi desa yang tidak hanya berorientasi pada keuntungan finansial, tetapi juga selaras dengan tujuan pembangunan berkelanjutan (SDGs) dan nilai-nilai Islam. BUMDes Murni Jaya di Desa Sumbermulyo menunjukkan perkembangan unit usaha yang cukup pesat, namun diperlukan analisis mendalam mengenai sejauh mana pengembangannya berkontribusi terhadap pencapaian SDGs Desa serta bagaimana relevansinya jika ditinjau dari perspektif *Maqashid Syariah* dengan pendekatan teori sistem Jasser Auda.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Data diperoleh melalui observasi lapangan, wawancara mendalam dengan kepala desa, pengurus BUMDes, karyawan, dan masyarakat, serta dokumentasi pendukung. Analisis data dilakukan menggunakan model interaktif yang meliputi reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan secara sistematis, guna memperoleh gambaran komprehensif tentang pola pengembangan BUMDes dan implikasinya terhadap pembangunan desa berkelanjutan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengembangan BUMDes Murni Jaya melalui sembilan unit usaha berbasis potensi lokal mampu meningkatkan Pendapatan Asli Desa (PADes), membuka lapangan kerja, serta memperkuat kemandirian ekonomi masyarakat. BUMDes berkontribusi terhadap delapan tujuan SDGs Desa, khususnya dalam aspek kesetaraan gender, pengurangan kesenjangan, akses teknologi, dan penguatan pemukiman berkelanjutan. Secara normatif, aktivitas BUMDes selaras dengan prinsip *Maqashid Syariah* perspektif Jasser Auda, terutama pada dimensi kemaslahatan, multidimensionalitas, dan keterbukaan terhadap inovasi, sehingga relevan dijadikan kerangka pengembangan ekonomi desa yang adil dan berkelanjutan.

ABSTRACT

Siti Ria Kurniawati, Supervisors: Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA and Dr. Ahmad Syakur, M.EI. Development of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Achieving the Sustainable Development Goals (SDGs) from the Perspective of Maqashid Sharia (A Case Study of BUMDes Murni Jaya in Sumbermulyo Village, Jogoroto District, Jombang Regency). State Islamic University (UIN) Syekh Wasil Kediri.

Keywords: BUMDes Murni Jaya, Sustainable Development Goals, Maqashid Sharia.

This research is grounded in the importance of developing Village-Owned Enterprises (BUMDes) as instruments for rural economic empowerment that are not solely profit-oriented but also aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs) and Islamic values. BUMDes Murni Jaya in Sumbermulyo Village has experienced significant business growth; however, a comprehensive analysis is required to examine the extent to which its development contributes to the achievement of the Village SDGs and how it can be interpreted through the lens of Maqasid al-Shariah using Jasser Auda's systems theory approach.

This study employs a qualitative approach with a case study method. Data were collected through field observations, in-depth interviews with the village head, BUMDes management, employees, and community members, as well as supporting documentation. Data analysis was conducted using an interactive model consisting of data reduction, data display, and systematic conclusion drawing to obtain a comprehensive understanding of the BUMDes development pattern and its implications for sustainable rural development.

The findings reveal that the development of BUMDes Murni Jaya through nine locally based business units has increased Village Original Revenue (PADes), created employment opportunities, and strengthened community economic independence. The BUMDes contributes to eight Village SDGs, particularly in promoting gender equality, reducing inequalities, expanding access to technology, and enhancing sustainable settlements. Normatively, its activities are aligned with the principles of Maqasid al-Shariah from Jasser Auda's perspective, especially in terms of public welfare (maslahah), multidimensionality, and openness to innovation, making it a relevant and applicable framework for equitable and sustainable rural economic development.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan tuntunan kepada umat manusia dalam menjalani kehidupan demi kebahagiaan dunia dan akhirat. Penyelesaian tesis ini tentu tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak yang telah memberikan masukan, saran, kritik, serta dukungan baik secara moral maupun material. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis menyampaikan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. Moh. Asror Yusuf, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
3. Ibu Dr. Andriani, M.M, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
4. Bapak Dr. Jamaludin Acmad Kholik, MA dan Bapak Dr. Ahmad Syakur, M.El selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan masukan, arahan serta saran guna kelancaran proses pengerjaan tesis ini hingga akhir.
5. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana dan seluruh civitas akademika pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri.
6. Bapak Fuad selaku kepala desa Sumbermulyo, Bapak Mokhammad Afandi selaku direktur BUMDes, Bapak Muhammad Basyaruddin selaku Staff Tata Usaha yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian dan seluruh pengurus BUMDes Murni Jaya yang telah meluangkan waktunya.
7. Bapak dan Ibu nasabah, pelanggan serta pelaku usaha yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk wawancara.
8. Teman-teman Mahasiswa/i Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri angkatan 2023, khususnya program studi Ekonomi Syariah dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan sehingga dapat terselesaikannya tesis ini.

Semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlipat ganda di dunia dan akhirat. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis maupun bagi para pembaca. Aamiin ya Rabbal Alamin.

Kediri, 26 Januari 2026

Siti Ria Kurniawati

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
<i>ABSTRACT</i>	viii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	22
C. Tujuan Penelitian.....	22
D. Manfaat Penelitian.....	23
E. Penelitian Terdahulu.....	27
BAB II LANDASAN TEORI	31
A. Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	31
B. <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs)	33
C. <i>Maqashid Syariah</i>	43
BAB III METODE PENELITIAN	65
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	65
B. Kehadiran Peneliti	65
C. Sumber Data	66
D. Prosedur Pengumpulan Data	67
E. Teknik Analisis Data	69

F. Keabsahan Data.....	70
G. Tahap - Tahap Penelitian	71
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	72
A. Gambaran Objek Penelitian.....	72
B. Paparan Data	81
C. Temuan Penelitian	147
BAB V PEMBAHASAN	150
A. Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Murni Jaya Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang	150
B. Peran Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Murni Jaya Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang Dalam Mewujudkan <i>Sustainabel Development Goals</i>	153
C. Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Murni Jaya Desa Sumbermulyo Kecamatan Jogoroto Kabupaten Jombang Di Tinjau Dari <i>Maqashid Syariah</i> ...	159
BAB VI PENUTUP	165
A. Kesimpulan.....	165
B. Saran.....	167
C. Implikasi Penelitian.....	168
DAFTAR PUSTAKA	170
LAMPIRAN.....	176
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	193

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Logo BUMDes Murni Jaya Desa Sumbermulyo	79
---	----

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Visi Misi BUMDes Murni Jaya.....	79
Tabel 4.2 Jumlah Karyawan BUMDes.....	80
Tabel 4. 3 Unit Usaha BUMDes MURNI JAYA.....	85
Tabel 4. 4 Unit Usaha dan Kontribusinya terhadap SDGs.....	139
Tabel 5. 1 Peningkatan Pendapatan BUMDes Tahun 2022-2024	152
Tabel 5.2 Perbandingan Kondisi Sebelum dan Sesudah BUMDes terhadap Peningkatan SDGs	154

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	176
Lampiran 2. Surat Permohonan Penelitian.....	181
Lampiran 3. Surat Balasan telah Melakukan Penelitian	182
Lampiran 4. Surat Bimbingan Dosen I	183
Lampiran 5. Surat Bimbingan Dosen II	184
Lampiran 6. Dokumentasi Penelitian	185
Lampiran 7. Cek Plagiasi	190