

**PENERAPAN STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN
PENERIMAAN DANA ZAKAT INFAQ DAN SEDEKAH PADA BAZNAS KOTA
MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Dalam Program Studi Perbankan Syariah



Disusun Oleh :

NAFIDA AMELIA RAHMAYANI

(934211019)

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2025

HALAMAN JUDUL

**PENERAPAN STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN
PENERIMAAN DANA ZAKAT INFAQ DAN SEDEKAH PADA BAZNAS KOTA
MOJOKERTO**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program sarjana

Oleh

Nafida Amelia Rahmayani

934211019

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENERAPAN STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN
PENERIMAAN DANA ZAKAT INFAQ DAN SEDEKAH PADA BAZNAS KOTA
MOJOKERTO**

Oleh :

NAFIDA AMELIA RAHMAYANI

934211019

Telah Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. Ashfa Fikriyah, M.E.I

NIP. 19750419 200003 2 002

Pembimbing II



Yopi Yudha Utama, S.E, M.S.A

NIP. 19920622 201903 1 008

NOTA DINAS

Kediri, 19 Desember 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Di Jalan Sunan Ampel 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Nafida Amelia Rahmayani

NIM : 934211019

Judul : Penerapan Strategi Fundraising dalam Meningkatkan Penerimaan Dana Zakat Infaq dan Sedekah pada BAZNAS Kota Mojokerto

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini kami melampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Ashfa Fikrivah, M.E.I

NIP. 19750419 200003 2 002

Pembimbing II



Yopi Yudha Utama, S.E, M.S.A

NIP. 19920622 201903 1 008

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 19 Januari 2026

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Di Jalan Sunan Ampel 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Nafida Amelia Rahmayani

NIM : 934211019

Judul : Penerapan Strategi Fundraising dalam Meningkatkan Penerimaan Dana Zakat Infaq dan Sedekah pada BAZNAS Kota Mojokerto

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 9 Januari 2026 kami berpendapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Ashfa Fikriyah, M.E.I

NIP. 19750419 200003 2 002

Pembimbing II



Yopi Yudha Utama, S.E, M.S.A

NIP. 19920622 201903 1 008

HALAMAN PENGESAHAN

HALAMAN PENGESAHAN

PENERAPAN STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN PENERIMAAN DANA ZAKAT INFAQ DAN SEDEKAH PADA BAZNAS KOTA MOJOKERTO

NAFIDA AMELIA RAHMAYANI

934211019

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri pada tanggal 9 Januari 2026

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Sri Anugrah Natalina, S.E, M.M

NIP. 19771225 200901 2 006

(.....)

2. Penguji I

Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.E.I

NIP. 19901020 201903 1 006

(.....)

3. Penguji II

Yopi Yudha Utama, S.E, M.S.A

NIP. 19920622 201903 1 008

(.....)

Kediri, 19 Januari 2026

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I

NIP. 19750101 199803 1 002

PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Nafida Amelia Rahmayani

NIM : 934211019

Program Studi : Perbankan Syariah

Menyatakan dengan sungguh sungguhnya bawasanya skripsi yang saya tulis benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi sebagian ataupun keseluruhannya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini plagiasi, baik Sebagian maupun keseluruhan, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Kediri, 19 Januari 2026

Yang membuat pernyataan



Nafida Amelia Rahmayani

MOTTO

خُذْ مِنْ أَمْوَالِهِمْ صَدَقَةً تُطَهِّرُهُمْ وَتُزَكِّيهِمْ بِهَا وَصَلِّ عَلَيْهِمْ إِنَّ صَلَاتَكَ سَكَنٌ لَهُمْ وَاللَّهُ سَمِيعٌ عَلِيمٌ

Artinya : “Ambillah zakat dari harta mereka (guna) menyucikan dan membersihkan mereka, dan doakanlah mereka karena sesungguhnya doamu adalah ketenteraman bagi mereka. Allah Maha Mendengar lagi Maha Mengetahui.” (Q.S At-Taubah : 103)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya, penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan. Persembahan tulus ini didedikasikan dari lubuk hati yang paling dalam, sebagai ungkapan terima kasih atas cinta, doa, dan dukungan yang menjadi pilar kokoh dalam perjalanan panjang ini. Saya persembahkan skripsi ini untuk :

1. Untuk kedua orang tua saya. Bapak Anang Basyroni dan Ibu Muji Astutik. Kalian adalah alasan mengapa saya memulai dan mengapa saya menyelesaikan. Setiap helaan napas dan kesulitan yang saya hadapi terbayar lunas oleh senyum bangga kalian. Terima kasih atas investasi doa, waktu, dan pengorbanan yang tak ternilai.
2. Untuk adik kandung saya, Sabila Rahma Alya. Terima kasih telah menjadi penyemangat tak langsung. Semoga kakak bisa menjadi contoh terbaik dan motivasi bagimu untuk terus berjuang dalam menggapai cita-cita.
3. Dosen pembimbing saya Bu Ashfa dan Pak Yopi yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi selama proses penulisan skripsi ini.
4. Sahabat saya yang tak pernah pergi meski dunia berkali-kali menguji langkahku, untuk Syal Sabilla Pratiwi dan Marthalia Al-Fattah terima kasih telah menjadi tempat pulang saat bahagia dan menjadi sandaran saat saya luka. Kalian bukan hanya sekedar sahabat melainkan saudara yang hadir tanpa diminta, menetap tanpa dimiliki, dan menguatkan tanpa syarat.
5. Untuk diriku sendiri yang memilih bertahan ketika ingin menyerah, yang tetap melangkah meski lelah. Semoga setiap lelah menjadi saksi bahwa kamu pernah berjuang dengan sungguh-sungguh. Terima kasih telah berproses.



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

Jalan Sunan Ampel Nomor 07 Ngronggo Kota Kediri Kode Pos 64127
Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564 Website: www.uinkediri.ac.id

LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : NAFIDA AMELIA RAHMAYANI

NIM : 934211019

Fakultas/Jurusan : Ekonomi Dan Bisnis Islam/Perbankan Syariah

E-mail address : amelianafidaar28@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah : ☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Penerapan Strategi Fundraising dalam Meningkatkan Penerimaan Dana Zakat Infaq dan Sedekah pada BAZNAS Kota Mojokerto

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut di atas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 19 Januari 2026

Penulis

Nafida Amelia Rahmayani

ABSTRAK

NAFIDA AMELIA RAHMAYANI, 2025. Penerapan Strategi *Fundraising* dalam Meningkatkan Penerimaan Dana Zakat Infaq dan Sedekah pada BAZNAS Kota Mojokerto. Skripsi Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri. Dosen Pembimbing Dr. Ashfa Fikriyah, M.EI dan Yopi Yudha Utama, SE, MSA

Kata Kunci : Strategi *Fundraising*, Pengelolaan ZIS

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan zakat yang profesional melalui strategi penghimpunan (*fundraising*) yang efektif untuk mengoptimalkan potensi zakat di Kota Mojokerto. Meskipun mayoritas penerimaan berasal dari zakat profesi ASN, BAZNAS Kota Mojokerto terus berupaya memperluas jangkauan ke masyarakat umum. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk-bentuk strategi *fundraising* yang diterapkan serta faktor pendukung dan penghambat dalam meningkatkan penerimaan dana ZIS pada BAZNAS Kota Mojokerto periode 2021-2024.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan studi dokumentasi terhadap laporan tahunan BAZNAS Kota Mojokerto. Analisis data menggunakan teknik reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Bentuk strategi *fundraising* yang diterapkan terdiri dari strategi langsung (*direct fundraising*) melalui layanan konter, jemput zakat, dan sistem *payroll* UPZ, serta strategi tidak langsung (*indirect fundraising*) melalui media sosial, QRIS, dan publikasi media cetak. Strategi ini berhasil meningkatkan penerimaan dana dari Rp 1,9 Miliar (2021) menjadi Rp 2,2 Miliar (2024). (2) Faktor pendukung meliputi regulasi pemerintah yang kuat terkait UPZ dan kemudahan teknologi digital. Sedangkan faktor penghambat meliputi rendahnya literasi sebagian masyarakat mengenai zakat melalui lembaga resmi dan fluktuasi kondisi ekonomi muzakki.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Strategi Fundraising dalam Meningkatkan Kepercayaan Muzakki pada BAZNAS Kota Mojokerto” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta jajarannya
3. Ibu Dr. Sulistyowati, S.H.I., M.E.I selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah
4. Ibu Dr. Ashfa Fikriyah, M.E.I dan Bapak Yopi Yudha Utama, S.E., M.S.A selaku Dosen Pembimbing I dan II yang dengan penuh kesabaran memberikan arahan, bimbingan, serta masukan berharga sampai terselesaikannya skripsi ini.
5. Pimpinan dan seluruh amil BAZNAS Kota Mojokerto yang telah memberikan izin penelitian, data, serta informasi yang penulis butuhkan.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan untuk perbaikan penelitian selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan praktik pengelolaan zakat di Indonesia.

Kediri, 19 Januari 2026



Nafida Amelia Rahmayani

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA BIMBINGAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN	vi
MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
E. Telaah Pustaka.....	8
BAB II.....	11
LANDASAN TEORI.....	11
A. Konsep Fundraising Zakat	11
1. Pengertian Zakat	11
2. Dasar Hukum Zakat.....	13
3. Syarat dan Rukun Zakat.....	15
4. Macam-Macam Zakat	16
5. Infaq dan Sedekah	17
6. Strategi <i>Fundraising</i>	18
7. Metode <i>Fundraising</i>	21
8. Tujuan Fundraising.....	22
9. Unsur-Unsur <i>Fundraising</i>	24

10. Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi <i>Fundraising</i> ZIS.....	25
B. Penerimaan Dana ZIS (Zakat, Infaq, dan Sedekah)	28
1. Pengertian	28
b. Sumber Penerimaan Dana ZIS	29
c. Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Penerimaan Dana ZIS	31
BAB III.....	33
METODE PENELITIAN	33
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	33
2. Kehadiran Peneliti	33
3. Lokasi Penelitian	33
4. Data dan Sumber Data	34
5. Pengecekan Keabsahan Data.....	34
6. Teknik Pengumpulan Data.....	35
7. Teknik Analisa Data	36
8. Tahap-Tahap Penelitian	38
BAB IV.....	40
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	40
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	40
1. Sejarah BAZNAS Kota Mojokerto	40
2. Visi dan Misi BAZNAS Kota Mojokerto	42
3. Struktur Organisasi	42
4. Data Muzakki BAZNAS Kota Mojokerto 2020-2024.....	44
5. Program BAZNAS Kota Mojokerto	45
B. Paparan Data	48
1. Data tentang Bentuk-Bentuk Strategi <i>Fundraising</i> ZIS di BAZNAS Kota Mojokerto 48	
2. Data tentang Penerimaan Dana ZIS pada BAZNAS Kota Mojokerto	54
C. Temuan Penelitian	65
BAB V.....	67
PEMBAHASAN	67
A. Penerapan Strategi <i>Fundraising</i> di BAZNAS Kota Mojokerto dalam Meningkatkan Penerimaan Dana ZIS	67
B. Faktor Pendukung dan Penghambat Penerapan Strategi <i>Fundraising</i> dalam Meningkatkan Penerimaan Dana ZIS di BAZNAS Kota Mojokerto	73
BAB VI.....	77
PENUTUP	77

A. KESIMPULAN	77
B. SARAN	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Logo BAZNAS Kota Mojokerto

Gambar 4.2 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Mojokerto

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbandingan penghimpunan dana ZIS BAZNAS Kota Mojokerto tahun 2021-2024

Tabel 4.1 Data Muzakki tahun 2020-2024

Tabel 4.2 Rekapitulasi Penerimaan Dana ZIS BAZNAS Kota Mojokerto (2021-2024)

Tabel 4.3 Rincian Penerimaan Dana Berdasarkan Jenis Tahun 2021-2024

Tabel 4.4 Perkembangan Jumlah Muzakki BAZNAS Kota Mojokerto Tahun 2020–2024

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

Lampiran 2 Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 Foto Dokumentasi

Lampiran 4 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 1

Lampiran 5 Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 2

Lampiran 6 Daftar Riwayat Hidup