

## **LAMPIRAN**

### **Lampiran 1: Pedoman Wawancara**

#### **A. Wawancara dengan Pihak Barley Store Kediri**

1. Bagaimana sejarah singkat berdirinya Barley Store Kediri?
2. Apa visi dan misi Barley Store Kediri?
3. Apa nilai-nilai perusahaan Barley Store Kediri?
4. Bagaimana struktur organisasi Barley Store Kediri?
5. Apa saja produk-produk Barley Store Kediri?
6. Apa saja kekuatan yang dimiliki Barley Store Kediri sehingga mampu bersaing dengan pesaing?
7. Apa saja yang menjadi kelemahan Barley Store Kediri?
8. Apa saja peluang dan ancaman yang dihadapi Barley Store Kediri?
9. Apa saja strategi yang diterapkan oleh Barley Store Kediri untuk mempertahankan dan meningkatkan eksistensinya di tengah persaingan bisnis?

#### **B. Wawancara dengan konsumen Barley Store Kediri**

1. Sudah berapa lama Anda mengenal atau berbelanja di Barley Store?
2. Darimana Anda mengetahui produk Barley Store?
3. Apa alasan Anda memilih berbelanja di Barley Store?
4. Apa produk yang paling Anda sukai dari Barley Store?

## Lampiran II: Kuesioner Analisis SWOT

### KUESIONER ANALISIS SWOT

Assalamuallaikum wr.wb

Dalam rangka penyelesaian skripsi, saya Hafizatus Shima bermaksud melakukan penelitian ilmiah dengan judul "Penerapan Analisis SWOT dalam Menghadapi Persaingan Bisnis pada Barley Store Kediri". Tujuannya untuk Menentukan tingkat kepentingan setiap faktor internal dan eksternal terhadap keberhasilan Barley Store dalam menghadapi persaingan bisnis. Sehubungan dengan hal tersebut saya mengharapkan saudara untuk meluangkan waktunya sejenak untuk mengisi beberapa pertanyaan pada kuesioner ini. Berhubung sifat penelitian akademik, maka untuk menjamin keakuratan masukan yang diberikan, maka kami mengharapkan Saudara/Saudari berkenan mengisi identitas diri dan lembar pertanyaan berdasarkan petunjuk di bawah ini:

1. Identitas responden

- a. Nama :
- b. Usia :
- c. Alamat :

2. Petunjuk pengisian

Berilah penilaian atas pernyataan-pernyataan di bawah ini dengan memberikan tanda centang pada angka 1-4 sesuai tingkat kepentingannya dengan keterangan nilai:

Nilai 1 : menunjukkan respon di bawah rata-rata

Nilai 2 : menunjukkan respon rata-rata

Nilai 3 : menunjukkan respon di atas rata-rata

Nilai 4 : menunjukkan respon yang sangat baik

Berikut adalah daftar pernyataan (kuisisioner) yang harus diisi sesuai dengan petunjuk.

No.	Faktor Strategis Internal Perusahaan	Nilai Faktor Strategis			
		1	2	3	4
	Kekuatan:				
1.	<i>Brand image</i> yang unik dan relevan dengan anak muda.				
2.	Kualitas produk yang terjamin.				
3.	Desain eksklusif dan terbatas ( <i>limited edition</i> ).				
4.	Harga kompetitif dan seimbang dengan kualitas.				

5.	Kedekatan dengan konsumen dan komunitas.				
6.	Lokasi toko yang strategis.				
	Kelemahan:				
1	Ketergantungan pada tren pasar.				
2	Keterbatasan modal usaha.				

No	Faktor Strategis Eksternal Perusahaan	Nilai Faktor Strategis			
		1	2	3	4
	Peluang:				
1	Meningkatnya tren fashion anak muda, khususnya <i>streetwear</i> .				
2	Dukungan komunitas lokal yang selaras dengan target pasar.				
3	Perkembangan <i>digital marketing</i> dan <i>marketplace</i> .				
4	Perubahan gaya hidup konsumen yang semakin mementingkan identitas diri lewat pakaian				
	Ancaman:				
1	Persaingan bisnis yang ketat.				
2	Produk imitasi atau bajakan dengan harga lebih murah.				
3	Perubahan tren fashion yang sangat cepat				
4	Kondisi ekonomi yang memengaruhi daya beli masyarakat.				

**Lampiran III: Hasil Jawaban Responden dan Perhitungan Bobot, Rating dan Jumlah Nilai Matriks IFE (Internal Factor Evaluation) dan EFE (External Factor Evaluation)**

**IFE (Internal Factor Evaluation)**

Nilai faktor Strategis		Bobot = $\frac{\text{nilai faktor}}{\text{total nilai}}$	Rating = $\frac{\text{nilai faktor}}{\text{maksimum}}$	Nilai (Bobot $\times$ Rating)
<b>Kekuatan :</b> $(N_1, N_2, N_3, N_4, N_5, N_6, N_7, N_8, N_9, N_{10}, N_{11})$ Total				
a.) $4+3+4+3+3+3+4+4+3+3 = 38$		$\frac{38}{270} = 0,141$	$\frac{18}{20} = 3,455$	0,487
b.) $3+3+4+3+3+3+4+3+3+3 = 35$		$\frac{35}{270} = 0,130$	$\frac{15}{20} = 3,182$	0,413
c.) $3+3+4+4+3+4+4+4+3+4 = 39$		$\frac{39}{270} = 0,144$	$\frac{18}{20} = 3,545$	0,510
d.) $4+3+4+3+3+4+3+4+4+4 = 39$		$\frac{39}{270} = 0,144$	$\frac{18}{20} = 3,545$	0,510
e.) $3+3+4+3+3+3+4+3+3+3 = 35$		$\frac{35}{270} = 0,130$	$\frac{15}{20} = 3,182$	0,413
f.) $4+3+4+4+3+4+4+4+3+4 = 40$		$\frac{40}{270} = 0,148$	$\frac{18}{20} = 3,636$	0,536
<b>Total :</b>		<b>226</b>	<b>0,837</b>	<b>2,871</b>
<b>Kelemahan :</b> $(N_1, N_2, N_3, N_4, N_5, N_6, N_7, N_8, N_9, N_{10}, N_{11})$				
a.) $2+2+2+2+2+2+2+2+2+2+2 = 22$		$\frac{22}{270} = 0,081$	$\frac{22}{20} = 2$	0,163
b.) $2+2+2+2+2+2+2+2+2+2+2 = 22$		$\frac{22}{270} = 0,081$	$\frac{22}{20} = 2$	0,163
<b>Total</b>		<b>44</b>	<b>0,162</b>	<b>0,326</b>
<b>Total 3+4 = 226 + 44 = 270</b>				

**EFE (External Factor Evaluation)**

Nilai faktor Strategis	Bobot	Rating	Nilai
<b>Peluang :</b> $(N_1, N_2, N_3, N_4, N_5, N_6, N_7, N_8, N_9, N_{10}, N_{11})$			
a.) $4+3+4+3+3+3+4+3+3+3 = 36$	$\frac{36}{289} = 0,125$	$\frac{18}{20} = 3,273$	0,409
b.) $3+3+4+3+3+3+4+3+4+3 = 36$	$\frac{36}{289} = 0,125$	$\frac{18}{20} = 3,273$	0,409
c.) $4+3+4+4+3+3+3+3+3+3 = 37$	$\frac{37}{289} = 0,128$	$\frac{17}{20} = 3,364$	0,419
d.) $3+3+4+3+3+3+4+3+3+4 = 36$	$\frac{36}{289} = 0,125$	$\frac{18}{20} = 3,273$	0,409
<b>Total</b>			
<b>145</b>	<b>0,503</b>		<b>1,646</b>
<b>Ancaman :</b> $(N_1, N_2, N_3, N_4, N_5, N_6, N_7, N_8, N_9, N_{10}, N_{11})$			
a.) $3+4+3+4+4+3+3+3+3+3 = 36$	$\frac{36}{289} = 0,125$	$\frac{18}{20} = 3,273$	0,409
b.) $3+4+3+4+3+3+4+3+3+4 = 37$	$\frac{37}{289} = 0,128$	$\frac{17}{20} = 3,364$	0,431
c.) $4+3+3+3+3+3+4+3+3+3 = 35$	$\frac{35}{289} = 0,121$	$\frac{15}{20} = 3,182$	0,385
d.) $3+3+3+3+3+3+4+3+4+4 = 36$	$\frac{36}{289} = 0,125$	$\frac{18}{20} = 3,273$	0,409
<b>Total</b>			
<b>144</b>	<b>0,499</b>		<b>1,634</b>
<b>Total nilai faktor 3+4 = 145 + 144 = 289</b> <b>O + T</b>			

## Lampiran IV: Surat Izin Observasi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sunan Ampel No. 7, Kec. Ngronggo, Kota Kediri, Jawa Timur. Kode Pos 64127  
Telepon (0354) 689282 | Website: [www.iainkediri.ac.id](http://www.iainkediri.ac.id)

Nomor : 0102/In.36/D4/PP.07.01.05/02/2025  
Lamp. : -  
Perihal : **Permohonan Observasi**

Kediri, 11 Februari 2025

Kepada  
Owner Barley Division  
Jl. Kalimantan No.61, Sananwetan, Kec. Sananwetan, Kota Blitar, Jawa Timur 66137

Assalamualaikum Wr. Wb.

Sehubungan dengan tugas akhir/menyusun skripsi yang diberikan kepada mahasiswa, maka kami mohon bantuan kepada Bapak/Ibu untuk memberikan kesempatan/ijin kepada mahasiswa yang tersebut di bawah ini, untuk melakukan observasi guna memperoleh data-data yang diperlukan.

Nama : HAFIZATUS SHIMA  
NIM : 934115719  
Semester : XII (DUA BELAS)  
Prodi : EKONOMI SYARIAH

Demikian surat permohonan ini kami sampaikan, atas bantuan dan kerjasam Bapak/Ibu kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

a.n. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam,  
Kepala Bagian Tata Usaha



**EVARINI, SE.**  
NIP. 197107021998032002

## Lampiran V: Surat Izin Penelitian



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL KEDIRI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan Sunan Ampel No. 7, Kec. Ngronggo, Kota Kediri, Jawa Timur. Kode Pos 64127

Telepon (0354) 689282 | Website: [www.lainkediri.ac.id](http://www.lainkediri.ac.id)

Nomor : 1869/Un.33/D4/PP.07.01.05/11/2025

Kediri, 25 November 2025

Lamp. : -

Perihal : Permohonan Izin Riset / Penelitian

Kepada

Owner Barley Store Kediri Jl. Joyoboyo No.36, Kemas, Kec. Kota, Kota Kediri  
di Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb.

Dengan hormat kami beritahukan bahwa mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : HAFIZATUS SHIMA  
NIM : 934115719  
Semester : XIII (Tiga Belas)  
Prodi : EKONOMI SYARI'AH

Dalam rangka menyelesaikan studi dan menyusun skripsinya yang perlu melakukan penelitian lapangan. Untuk itu kami memohon agar mahasiswa yang bersangkutan diberi izin dan kesempatan untuk melakukan penelitian di wilayah / lembaga yang menjadi wewenang Bapak / Ibu, dalam bidang-bidang yang terkait dengan judul skripsinya, yaitu :

**"Penerapan Analisis SWOT dalam Menghadapi Persaingan Bisnis pada Barley Store Kediri "**

Mahasiswa yang melaksanakan riset/penelitian akan berkewajiban mentaati semua peraturan yang berlaku di lembaga/instansi tempat penelitiannya.

Demikian atas perkenan dan kerjasama Bapak/Ibu, kami sampaikan terimakasih.


Wassalamualaikum Wr. Wb.

a.n. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam,  
Kepala Bagian Tata Usaha



**JULIANA EVARINI, SE.**  
NIP. 197107021998032002

## Lampiran VI : Surat Balasan Observasi



**CV. BARLEY GLOBALINDO**  
 Jl. Rambutan No. 26 Kota Blitar - Jawa Timur 66125  
 HP: 0823-3333-5547 Website : [www.barleydivision.com](http://www.barleydivision.com)

---

Nomor : 006/SK-HRD-BRLY/II/2025  
 Lampiran : -  
 Perihal : Permohonan Izin Survey/Observasi Penelitian

**Kepada : Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
 Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri**


Sehubungan dengan surat saudara **Nomor: 0102/In.36/D4/PP.07.05/02/2025**  
**Tanggal 11 Februari 2025** dengan ini diberitahukan bahwa pada prinsipnya kami dapat  
 menyetujui Permohonan Izin Penelitian yang akan dilaksanakan mahasiswa saudara :

NO.	NAMA	NIM	FAKULTAS
1.	Hafizatus Shima	934115719	Ekonomi Syariah

Berkenaan dengan perihal tersebut kami memberikan ketentuan sebagai berikut :

1. Pelaksanaan pengambilan data Penelitian di mulai pada tanggal **15 Februari 2025** **sampai dengan selesai**, dengan membawa surat jawaban dari Perusahaan.
2. Berpakaian rapi dengan memakai atribut atau Identitas Mahasiswa.
3. Mentaati Peraturan yang berlaku di Perusahaan dan dapat menjamin rahasia Perusahaan.
4. Perusahaan tidak memberikan fasilitas dalam bentuk apapun.
5. Segala resiko yang timbul akibat pelaksanaan pengambilan data Penelitian diluar tanggung jawab Perusahaan.
6. Setelah selesai di harap untuk menyerahkan laporan tertulis hasil pengambilan data Penelitian tersebut kepada Perusahaan.

Demikian agar dilaksanakan dengan sabaik-baiknya

  
**ARDI WIDAYAT**  
 HRD

**Tembusan :**

1. Direktur
2. SPV Barley Store Kediri
3. Arsip



## Lampiran VII : Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing 1



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SYEKH WASIL KEDIRI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 889282 Fax. (0354) 888564  
Website: [www.iainkediri.ac.id](http://www.iainkediri.ac.id)

### DAFTAR KONSULTASI SKRIPSI

**Nama Mahasiswa** : Hafizatus Shima  
**N I M** : 934115719  
**Fakultas/Prodi** : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah  
**Tahun Akademik** : 2025/2026  
**Judul Skripsi** : Penerapan Analisis SWOT Dalam Menghadapi Persaingan Bisnis Pada Barley Store Kediri.

No	Tanggal Konsultasi	Perintah Dosen Pembimbing	Tanda Tangan
1	16/02/2025	Bimbingan Proposal dan Penyerahan Surat Tugas	
2	10/03/2025	Revisi Proposal Ke I Sesuai Catatan	
3	20/03/2025	Bimbingan dan Revisi Proposal Ke II	
4	26/03/2025	Bimbingan dan Revisi Proposal Ke III	
5	10/04/2025	ACC Proposal Skripsi	
6	25/06/2025	Seminar Proposal	
7	31/10/2025	Bimbingan dan Revisi Bab IV	
8	11/11/2025	Bimbingan dan Revisi Bab V	
9	17/11/2025	Bimbingan dan Revisi Bab V –VI	
10	25/11/2025	ACC Skripsi	

Kediri, 25 November 2025  
Dosen Pembimbing I,

**Suprihantosa Sugiarto, SEI, MH**  
NIP. 199112282019031003



## Lampiran VIII : Bukti Konsultasi Dosen Pembimbing 2



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
SYEKH WASIL KEDIRI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 689262 Fax. (0354) 686564  
Website: [www.iainkediri.ac.id](http://www.iainkediri.ac.id)

### DAFTAR KONSULTASI SKRIPSI

**Nama Mahasiswa** : Hafizatus Shima  
**N I M** : 934115719  
**Fakultas/Prodi** : Ekonomi dan Bisnis Islam/ Ekonomi Syariah  
**Tahun Akademik** : 2025/2026  
**Judul Skripsi** : Penerapan Analisis SWOT Dalam Menghadapi Persaingan Bisnis Pada Barley Store Kediri.

No	Tanggal Konsultasi	Perintah Dosen Pembimbing	Tanda Tangan
1	28/04/2025	Bimbingan Proposal dan Penyerahan Surat Tugas	
2	01/05/2025	Revisi Proposal Ke I Sesuai Catatan	
3	05/05/2025	Bimbingan dan Revisi Proposal Ke II	
4	08/05/2025	Bimbingan dan Revisi Proposal Ke III	
5	10/05/2025	ACC Proposal Skripsi	
6	25/06/2025	Seminar Proposal	
7	19/11/2025	Bimbingan Bab I-VI	
8	25/11/2025	Bimbingan dan ACC Skripsi	

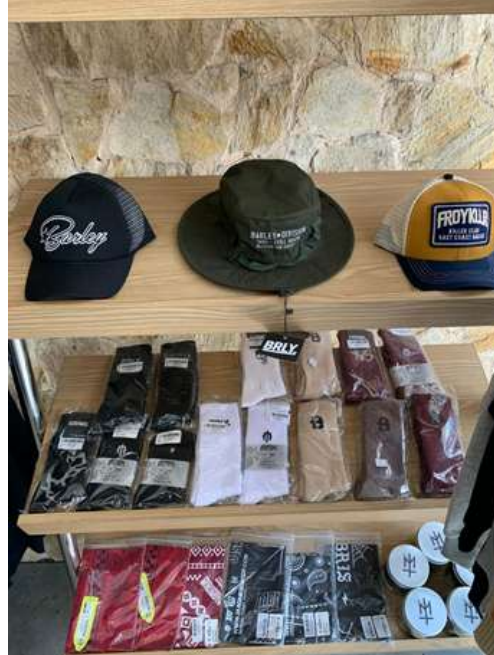
Kediri, 25 November 2025  
Dosen Pembimbing II,

**Isyrohil Muvassaroh, M.S.A**  
NIP. 1992090920201220037

**Lampiran IX : Foto Dokumentasi****FOTO WAWANCARA**





**FOTO BEBERAPA PRODUK BARLEY STORE KEDIRI**





**Lampiran X: Daftar Riwayat Hidup****DAFTAR RIWAYAT HIDUP**

Penulis bernama lengkap Hafizatus Shima, lahir di Kediri 13 Juni 2000, sebagai anak kedua dari dua bersaudara. Lahir dari pasangan suami istri Bapak Muhyanto dan Ibu Muflikatin, hingga saat ini keluarga penulis berdomisili di Dusun Kromasan Desa Bendosari Kecamatan Kras Kabupaten Kediri. Mengawali pendidikan di TK Aisyiyah Bustanul Athfal Kromasan dan lulus pada tahun 2007. Perjalanan pendidikan formal peneliti dimulai di MI Muhammadiyah 3 Kras dan lulus pada tahun 2013.

Selanjutnya, melanjutkan pendidikan di MTsN Kanigoro dan lulus pada tahun 2016. Setelah menyelesaikan pendidikan tingkat MTs, peneliti melanjutkan pendidikan ke tingkat sekolah menengah atas di MA Ma'arif Udanawu Blitar dan lulus pada tahun 2019. Pada tahun 2019 melanjutkan pendidikan kejenjang kuliah di Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri Jurusan Ekonomi Syariah.