

**STRATEGI DALAM PENGEMBANGAN KOPERASI SYARIAH DI KOTA
KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(Studi Pada Dinas Koperasi Usaha Mikro dan Tenaga Kerja / UMTK
Kota Kediri)
SKRIPSI**

Disusun Untuk Memenuhi Persyaratan
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

Indri Sartika

931301615

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2020

HALAMAN PERSETUJUAN

STRATEGI DALAM PENGEMBANGAN KOPERASI SYARIAH DI KOTA
KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(Studi pada Dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja/UMTK Kota
Kediri)

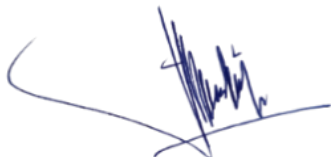
INDRI SARTIKA
9.313.016.15

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing

II



Achmad Munif, SE,MM
NIP. 196910252003121001
198610242015032003



Nilna Fauza, M.HI
NIP.

Nota Pembimbing

Kediri, 01 Juli 2020

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswi tersebut di bawah ini:

Nama : INDRI SARTIKA

NIM : 9.313.016.15

Judul: STRATEGI DALAM PENGEMBANGAN KOPERASI SYARIAH DI KOTA KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH (Studi pada Dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja/UMTK Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing

II



Achmad Munif, SE,MM



Nilna Fauza, M.HI

NIP. 196910252003121001
198610242015032003

NIP.

Nota Dinas

Kediri, 23 Juli 2020

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : INDRI SARTIKA
NIM : 9.313.016.15
Judul: STRATEGI DALAM PENGEMBANGAN KOPERASI
SYARIAH DI KOTA KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN
SYARIAH (Studi pada Dinas Koperasi, Usaha Mikro
dan Tenaga Kerja/UMTK Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada 15 Juli 2020, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing

II



Achmad Munif, SE,MM
NIP. 196910252003121001
198610242015032003



Nilna Fauza, M.HI
NIP.

HALAMAN PENGESAHAN

**STRATEGI DALAM PENGEMBANGAN KOPERASI SYARIAH DI KOTA
KEDIRI PERSPEKTIF MANAJEMEN SYARIAH
(Studi pada Dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja/UMTK Kota
Kediri)**

**INDRI SARTIKA
9.313.016.15**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasyah Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 15 Juli 2020

Tim Penguji


1. Penguji Utama

Dr. Jamaluddin Acmad Kholik, Lc, MA
NIP. 197509132008011014



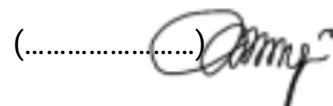
2. Penguji I

Achmad Munif, SE,MM
NIP. 196907142001121002



3. Penguji II

Nilna Fauza, M.HI
NIP. 198109302009012008



Kediri, 23 Juli 2020
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN KEDIRI

Dr. H. Imam Annas Muslihin, MHI.

NIP. 197501011998031002

MOTTO

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ ۖ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ
وَالتَّعَدُّوانِ

*"Dan tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan)
kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam
berbuat dosa dan permusuhan"*

(Q.S Al-Maidah 5:2)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadirat Allah SWT, Tuhan semesta alam. Sholawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Maka dengan ini kupersembahkan skripsi ini, untuk :

- ✓ Kedua cintaku, Mamah Tati Hartati dan Bapak Sukirman. Terimakasih untuk segala doa dan dukungan tiada henti yang selalu ada tanpa permintaan, sampai saat tugas akhir ini terselesaikan
- ✓ Kepada adik saya, Dea Rizky Andrea, terimakasih atas semangatnya
- ✓ Kepada Bapak Achmad Munif, SE.,MM dan Ibu Nilna Fauza, M.HI, selaku dosen pembimbing yang sudah sangat sabar dan mengarahkan dalam bimbingan saya sampai skripsi ini terselesaikan
- ✓ Kepada sahabat kesayangan, (Isna Ahadyah, Aviva Amirul, Rona Qurrotul A'yun, Hidayatul Fa'jriyah, Taufik Khurrohman, Paska RA, Septiana, Ayun Tiara Sari). Terimakasih atas support dan doanya selama proses penyelesaian skripsi ini
- ✓ Kepada teman kuliah rasa dulur (Nia Mekarsari, Syafria Saydatun Nisa', dan Ratna Nurul 'Aini). Terimakasih atas segala bentuk semangat dan doanya. Untuk Nia Mekarsari, terimakasih banyak sudah sangat rela meluangkan waktunya untuk membantu dan memberi arahan dalam pengerjaan skripsi ini
- ✓ Kepada Ibu Retno, Bapak Satria, Bapak Khoirul, Bapak Junaidi, Bapak Rosi, selaku staf kantor Dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja/UMTK Kota Kediri yang sudah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan memberikan waktu luangnya untuk membimbing dan mengarahkan dalam penyelesaian skripsi saya

- ✓ Kepada semua teman-teman seperjuangan skripsi dan teman perkuliahan angkatan 2015, terimakasih yang mungkin sudah membantu saya dalam hal apapn.
- ✓ Kepada tempat studi saya, IAIN Kediri. Terimakasih banyak.

ABSTRAK

INDRI SARTIKA, Dosen Pembimbing Bapak Achmad Munif, SE.,MM. dan Ibu Nilna Fauza, M.Hl., *Strategi dalam Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri Perspektif Manajemen Syariah (Studi Pada dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja/UMTK Kota Kediri)*, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2020.

Kata kunci: Strategi pengembangan, Strategi Dinas Koperasi dan UMTK, Manajemen Syariah

Strategi yang dilakukan oleh pihak Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri pada pengembangan koperasi syariah di Kota Kediri dengan strategi perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi. Tujuan penelitian ini adalah mengetahui strategi pengembangan Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri pada Koperasi Syariah, untuk mengetahui strategi pengembangan Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri dalam Perspektif Manajemen Syariah pada Koperasi Syariah. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode kualitatif, teknik pengumpulan data peneliti menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Wawancara yang peneliti lakukan diwakili oleh beberapa pegawai Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri serta pimpinan pada 2 perwakilan koperasi syariah di Kota Kediri. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Dari hasil pemaparan penelitian analisis didapatkan bahwa: (1) *planning* atau strategi yang digunakan Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri adalah perencanaan strategi, yaitu perumusan strategi berupa perencanaan kegiatan pelatihan bimtek serta rencana pembelajaran pelayanan simpanan dan pembiayaan pola koperasi syariah. (2) *actuating* atau pelaksanaan strategi, yakni dengan mengadakan seminar atau workshop, penilaian koperasi sehat, serta pembinaan langsung pada kegiatan koperasi wanita syariah yang mayoritasnya merupakan ibu-ibu lanjut usia sehingga diperlukan pendampingan. (3) *controlling* atau evaluasi strategi dengan melalui Rapat Anggota Tahunan (RAT). Dengan dianalisis menggunakan teori POAC dalam strategi manajemen, strategi Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri pada pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri pun mengalami peningkatan, meskipun jumlahnya lebih sedikit dibandingkan koperasi konvensional. Dalam penerapan manajemen syariah, pihak Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri pada dasarnya menerapkan manajemen umum, sehingga implementasi manajemen syariah diterapkan oleh masing-masing koperasi syariah yang tetap dalam pengawasan pihak Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri. Namun, Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri pun sudah memberikan apa yang dibutuhkan oleh seluruh koperasi syariah yang secara tidak langsung telah menganut prinsip manajemen syariah (*amar ma'ruf nahi munkar dan*

menegakkan keadilan, bermusyawarah, menegakkan kebenaran, dan menyampaikan amanah)

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah yang telah memberikan rahmat, taufik, hidayah serta inayah-Nya kepada peneliti, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini yang berjudul “Strategi Pengembangan Koperasi Syariah Kota Kediri Perspektif Manajemen Syariah (Studi Pada Dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja /UMTK Kota Kediri)’.

Shalawat serta salam senantiasa tersemayamkan kepada junjungan besar Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa risalah Islam yang penuh dengan ilmu pengetahuan., khususnya ilmu-ilmu ke-Islaman sehingga dapat menjadi bekal hidup kita, baik di dunia maupun di akhirat.

Merupakan suatu kebanggaan tersendiri, jika suatu tugas dapat terselesaikan dengan sebaik-baiknya. Bagi peneliti, penyusunan skripsi ini merupakan tugas yang tidak ringan. Peneliti sadar betul banyak hambatan yang menghadang dalam proses penyusunan skripsi ini, dikarenakan keterbatasan kemampuan peneliti itu sendiri. Jika akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan, tentunya karena beberapa pihak yang telah membantu peneliti dalam penyusunan skripsi ini.

Untuk itu peneliti menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan bantuannya, khususnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, MM. Selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslihin, MHI. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri, beserta Bapak dan Ibu dosen staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri
3. Bapak Achmad Munif, SE.,MM dan Ibu Nilna Fauza, M.HI selaku pembimbing yang telah berkenan untuk membimbing skripsi ini
4. Keluarga dan kerabat tercinta yang telah memberikan dukungan, baik moril maupun materil dan tiada henti-hentinya mencurahkan

kasih sayang serta mendoakan demi kesuksesan penulis

5. Semua sahabat dan teman yang telah memotivasi dan membantu dalam menyelesaikan skripsi ini
6. Semua pihak yang mungkin peneliti tidak dapat sebutkan satu per satu.

Peneliti menyadari bahwa penulisan dan penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, oleh karena itu peneliti berharap kepada semua pihak agar memberikan kritik dan saran demi perbaikan pada penelitian selanjutnya. Hanya kepada Allah peneliti berharap taufiq, hidayah serta inayah-Nya. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aaamiin.

Kediri, 29 Juni 202

Indri Sartika
93130615

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA PEMBIMBING.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I : PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	14
C. Tujuan Penelitian.....	14
D. Kegunaan Penelitian.....	14
E. Telaah Pustaka.....	15
BAB II : LANDASAN TEORI.....	21
A. Strategi.....	21
1. Definisi Strategi.....	21
2. Strategi Pengembangan.....	22
3. Tahapan Strategi.....	23
4. Fungsi Strategi.....	27
B. Dinas Koperasi, Usaha Mikro dan Tenaga Kerja (UMTK) Kota Kediri	

1. Pengertian.....	28
2. Tugas dan Fungsi.....	28
C. Koperasi Syariah.....	29
1. Definisi Koperasi Syariah.....	29

2. Landasan Sistem Koperasi Syariah.....	31
3. Peran dan Fungsi Koperasi Syariah.....	32
D. Manajemen Syariah.....	33
1. Definisi Manajemen Syariah.....	33
2. Proses Manajemen Syariah.....	34
3. Fungsi Perencanaan.....	40
4. Fungsi Pelaksanaan.....	40
5. Fungsi Pengevaluasian.....	41
6. Prinsip Manajemen Syariah.....	42
BAB III : METODE PENELITIAN.....	47
A. Jenis Penelitian dan Pendekatan Penelitian.....	47
B. Kehadiran Peneliti.....	48
C. Lokasi Penelitian.....	49
D. Sumber Data.....	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Analisis Data.....	53
G. Keabsahan Data.....	54
H. Tahap-tahap Penelitian.....	55
BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	57
A. Gambaran Organisasi.....	57
1. Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri.....	57
2. Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri.....	57
3. Susunan Organisasi Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri.....	58
4. Tugas dan Fungsi Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri.....	60
5. Sumber Daya Manusia Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri.....	67
6. Aset/Modal Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri.....	68
7. Visi dan Misi Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri.....	69
B. Paparan Data.....	70

1. Strategi Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri.....	71
2. Strategi Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri Perspektif Manajemen Syariah.....	74
C. Temuan Penelitian.....	78
1. Strategi Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri.....	78
2. Strategi Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri Perspektif Manajemen Syariah.....	78
BAB V : PEMBAHASAN.....	81
A. Strategi Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri.....	81
B. Strategi Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri Perspektif Manajemen Syariah.....	85
BAB VI : PENUTUP.....	92
A. Kesimpulan.....	92
B. Saran-saran.....	84

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Laporan Perkembangan Kinerja Koperasi Syariah Kota Kediri Posisi Tahun 2017-219	4
Tabel 4.1 Komposisi Pegawai Menurut Gender	60
Tabel 4.2 Jumlah Pegawai Menurut Eselon	68
Tabel 4.3 Jumlah Pegawai Yang Menduduki Jabatan	68
Tabel 4.4 Daftar Aset Barang Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri	69
Tabel 4.5 Kegiatan Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri dalam Pengembangan Koperasi Syariah di Kota Kediri	76

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Dinas Koperasi dan UMTK Kota Kediri
.....58

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 3 : Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 4 : Foto Dokumentasi
- Lampiran 5 : Daftar Riwayat Hidup