

**KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN
WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI
PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG
WAKAF
(STUDI ANALISIS DI MWC NU KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN
PONOROGO)**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan
Program Sarjana



Disusun Oleh:

M. WILDAN ULINNUHA

20301017

**PROGRAM STUDI HUKUM KELUARGA ISLAM
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) SYEKH WASIL
2025**

**KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN
WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI
PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG
WAKAF
(STUDI ANALISIS DI MWC NU KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN
PONOROGO)**

SKRIPSI

Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan dalam menyelesaikan
Program Sarjana

Oleh:

M. WILDAN ULINNUHA
NIM : 20301017

**PROGRAM STUDI HUKUM KELUARGA ISLAM
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

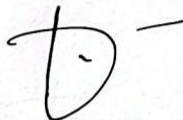
**KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN
WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI
PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG
WAKAF
(STUDI ANALISIS DI MWC NU KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN
PONOROGO)**

M. WILDAN ULINNUHA

NIM. 20301017

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. Husnul Yaqin, S.HL., MH
NIP: 19760808 200604 1003

Dosen Pembimbing II



Zakiyatus Soimah, M.HI
NIP: 19840615 20231 2049

NOTA DINAS

Kediri, 18 Desember 2025

Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth, Dekan Fakultas Syariah
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri
Di-

Tempat

Assalamu'alaikum, Warahmatullahi Wabarakatuh

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : M. Wildan Ulinnuha
NIM : 20301017
Judul : KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG WAKAF (STUDI ANALISIS DI MWC NU KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN PONOROGO).

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaanya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Dr. Husnul Yaqin, S.HL., MH
NIP: 19760808 200604 1003



Zakiyatus Soimah, M.HI
NIP: 19840615 20231 2049

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 9 Januari 2026

Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada

Yth, Dekan Fakultas Syariah
Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo Kediri
Di-
Tempat

Assalamu'alaikum, Warahmatullahi Wabarakatuh

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : M. Wildan Ulinnuha
NIM : 20301017
Judul : KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN
PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF UNTUK
KESEJAHTERAAN ORGANISASI PERSPEKTIF
UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG
WAKAF (STUDI ANALISIS DI MWC NU KECAMATAN
SAMBIT KABUPATEN PONOROGO)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan arahan serta saran yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 6 Januari 2026 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Dosen Pembimbing I



Dr. Husnul Yaqin, S.H.I., MH
NIP: 19760808 200604 1003

Dosen Pembimbing II



Zakiyatus Soimah, M.HI
NIP: 19840615 20231 2049

HALAMAN PENGESAHAN

**KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN
WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI
PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG
WAKAF
(STUDI ANALISIS DI MWC NU KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN
PONOROGO)**

M. WILDAN ULINNUHA

20301017

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Syariah Universitas Islam
Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri pada tanggal 6 Januari 2026
Tim Penguji,

1. Penguji Utama

H. Qomarus Zaman, Lc., M.Pd.I
NIP. 196907142001121002

(.....)

2. Penguji I

Dr. Husnul Yaqin, S.HI., MH
NIP: 197608082006041003

(.....)

3. Penguji II

Zakiyatus Soimah, M.HI
NIP: 19840615202312049

(.....)



MOTTO

عَنْ أَبِي هُرَيْرَةَ أَنَّ رَسُولَ اللَّهِ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَسَلَّمَ قَالَ : إِذَا مَاتَ ابْنُ آدَمَ انْقَطَعَ عَنْهُ
عَمَلُهُ إِلَّا مِنْ ثَلَاثٍ صَدَقَةٍ جَارِيَةٍ، أَوْ عِلْمٍ يُنْتَفَعُ بِهِ، أَوْ وَلَدٍ صَالِحٍ يَدْعُو لَهُ

(رواه مسلم)

“Dari Abu Hurairah Rasulullah Shallallahu ‘alaihi wa Sallam bersabda: apabila manusia meninggal terputuslah amalnya kecuali tiga perkara: shadaqah jariyah, atau ilmu yang bermanfaat, atau anak yang shalih yang mendoakan kedua orang tuanya.”

(Riwayat dari Imam Muslim)¹

¹ Ibnu Hajar Al-‘asqolani, Bulughul Maram min Adillatil Ahkam, (Semarang: Karya Putra Toha, 2020), 175-176.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : M. Wildan Ulinnuha

NIM : 20301017

Program Studi : Hukum Keluarga Islam

Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG WAKAF (STUDI ANALISIS DI MWC NU KECAMATAN SAMBIT KABUPATEN PONOROGO)”** benar-benar murni tulisan peneliti dan bukan plagiasi seluruhnya.

Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, maka peneliti bersedia menerima konsekuensi dari perbuatan tersebut dengan ketentuan yang berlaku

Kediri, 9 Januari 2026

Penulis



M. Wildan Ulinnuha

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT. atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, serta atas dukungan dan do'a dari orang-orang sekitar. Alhamdulillah skripsi ini dapat terselesaikan sebagaimana mestinya. Skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kepada Rektor UIN Syekh Wasil Bapak Prof. Dr. Wahidul Anam, M.Ag., Dekan Fakultas Syariah UIN Syekh Wasil Bapak Prof. Dr. Khamim, M.Ag., Ketua Prodi Hukum Keluarga Islam Bapak Dr. H. Abdullah Taufik, M.H., Dr. H. Husnul Yaqin, S.HI., M.H selaku dosen pembimbing I dan Zakiyatus Soimah, M.HI selaku dosen pembimbing II. Penulis ucapkan terima kasih atas segala arahan, bimbingan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini. Mohon maaf untuk segala kekurangan dan kesalahan.
2. Kedua orang tua Penulis, Bapak Muh. Irchamni dan Ibu Purnaningsih terimakasih atas do'a, cinta dan kasih sayangnya yang telah mendidik sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Semoga Allah memberikan umur yang barokah, kesehatan, serta kelancaran rezeki.
3. Seluruh keluarga besar penulis yang telah memberikan dukungan baik dari segi materi maupun batin agar skripsi ini segera terselesaikan.
4. Teman-teman penulis yang senantiasa mengingatkan penulis dan memberikan dorongan agar skripsi ini segera terselesaikan dengan baik.
5. Serta kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-satu yang telah memberikan dukungan agar penelitian ini dapat terselesaikan dengan baik sesuai dengan yang penulis harapkan.

ABSTRAK

M. WILDAN ULINNUHA, Dosen Pembimbing Dr. HUSNUL YAQIN, S.HI., MH dan ZAKIYATUS SOIMAH, M.HI, KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG WAKAF (Studi Analisa Di MWC NU Kecamatan Sambit Kabupaten Ponorogo), Skripsi, Program Studi Hukum Keluarga Islam, Fakultas Syariah, UIN Kediri, 2025.

Kata kunci : Kinerja, Nadzir, Wakaf Produktif, Undang-Undang No. 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf

Pengelolaan harta wakaf merupakan tanggung jawab penuh *nadzir* sebagaimana diatur dalam UU No. 41 Tahun 2004, yang mewajibkan *nadzir* mengelola dan mengembangkan harta wakaf sesuai dengan peruntukannya serta memungkinkan kerja sama dengan pihak lain berdasarkan prinsip syariah. UU No. 41 Tahun 2004 menegaskan bahwa pengembangan wakaf dapat dilakukan secara produktif antara lain melalui produksi, agrobisnis, dan perdagangan. Berdasarkan observasi di Desa Gajah, Kecamatan Sambit, Ponorogo, terdapat dua bidang tanah wakaf seluas 10.000 m² dan 900 m² yang dikelola oleh *nadzir* organisasi MWC NU Sambit untuk ditanami jagung dan ketela, dengan hasil penjualan yang diberikan kepada LWP NU Kabupaten Ponorogo. Namun pemanfaatannya belum optimal karena kinerja *nadzir* yang kurang maksimal sehingga hasil yang diperoleh belum mencukupi, oleh karena itu peneliti ingin melihat kinerja *nadzir* dalam memanfaatkan tanah wakaf tersebut sesuai dengan UU No. 41 Tahun 2004. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengelolaan wakaf produktif oleh *nadzir* MWC NU Kecamatan Sambit dan pemberdayaan wakaf produktif oleh *nadzir* MWC NU Kecamatan Sambit.

Penelitian ini merupakan penelitian empiris dimana informasi diperoleh secara langsung berdasarkan observasi. Penelitian ini bersifat kualitatif, dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif kemudian sumber data yang digunakan dalam penelitian ini adalah sumber data sekunder dan sumber data primer.

Hasil dari penelitian yang telah dilakukan diketahui bahwa *nadzir* wakaf MWC NU Kecamatan Sambit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai *nadzir* namun dalam tugasnya dinilai belum maksimal sehingga hasil yang diharapkan belum sepenuhnya tercapai, beberapa hal yang menjadi catatan *nadzir* MWC NU Kecamatan Sambit adalah adanya pihak penggarap lahan yang kurang kompeten dan bertanggung jawab dalam melaksanakan tugasnya sehingga tujuan dari wakaf produktif yang tertera dalam akta ikrar wakaf belum terpenuhi. Kurangnya kontrol *nadzir* terhadap pihak penggarap lahan menjadi sumber utama permasalahan dalam pengelolaan tanah wakaf ini, Sesuai dengan UU No. 41 tahun 2004 dan Pasal 45 UU No. 41 Tahun 2004 kinerja *nadzir* dinilai kurang maksimal dalam mengembangkan dan mengelola harta wakaf sesuai dengan keinginan dari *wakif*. Hal ini yang kemudian menyebabkan tujuan dari wakaf tersebut, yang berupa uang untuk pembelian rompi relawan wakaf dan uang operasional LWP NU Kabupaten Ponorogo belum juga dapat terealisasi dengan baik, Dengan kinerja *nadzir* MWC NU Kecamatan Sambit yang dinilai belum optimal dalam menjalankan tugas dan fungsinya, sejumlah indikator pengelolaan wakaf produktif yang semestinya dapat diwujudkan menjadi tidak tercapai secara maksimal.

KATA PENGANTAR

Segala puji syukur senantiasa dipanjatkan kehadirat Allah SWT atas karunia dan limpahan nikmat-Nya, sehingga Skripsi dengan judul **“KINERJA NADZIR DALAM PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN WAKAF PRODUKTIF UNTUK KESEJAHTERAAN ORGANISASI PERSPEKTIF UNDANG-UNDANG NO. 41 TAHUN 2004 TENTANG WAKAF (Studi Analisis di MWC NU Kecamatan Sambit Kabupaten Ponorogo)”** ini dapat terselesaikan, Salawat dan salam senantiasa tercurahkan kepada Rasulullah Muhammad SAW yang telah menuntun umatnya menuju agama Allah SWT, sehingga tercerahkanlah kehidupan saat ini.

Pada penyusunan skripsi ini penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terimakasih penulis sampaikan terutama kepada:

1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam M.Ag., selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri,
2. Prof. Dr. Khamim M.Ag., selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Syekh Wasil Kediri,
3. Dr. H. Abdullah Taufik, M.H., selaku Ketua Program Studi Hukum Keluarga Islam Fakultas Syariah UIN Syekh Wasil Kediri,
4. Dr. H. Husnul Yaqin, S.HI., M.H, dan Zakiyatus Soimah, M.HI, selaku dosen pembimbing selalu sabar dalam membimbing, memberikan petunjuk, arahan, serta memberikan seluruh ilmunya untuk peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh jajaran kepengurusan MWC NU Kecamatan Sambit, Kabupaten Ponorogo yang telah membantu kelancaran dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Kedua orang tua peneliti yang senantiasa memberikan dukungan dan peneliti harapkan ridha dan do'anya.
7. Keluarga besar peneliti yang selalu mendukung dan memberikan motivasi, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

8. Teman-teman seperjuangan UIN Syekh Wasil Kediri yang senantiasa memberikan dorongan dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
9. Seluruh pihak yang turut membantu penyusunan skripsi ini yang tidak dapat penulisi sebutkan satu persatu.

Kediri, 9 Januari 2026

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
HALAMAN ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Penelitian Terdahulu	9
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Wakaf.....	15
B. Nadzir.....	28
C. Wakaf Produktif.....	34
D. Pengelolaan Wakaf Menurut Undang-Undang No. 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf.....	38
E. Indikator Wakaf Produktif	44

BAB III METODE PENELITIAN	46
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	46
B. Kehadiran Peneliti.....	47
C. Lokasi Penelitian.....	48
D. Data dan Sumber Data	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Instrumen Pengumpulan Data	51
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	52
H. Teknik Analisa Data.....	52
I. Tahap-tahap Penelitian.....	53
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	55
A. Paparan Data	55
B. Temuan Penelitian.....	69
BAB V PEMBAHASAN	70
A. Analisis Pengolahan Wakaf Produktif Di Desa Gajah, Kecamatan Sambit, Kabupaten Ponorogo Perspektif Undang-Undang No. 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf.....	70
B. Analisis pemberdayaan Wakaf Produktif di Desa Gajah, Kecamatan Sambit, Kabupaten Ponorogo Perspektif Undang-Undang No. 41 Tahun 2004 Tentang Wakaf.....	78
BAB VI PENUTUP	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran.....	90
DAFTAR PUSTAKA.....	92
LAMPIRAN	