

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
AKADEMIK DAN NON AKADEMIK SISWA DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



Oleh:

BABYTA NUR LAYLI

NIM. 21205013

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2025

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATAKAN PRESTASI
AKADEMIK DAN NON AKADEMIK SISWA DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Universitas Syekh Wasil Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan Dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh:

BABYTA NUR LAYLI

NIM. 21205013

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK
DAN NON AKADEMIK SISWA DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Oleh:

BABYTA NUR LAYLI

NIM. 21205013

Kediri, 29 Desember 2025
Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Kediri, 29 Desember 2025
Pembimbing II



Dr. Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

NOTA DINAS

Kediri, 29 Desember 2025

Nomor : -

Lampiran : -

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth,

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Syekh Wasil Kediri.

Assalamu'alaikum Wr, Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut bahwa ini :

Nama : Babyta Nur Layli

Nim : 21205013

Judul : "Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Presentasi

Akademik Dan Non Akademik Siswa Di MAN 1 Kota Kediri"

Setelah perbaikan materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut sudah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Satu (S1). Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan segera dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum atas kesediaannya, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr, Wb.

Pembimbing I



Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

Pembimbing II



Dr. Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

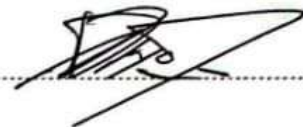
HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI AKADEMIK DAN NON AKADEMIK SISWA DI MAN 1 KOTA KEDIRI

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri
pada tanggal 29 Desember 2025

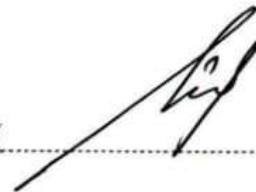
1. Penguji utama

Dr. Addin Arsyadana, M.Pd. I
NIP. 198808232015031008

()

2. Penguji I

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

()

3. Penguji II

Dr. Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

()

Kediri, 31 Desember 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah

()
Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI**

Jalan Sunan Ampel Nomor 07 Ngonggo Kota Kediri Kode Pos 64127
Telepon (0354) 689282 Faksimile (0354) 686564 Website: www.uinkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Babyta Nur Layli
NIM : 21205013
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah dan Ilmu keguruan / Mpi
E-mail address : babytanurlayli@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : ☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Manajemen kesiswaan dalam Meningkatkan prestasi
Akademik dan Non Akademik di MAN 1 kota Kediri

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut di atas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara **fulltext** untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan UIN Syekh Wasil Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 29 Desember 2025
Penulis

(Babyta Nur Layli)
nama terang dan tanda tangan

MOTTO

“Sekolah adalah ruang tempat kita membentuk visi dan Impian untuk masa depan yang lebih baik.”

-Michelle Obama-

KATA PENGANTAR

Puji Syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas Rahmat dan karunia-Nya yang telah memberikan bekal kekuatan bagi penulis untuk Menyusun dan menyelesaikan skripsi dengan judul **“Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri”** sebagai persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

Berbagai kendala dan kesulitan tentu penulis hadapi selama penyusunan skripsi ini. Namun dengan kesabaran, motivasi, Kesehatan, dan dukungan dari berbagai pihak kendala tersebut lebih mudah untuk dilalui, maka dari itu perkenankan penulis untuk menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor UIN Kediri.
2. Ibu Prof Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan UIN Kediri
3. Ketua Jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. dan Sekertaris jurusan Manajemen Pendidikan Islam
4. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I. dan Ibu Dr. Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing yang telah bersedia meluangkan waktu dan memberikan banyak saran dan masukan dala proses penyusunan skripsi penulis.

5. Segenap dosen, pegawai dan seluruh civitas akademika di lingkungan UIN Kediri yang telah memberikan berbagai pengetahuan dan pengalaman selama di bangku perkuliahan.
6. Bapak Harry Wiyanto, M.Pd.I selaku Kepala Madrasah yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menjadikan MAN 1 Kota Kediri sebagai tempat penelitian.
7. Orang tua saya yang tida henti-hentinya selalu memberikan kasih sayang, uang, motivasi dan nasihat untuk saya. Terimakasih atas do'a dan dukungan yang selalu diberikan, dan terimakasih telah menjadi penyemangat dalam hidup saya
8. Teman-teman saya yang turut berkontribusi dalam penyusunan skripsi ini, terimakasih telah memberi semangat dan motivasi untuk saya.
9. Semua pihak yang secara langsung maupun tidak langsung telah membantu, baik dukungan moral maupun material dalam penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini terlampau banyak kekurangan dan kesalahan. Karena itulah penulis berharap kepada semua pihak yang membaca agar memberikan kritik dan saran demi kebaikan pada penelitian selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penlis khususnya dan bagi pembaca

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Babyta Nur Layli

Nim : 21205013

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah dan Ilmu Keguruan

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku

Kediri, 29 Desember 2025
Yang membuat pernyataan

Babyta Nur Layli
NIM. 21205013

ABSTRAK

Babyta Nur Layli, 21205013, Dosen Pembimbing Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I. dan Dr. Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I., *Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri*, SKRIPSI Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, UIN Syekh Wasil Kediri, 2025.

Kata Kunci: Manajemen Kesiswaan, Prestasi Siswa

Peserta didik merupakan bagian penting dalam sistem pendidikan, dan pengelolaan siswa berperan penting dalam memperkuat potensi mereka untuk mencapai hasil akademik dan non-akademik yang optimal. Proses ini mencakup perencanaan, pelaksanaan, serta evaluasi kegiatan, mulai dari penerimaan siswa hingga pengembangan bakat mereka. Tujuan utamanya adalah membentuk karakter siswa, meningkatkan semangat belajar, serta mencapai tujuan pendidikan nasional. Berdasarkan hasil penelitian, manajemen kesiswaan yang efektif merupakan faktor kunci bagi keberhasilan sekolah dalam menghadapi tantangan dunia pendidikan modern, yang berfokus pada pengembangan holistik murid. Dengan demikian, fokus dari penelitian ini ialah untuk mengetahui: 1) proses manajemen kesiswaan dalam meningkatkan prestasi akademik dan non akademik siswa di MAN 1 Kota Kediri, 2) bentuk peningkatan prestasi akademik dan non akademik di MAN 1 Kota Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan jenis penelitian studi kasus. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sedangkan Teknik analisis data yang digunakan yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan yang kemudian akan dilakukan pengecekan keabsahan data dengan ketekunan dalam pengamatan serta triangulasi.

Hasil studi menunjukkan bahwa pengelolaan siswa di MAN 1 Kota Kediri melibatkan beberapa langkah yaitu perencanaan, pelaksanaan, dan penilaian. Pada langkah perencanaan, dilakukan analisis terhadap kebutuhan siswa, seleksi penerimaan melalui tiga jalur, penempatan siswa menurut bakat, pemberian dorongan untuk belajar, serta identifikasi kegiatan akademik dan non-akademik. Langkah pelaksanaan meliputi penentuan jumlah siswa sesuai dengan kapasitas sekolah, pengelompokkan siswa berdasarkan minat, pembimbingan motivasi melalui konseling dan penghargaan, serta penyelenggaraan beragam kegiatan ekstrakurikuler. Pada tahap penilaian, ditentukan standar keberhasilan, diukur prestasi siswa dari nilai semester dan partisipasi dalam lomba, serta dilakukan tindak lanjut untuk perbaikan. Peningkatan prestasi akademik terlihat dari kenaikan rata-rata nilai Ujian Nasional dari 78 menjadi 85, tingkat kelulusan mencapai 95%, serta adanya penghargaan dalam lomba bidang matematika, kimia, biologi, bahasa, dan seni. Prestasi non-akademik ditunjukkan dengan keberhasilan di bidang olahraga seperti bola voli dan tenis meja, seni seperti tari dan banjari, kegiatan keagamaan seperti Musabaqoh Tilawatil Qur'an dan Dai Muda, serta kegiatan pramuka. Meskipun menghadapi rintangan seperti kurangnya fasilitas, pengelolaan siswa mampu mengatasinya dengan memberikan dorongan dan pelatihan yang intensif.

ABSTRACT

Babyta Nur Layli, 21205013. Advisors: Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I. and Dr. Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I. Student Management in Enhancing Academic and Non-Academic Achievement at MAN 1 Kota Kediri. Thesis, Islamic Education Management Department, Faculty of Tarbiyah and Teacher Training, UIN Syekh Wasil Kediri, 2025.

Keywords: Student Management, Student Achievement

Students are a vital part of the education system, and effective student management plays a crucial role in strengthening their potential to achieve optimal academic and non-academic outcomes. This process includes planning, implementation, and evaluation of activities, from student admission to talent development. The primary goal is to foster students' character, enhance their motivation to learn, and achieve national educational objectives. Based on the research findings, effective student affairs management is a key factor in a school's success in addressing the challenges of modern education, which focuses on the holistic development of students. Thus, the research aims to investigate: 1) the process of student management in improving academic and non-academic achievements at MAN 1 Kediri, and 2) the forms of improvement in academic and non-academic achievements at MAN 1 Kediri.

This study employs a qualitative research method with a case study approach. Data collection techniques include interviews, observations, and documentation. Data analysis techniques consisted of data reduction, data presentation, and conclusion drawing, subsequently verifying the data's validity through meticulous observation and triangulation.

The results indicate that student management at MAN 1 Kediri involves several steps: planning, implementation, and assessment. In the planning phase, an analysis of student needs is conducted, followed by a selection process through three pathways, talent-based student placement, encouragement for learning, and identification of academic and non-academic activities. The implementation phase includes determining the number of students according to school capacity, grouping students based on interests, motivational guidance through counseling and rewards, and organizing various extracurricular activities. The assessment phase establishes success standards, measures student achievements through semester grades and participation in competitions, and implements follow-up actions for improvement. Improvements in academic achievement are reflected in the increase of the average National Examination score from 78 to 85, a graduation rate reaching 95%, and recognition in competitions in subjects such as mathematics, chemistry, biology, languages, and arts. Non-academic achievements are demonstrated through success in sports like volleyball and table tennis, arts such as dance and music, religious activities like the Qur'an recitation competitions and youth preaching, as well as scouting activities. Despite facing challenges such as limited facilities, student management effectively addressed these issues by providing encouragement and intensive training..

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. KONTEKS PENELITIAN	1
B. FOKUS PENELITIAN.....	6
C. TUJUAN PENELITIAN	7
D. MANFAAT PENELITIAN.....	7
E. DEFINISI KONSEP.....	8
F. PENELITIAN TERDAHULU.....	10
BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Manajemen Kesiswaan	13
1. Pengertian Manajemen	13
2. Fungsi Manajemen	14
3. Pengertian Implementasi Manajemen Kesiswaan	19
4. Tujuan dan Fungsi Manajemen Kesiswaan	22
5. Prinsip-Prinsip Manajemen Kesiswaan	23
B. PRESTASI SISWA	24
1. Prestasi Akademik	25
2. Prestasi Non Akademik	32
BAB III METODE PENELITIAN	47

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	47
B. Kehadiran Penelitian.....	48
C. Lokasi Penelitian	49
D. Data dan Sumber Data	49
E. Teknik Pengumpulan Data.....	51
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	52
G. Pengecekan Keabsahan Data	55
H. Teknik Analisis Data.....	59
I. Tahap-Tahap Penelitian.....	60
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	63
A. Paparan Data.....	63
1. Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Siswa Di MAN 1 Kota Kediri	63
2. Bentuk Peningkatan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri.....	89
B. Temuan Penelitian	99
1. Implementasi Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di MAN 1 Kota Kediri.....	100
2. Bentuk Peningkatan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri.....	102
BAB V PEMBAHASAN	107
A. Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di MAN 1 Kota Kediri	107
1. Perencanaan Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di MAN 1 Kota Kediri.....	107
2. Pelaksanaan Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di MAN 1 Kota Kediri.....	114
3. Evaluasi Manajemen Kesiswaan Dalam Meningkatkan Prestasi Siswa di MAN 1 Kota Kediri	117
B. Bentuk Peningkatan Prestasi Akademik dan Non Akademik Siswa di MAN 1 Kota Kediri	119
1. Peningkatan Prestasi Akademik	119

2. Peningkatan Prestasi Non Akademik.....	120
BAB VI PENUTUP.....	122
A. KESIMPULAN	122
B. SARAN.....	125
DAFTAR PUSTAKA.....	126
LAMPIRAN – LAMPIRAN	129
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	138

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Seleksi PPDB MAN 1 Kota Kediri	59
Gambar 4.2 Kegiatan OSAMANSA & COISAMANSA.....	60
Gambar 4.3 MATSAMA Tahun 2024	66
Gambar 4.4 Koordinasi dengan seluruh Ketua Organisasi.....	68
Gambar 4.5 Pendaftar PPDB.....	70
Gambar 4.6 Bimbingan Karir oleh IKAMANSA.....	73

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Penelitian Terdahulu.....	10
Tabel 3.1 Kisi-kisi instrument wawancara	53
Tabel 3.2 Kisi-kisi instrument observasi	54
Tabel 3.3 kisi-kisi dokumentasi.....	55
Tabel 4.1 Daftar Prestasi Akademik Peserta Didik.....	82
Tabel 4.2 Daftar Prestasi Non Akademik.....	88