

**PERAN MANAJEMEN INKLUSIF BERBASIS KOMUNITAS GUNA
MENINGKATKAN PENDAPATAN ANGGOTA
(Studi Pada Komunitas Paguyuban Sumurpandan Di Kecamatan Baron)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Menyusun Skripsi
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:
RIJAL BACHRUL ULUM
20403062

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN SYEKH WASIL KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**PERAN MANAJEMEN INKLUSIF BERBASIS KOMUNITAS GUNA
MENINGKATKAN PENDAPATAN ANGGOTA
(Studi Pada Komunitas Paguyuban Sumurpandan Di Kecamatan Baron)**

SKRIPSI

Diajukan kepada Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri Untuk
memenuhi salah satu persyaratan Dalam menyelesaikan program Sarjana
Ekonomi (S.E)

Oleh:

RIJAL BACHRUL ULUM

20403062

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UIN SYEKH WASIL KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN MANAJEMEN INKLUSIF BERBASIS KOMUNITAS GUNA
MENINGKATKAN PENDAPATAN ANGGOTA
(Studi Pada Komunitas Paguyuban Sumurpandan Di Kecamatan Baron)**

Oleh:

RIJAL BACHRUL ULUM

20403062

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Nilna Fauza, M.H.I

NIP. 19861024 201503 2 003



Sri Harivanti, M.M

NIP. 19851003 201903 2 006

NOTA DINAS

Kediri, 19 November 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Islam Syekh Wasil Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini :

Nama : Rijal Bachrul Ulum

NIM : 20403062

Judul : PERAN MANAJEMEN INKLUSIF BERBASIS
KOMUNITAS GUNA MENINGKATKAN PENDAPATAN
ANGGOTA (Studi Pada Komunitas Paguyuban Sumurpandan
Di Kecamatan Baron)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Nilna Fauza, M.H.I

NIP. 19861024 201503 2 003



Sri Harivanti, M.M

NIP. 19851003 201903 2 006

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 19 November 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Universitas Islam Negeri Islam Syekh Wasil Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini :

Nama : Rijal Bachrul Ulum

NIM : 20403062

Judul : PERAN MANAJEMEN INKLUSIF BERBASIS KOMUNITAS GUNA MENINGKATKAN PENDAPATAN ANGGOTA (Studi Pada Komunitas Paguyuban Sumurpandan Di Kecamatan Baron)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II



Nilna Fanza, M.H.I

NIP. 19861024 201503 2 003



Sri Harivanti, M.M

NIP. 19851003 201903 2 006

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN MANAJEMEN INKLUSIF BERBASIS KOMUNITAS GUNA
MENINGKATKAN PENDAPATAN ANGGOTA
(STUDI PADA KOMUNITAS PAGUYUBAN SUMURPANDAN DI
KECAMATAN BARON)**

RIJAL BACHRUL ULUM

NIM. 20403062

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri pada Tanggal 24 November 2025

Tim Penguji,

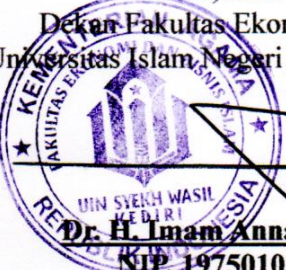
1. Penguji Utama
Dr. Muhammad Wildan Fawa'id, MEI
NIP. 19901020 201903 1 006
2. Penguji I
Nilna Fauza, M.H.I
NIP. 19861024 201503 2 003
3. Penguji II
Sri Hariyanti, M.M
NIP. 19851003 201903 2 006

(.....)

(.....)

(.....)

Kediri, 24 Desember 2025
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri (UIN) Syekh Wasil Kediri


Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

“Sesungguhnya hanyalah kepada Allah, aku mengadukan kesusahan dan kesedihanku”

(Rijal Bachrul Ulum)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji Syukur saya panjatkan kepada Allah SWT, yang dengan Rahmat, Taufiq, serta hidayah-Nya telah memberikan kemudahan bagi saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Dalam kesempatan ini, saya ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua saya yang saya sayangi dan cintai, yang selalu memberikan kasih sayang, serta doa yang tak terhingga.
2. Keluarga besar saya Shomar Family dan terutama Om dan Tante saya.
3. Bapak dan Ibu Dosen UIN Syekh Wasil Kediri, terkhusus Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Program Studi Manajemen Bisnis Syariah yang telah dengan sabar dan penuh dedikasi menyalurkan ilmu pengetahuan selama proses perkuliahan.
4. Ibu Nilna Fauza, M.H.I, dan Ibu Sri Hariyanti, M.M, yang sudah sabar sekali dalam membimbing, dan tentunya sangat membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Teman-teman UIN Syekh Wasil Kediri Angkatan 2020, terkhusus mahasiswa/i Manajemen Bisnis Syari'ah semoga kita selalu diberikan kesuksesan, dilancarkan segala urusan, dan dapat meraih segala tujuan baik yang kita cita-citakan.
6. Teman saya yang selalu memberikan semangat serta motivasi tak terkecuali Tim Bachr.educ yang juga memberikan energi positif untuk saya agar semangat dalam mengerjakan skripsi ini

Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi kita semua. Aamiin.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri 64127 Telp. (0354) 689282 Fax. (0354) 686564
Website: www.iainkediri.ac.id

SURAT PERNYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini saya:

Nama : **RIJAL BACHRUL ULUM**
NIM : **20403062**
Program Studi : **MANAJEMEN BISNIS SYARIAH**

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa **SKRIPSI** dengan judul **PERAN MANAJEMEN INKLUSIF BERBASIS KOMUNITAS GUNA MENINGKATKAN PENDAPATAN ANGGOTA (Studi Pada Komunitas Paguyuban Sumurpandan Di Kecamatan Baron)** secara keseluruhan sama dengan dokumen yang telah di-ACC oleh Dosen Pembimbing Skripsi. Bila suatu hari nanti ditemukan ketidaksesuaian dokumen, maka saya siap untuk tidak mengikuti ujian Skripsi dalam dua gelombang.

Kediri,

Yang menyatakan,

(Rijal Bachrul Ulum)

Keterangan:

*) Hapus salah satu

ABSTRAK

Rijal Bachrul Ulum : 20403062, Peran Manajemen Inklusif Berbasis Komunitas Guna Meningkatkan Pendapatan Anggota (Studi pada Komunitas Paguyuban Sumurpandan di Kecamatan Baron), Dosen Pembimbing I Nilna Fauza, M.H.I, Dosen Pembimbing II Sri Hariyanti, M.M, Skripsi Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri, 2025

Kata kunci : Manajemen inklusif, Pendekatan berbasis komunitas, Paguyuban Sumurpandan, Peningkatan pendapatan; UMKM.

UMKM berperan penting dalam perekonomian Indonesia, terutama sektor toko sembako yang menghadapi kendala efisiensi dan inovasi. Pendekatan manajemen inklusif berbasis komunitas diterapkan untuk meningkatkan kinerja dan kesejahteraan anggota. Studi pada Toko Azalea Paguyuban Sumurpandan menunjukkan peningkatan pendapatan melalui kolaborasi komunitas. Pendekatan ini terbukti efektif memperkuat kemandirian dan keberlanjutan ekonomi lokal. Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji penerapan manajemen inklusif berbasis komunitas serta menganalisis peranannya dalam meningkatkan pendapatan anggota Paguyuban Sumurpandan di Kecamatan Baron, dengan Toko Azalea sebagai pusat aktivitas ekonomi komunitas.

Metode penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif melalui teknik observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi untuk memperoleh data yang komprehensif terkait dinamika pengelolaan usaha dan interaksi sosial-ekonomi dalam komunitas.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen inklusif yang diterapkan Toko Azalea tercermin melalui partisipasi anggota dalam proses pengambilan keputusan, sistem konsinyasi produk UMKM, pola kolaborasi yang egaliter, serta mekanisme pengelolaan usaha yang transparan dan partisipatif. Praktik manajemen ini berhasil memperkuat akses pasar bagi anggota, meningkatkan efektivitas distribusi produk, dan mendorong integrasi sosial antara pelaku usaha dalam paguyuban.

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah memberikan nikmat jasmani, rohani serta hidayah Nya yang sangat luar biasa kepada kita, khususnya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Sholawat dan salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Nabi Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman.

Penulisan skripsi ini tak terlepas dari bimbingan, bantuan, dukungan, dan doa dari berbagai pihak. Dengan segenap ketulusan hati, penulis mengucapkan terimakasih kepada:

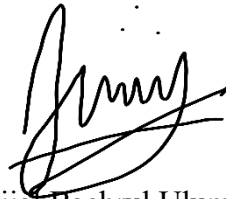
1. Bapak Prof. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Syekh Wasil Kediri.
3. Ibu Nilna Fauza, M.HI. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah UIN Syekh Wasil Kediri dan juga sebagai dosen pembimbing I
4. Ibu Sri Hariyanti, M.M selaku dosen pembimbing II yang telah mendampingi dan memberikan dorongan selama menempuh studi Sarjana
5. Beserta staff, atas segala kebijaksanaan perhatian dan dorongan sehingga dapat menyelesaikan studi.
6. Bapak Zakia Afandi dan ibu Anik selaku owner Toko Azalea dan seluruh anggota Paguyuban Sumurpandan, yang telah memberikan izin, bersedia membantu dan meluangkan waktu demi terselesainya skripsi ini.
7. Kedua orang tuaku yang selalu memberikan semangat dan do'a serta penuh pengertian selama menyelesaikan studi
8. Serta Jama'ah Mletre & MBS-B 20, yang telah memberikan dukungan moril sehingga dapat menyelesaikan studi

Dengan penuh harapan semoga Allah SWT senantiasa memberikan kebaikan, kesehatan, umur yang berkah serta balasan yang setimpal dari

semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis. Skripsi ini disuguhkan kepada pembaca, dengan harapan adanya kritik dan saran yang bersifat membangun. Semoga karya ini dapat bermanfaat dan mendapat ridho Allah SWT. Aamiin

Kediri, 20 November 2025

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Rijal Bachrul Ulum', with a stylized flourish at the end.

Rijal Bachrul Ulum

20403062

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS	iv
NOTA PEMBIMBING.....	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian	11
1. Kegunaan Secara Teoritis.....	11
2. Kegunaan Secara Praktis	12
E. Telaah Pustaka.....	12
BAB II LANDASAN TEORI	16
A. Landasan Teori	16
1. Manajemen Inklusif.....	16
2. Pendekatan Berbasis Komunitas	20
3. Peningkatan Pendapatan.....	22
4. Peran Paguyuban dalam Pengelolaan Ekonomi Komunitas	25
BAB III METODE PENELITIAN	27
A. Metode Penelitian.....	27
1. Pendekatan dan Jenis Penelitian	27
2. Kehadiran Penelitian	28

3. Lokasi Penelitian.....	28
4. Teknik Pengambilan Subjek Penelitian	29
5. Metode Pengumpulan Data.....	30
6. Analisis Data.....	31
7. Pengecekan Keabsahan Data	32
8. Tahap- tahap Penelitian.....	34
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN DATA.....	36
A. Gambaran Paguyuban Sumurpandan	36
1. Sejarah Berdirinya Paguyuban Sumurpandan.....	37
2. Anggota Paguyuban Sumurpandan	37
3. Produk Paguyuban Sumurpandan.....	38
4. Kegiatan Anggota Paguyuban	39
B. Paparan Data	41
1. Penerapan Manajemen Inklusif Berbasis Komunitas Pada Toko Azalea Dalam Komunitas Paguyuban Sumurpandan.....	41
2. Peran Manajemen Inklusif Berbasis Komunitas Dalam Meningkatkan Pendapatan Anggota dalam Komunitas Paguyuban Sumurpandan.....	50
C. Temuan Penelitian	56
BAB V PEMBAHASAN	60
A. Penerapan Manajemen Inklusif Berbasis Komunitas pada Toko Azalea	60
1. Keterlibatan Anggota.....	60
2. Kolaborasi Ekonomi dan Konsinyasi Produk.....	63
3. Sistem Bagi Hasil.....	65
B. Peran Manajemen Inklusif Berbasis Komunitas dalam Meningkatkan Pendapatan Anggota Dalam Komunitas Paguyuban Sumurpandan .	67
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....	76
A. Kesimpulan	76
B. Saran.....	77
DAFTAR PUSTAKA.....	79
LAMPIRAN.....	84
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Perbedaan Industri Paguyuban di Desa Jekek Tahun 2024-2025.....	4
Tabel 3.1 Nama Subjek Penelitian	29
Tabel 4.1 Jenis UMKM Paguyuban Sumurpandan	38
Tabel 4.2 Data pendapatan sebelum dan sesudah bergabung dengan Toko Azalea.	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Pedoman Wawancara	84
Lampiran II Lampiran Surat Izin Penelitian	86
Lampiran III Lampiran Surat Balasan Penelitian.....	87
Lampiran III Dokumentasi	88
Lampiran IV Daftar Konsultasi Bimbingan	92