

**PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING
(Studi Pada Toko *Snack* Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan
Ngasem, Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (SE)



OLEH:

ANANDA PUTRI NURUL HAQ

931302918

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN)**

KEDIRI

2025

HALAMAN JUDUL

**PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING
(Studi Pada Toko *Snack* Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan
Ngasem, Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan Kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Dalam
Menyelesaikan Program Sarjana (S.E)

OLEH:

**ANANDA PUTRI NURUL HAQ
931302918**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING
(Studi Pada Toko *Snack* Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan
Ngasem, Kabupaten Kediri)**

Oleh

**ANANDA PUTRI NURUL HAQ
931302918**

Disetujui Oleh:

Pembimbing I



Moch. Zainuddin, M.EI
NIP. 198310302023211007

Pembimbing II



Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.
NIP. 198204072023212026

NOTA DINAS

Kediri, 16 Mei 2025

Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : ANANDA PUTRI NURUL HAQ
NIM : 931302918
Judul : PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING (STUDI PADA TOKO *SNACK* ROHMAN JL. MASJID, DESA KARANGREJO, KECAMATAN NGASEM, KABUPATEN KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1)

Bersama ini kami lampirkan naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaannya Bapak, kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Moch. Zainuddin, M.EI

NIP. 198310302023211007

Pembimbing II



Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.

NIP. 198204072023212026

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 26 Juni 2025

Lampiran : 4 (Empat) Berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu 'alaikum Wr. Wb

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : ANANDA PUTRI NURUL HAQ
NIM : 931302918
Judul : PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING (STUDI PADA TOKO *SNACK* ROHMAN JL. MASJID, DESA KARANGREJO, KECAMATAN NGASEM, KABUPATEN KEDIRI)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqosah yang telah dilaksanakan pada tanggal 16 Juni 2025 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu 'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I

Pembimbing II



Moch. Zainuddin, M.EI

NIP. 198310302023211007



Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.

NIP. 198204072023212026

HALAMAN PENGESAHAN

**PENERAPAN ANALISIS SWOT (*STRENGTHS, WEAKNESSES, OPPORTUNITIES, THREATS*) UNTUK MENINGKATKAN DAYA SAING
(Studi Pada Toko *Snack Rohman* Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri)**

ANANDA PUTRI NURUL HAQ

931302918

**Telah diajukan di depan sidang skripsi Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 16 Juni 2025**

Tim Penguji

1. Penguji Utama

**Dr. Muhamad Wildan Fawa'id, M.EI
NIP. 199010202019031006**

(.....)

2. Penguji I

**Moch. Zainuddin, M.EI
NIP. 198310302023211007**

(.....)

3. Penguji II

**Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd.
NIP. 198204072023212026**

(.....)

Kediri, 26 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



**Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI
NIP. 197501011998031002**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ananda Putri Nurul Haq

NIM : 931302918

Program Studi : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan ini sesungguhnya bahwa skripsi yang berjudul **“Penerapan Analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) Untuk Meningkatkan Daya Saing (Studi Pada Toko *Snack Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri*)”** ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya siap menerima sanksi atas perbuatan tersebut dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 30 April 2025

Yang membuat pernyataan

Ananda Putri Nurul Haq

NIM. 931302918

MOTTO

إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain).

Dan hanya kepada Tuhan mu lah engkau berharap”

(QS. Al-Insyirah, 6-8)

“Dalam hidup, adakalanya merasa sedih, terluka, gagal, lelah fisik maupun mental. Tak apa beristirahatlah, dan setelah itu kembali lagi berjuang karena

hidupmu masih panjang”

(BTS – Life Goes On)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur kepada Allah SWT atas nikmat dan karunia-Nya yang telah memberikan kelancaran kepada penulis dalam mengerjakan skripsi sehingga skripsi yang telah dibuat dapat diselesaikan dengan baik. Tak lupa ucapan banyak terima kasih kepada beberapa pihak yang ikut serta atas terbentuknya skripsi ini. Saya persembahkan skripsi saya kepada:

1. Orang tua tercinta saya, Bapak Sayitno dan Ibu Binti Nur Aini yang telah memberikan doa, support, kasih sayang dan dana untuk kebutuhan pendidikan putrinya. Terima kasih selalu mendoakan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Moch. Zainuddin, M.EI. dan Bu Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd. selaku dosen pembimbing saya yang selalu memberi bimbingan, dukungan dan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini. Saya ucapkan terima kasih dan semoga ilmu yang saya dapatkan ini bisa bermanfaat untuk saya di masa saat ini dan masa depan.
3. Diri saya sendiri Ananda Putri Nurul Haq, terima kasih sudah berjuang selama ini, tetap semangat dan terus berjuang.
4. Keluarga saya, nenek saya Sudasi, kakak saya Putri Ikagustin Rahmatul Firdausi terima kasih atas doa dan supportnya. Tidak lupa dua keponakan saya Herdina Aulia Rahmadhani dan Rahmadiyah Putri Amira yang menjadi hiburan saya ketika lelah dan masih buntu dalam mengerjakan skripsi ini
5. Kakak sepupu saya, mbak Ifa, mbak Luluk dan mbak Risa yang selalu menyemangatiku untuk terus mengerjakan skripsi ini.
6. Hanin, terima kasih sudah mau saya reportkan dan terima kasih atas bantuan dalam mencari objek penelitian dan menemani saya selama melakukan observasi dilapangan.
7. Teman-teman seperjuangan yang saling support dalam mengerjakan skripsi.
8. Member BTS, Kim Namjoon, Kim Seokjin, Min Yoongi, Jung Hoseok, Park Jimin, Kim Taehyung, Jeon Jungkook yang secara tidak langsung telah menjadi penyemangat penulis dalam mengerjakan dan menyelesaikan skripsi ini melalui karya-karya musik yang dihasilkan.

ABSTRAK

Ananda Putri Nurul Haq, NIM 931302918 Dosen Pembimbing Moch. Zainuddin, MEI. dan Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd. : “Penerapan Analisis Swot (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) Untuk Meningkatkan Daya Saing (Studi Pada Toko *Snack* Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri)”. *Ekonomi Syariah, Ekonomi dan Bisnis Islam*, IAIN Kediri 2025.

Kata Kunci: Analisis SWOT, Daya Saing

Analisis SWOT merupakan metode dalam perencanaan bisnis untuk menilai faktor internal (kekuatan dan kelemahan) serta faktor eksternal (peluang dan ancaman) suatu perusahaan. Daya saing mengacu pada kemampuan perusahaan unggul dari pesaingnya melalui kualitas produk, penetapan harga, pelayanan terhadap konsumen, maupun keunggulan dan kekuatan lainnya yang dapat menarik perhatian konsumen dan membuat perusahaan menjadi lebih unggul. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui penerapan analisis SWOT pada Toko *Snack* Rohman dan analisis SWOT untuk meningkatkan daya saing pada Toko *Snack* Rohman.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, yang menggambarkan fenomena secara mendalam berdasarkan data yang diperoleh dalam bentuk gambar, tulisan, dan kata-kata dari subjek penelitian. Metode pengumpulan data yang digunakan yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan analisis SWOT pada Toko *Snack* Rohman meliputi kekuatan (kualitas produk yang baik dan bervariasi, harga yang terjangkau, distribusi untuk semua kalangan, melayani pelanggan dengan ramah dan sopan, lokasi yang strategis), kelemahan (kurangnya promosi dan sistem keuangan yang masih manual dengan sistem pembayaran yang masih menggunakan uang *cash* atau uang tunai), peluang (pelayanan terhadap konsumen, hubungan pemilik usaha dan pemasok terjalin baik, memiliki pelanggan yang setia), dan ancaman (adanya pesaing bisnis yang sejenis dan adanya produk substitusi). Sedangkan analisis SWOT untuk meningkatkan daya saing pada Toko *Snack* Rohman dapat diketahui melalui faktor internal dan eksternal. Hasil dari perhitungan matriks SWOT menunjukkan bahwa faktor SO memiliki skor 4,70 yang lebih besar jika dibandingkan dengan faktor WT yang memiliki skor 1,20. Hal ini menunjukkan bahwa Toko *Snack* Rohman berpotensi kuat untuk meningkatkan daya saingnya.

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirohim

Alhamdulillah Rabbil Alamiin, senantiasa kita panjatkan puji dan syukur kepada Allah SWT atas limpahan rahmat dan anugrah-Nya. Sholawat serta salam semoga tercurahkan pada baginda Nabi Muhammad SAW, kepada keluarganya, para sahabatnya, hingga kepada umatnya sampai akhir zaman, aamiin.

Setelah melalui perjalanan waktu yang panjang akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Penerapan Analisis SWOT (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) Untuk Meningkatkan Daya Saing (Studi Pada Toko *Snack* Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri)” Atas keterbatasan dan kemampuan yang dimiliki, penulis juga menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan serta masih banyak sekali kekurangan, sehingga pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa hormat saya mengucapkan terima kasih yang sedalam-dalamnya bagi semua pihak yang telah memberikan bantuan moril maupun materil hingga skripsi ini terselesaikan, khususnya kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslihin, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Bapak Moch. Zainuddin, M.El. dan Ibu Ulin Ni'mah Rodliya Ulfah, M.Pd. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan banyak bimbingan, arahan, motivasi, hingga meluangkan waktunya hingga skripsi ini terselesaikan dengan baik.

4. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen beserta staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, atas segala kebijaksanaan dan dorongan sehingga dapat menyelesaikan studi.
5. Bapak Rohman, selaku pemilik Toko *Snack* Rohman yang telah memberikan ijin untuk melakukan penelitian di Toko *Snack* Rohman serta karyawan yang telah bersedia meluangkan waktu serta memberikan informasi yang dibutuhkan dalam penelitian ini.
6. Kedua orang tua (Bapak Sayitno dan Ibu Binti Nur Aini) dan segenap keluarga serta teman-teman seperjuangan yang selalu menyemangati dan *sharing* mengenai skripsi dalam pengerjaan skripsi ini yang tidak bisa disebut namanya satu per satu, terima kasih atas doa dan motivasi yang diberikan

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih ada banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharap adanya kritik dan saran yang membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberi manfaat bagi penulis maupun pembaca.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa memberikan kemudahan dan keberkahan dalam setiap langkah kita. *Aamin*.

Kediri, 30 April 2025

Ananda Putri Nurul Haq

NIM. 931302918

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	Error! Bookmark not defined.
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vi
MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Penelitian Terdahulu	9
BAB II.....	15
LANDASAN TEORI.....	15

A. Strategi	15
1. Pengertian Strategi.....	15
2. Macam-Macam Strategi	16
3. Manfaat Manajemen Strategi	17
B. Analisis SWOT	18
1. Pengertian Analisis SWOT.....	18
2. Faktor-Faktor Dalam Analisis SWOT	19
3. Tujuan dan Manfaat Analisis SWOT	21
4. Matriks SWOT	21
C. Daya Saing	24
1. Pengertian Daya Saing	24
2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Daya Saing	25
3. Indikator Daya Saing.....	26
4. Daya Saing Dalam Perspektif Islam.....	27
5. Hubungan Daya Saing Dengan Analisis SWOT	28
BAB III.....	30
METODE PENELITIAN.....	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	30
B. Kehadiran Peneliti.....	30
C. Lokasi Penelitian.....	31
D. Data dan Sumber Data	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	32
F. Teknik Analisis Data.....	33
G. Pengecekan Keabsahan Data	34

BAB IV	36
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	36
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	36
B. Paparan Data	39
C. Temuan Penelitian.....	55
BAB V.....	59
PEMBAHASAN	59
A. Penerapan Analisis SWOT Pada Toko <i>Snack</i> Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri	59
B. Analisis SWOT Untuk Meningkatkan Daya Saing Pada Toko <i>Snack</i> Rohman Jl. Masjid, Desa Karangrejo, Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri	66
BAB VI	77
PENUTUP.....	77
A. KESIMPULAN	77
B. SARAN	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN.....	83

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar Grosir Snack Yang Berada Di Karangrejo, Kec. Ngasem.....	3
Tabel 1. 2 Perbandingan Toko Grosir Snack di Kec. Ngasem.....	4
Tabel 2. 1 Matriks SWOT	23
Tabel 4 1 Struktur Organisasi Toko Snack Rohman.....	38
Tabel 5. 1 Faktor Internal Toko Snack Rohman	60
Tabel 5. 2 Faktor Eksternal Toko Snack Rohman	63
Tabel 5. 3 Hasil Matriks IFAS Toko Snack Rohman	67
Tabel 5. 4 Hasil Matriks EFAS Toko Snack Rohman	69
Tabel 5. 5 Penjumlahan IFAS dan EFAS Toko Snack Rohman.....	70
Tabel 5. 6 Matriks SWOT	71

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Teks Wawancara

Lampiran 2 Dokumentasi

Lampiran 3 Surat Permohonan Izin Penelitian

Lampiran 4 Surat Permohonan Observasi

Lampiran 5 Konsultasi Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing 1

Lampiran 6 Konsultasi Bimbingan Skripsi Dosen Pembimbing 2