

**PERAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN MUSTAHIQ DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KABUPATEN JOMBANG**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



**OLEH
MUHAMMAD BASTOMY SETIAWAN
21401165**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**PERAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN MUSTAHIQ DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
(BAZNAS) KABUPATEN JOMBANG**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana Ekonomi (S.E)

OLEH

**MUHAMMAD BASTOMY SETIAWAN
21401165**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan judul

**PERAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN
PENDAPATAN MUSTAHIQ DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN JOMBANG**

Ditulis Oleh

**MUHAMMAD BASTOMY SETIAWAN
21401165**

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP. 197501011998031002

Dosen Pembimbing II



Islamiati Hidayah, SA, M.Akun.
NIP. 198903052020122014

NOTA DINAS

Kediri, 25 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Perihal : Bimbingan Skripsi

Kepada Yth.
Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)
Institut Agama Islam negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Muhammad Bastomy Setiawan

NIM : 21401165

Judul : Peran Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana (S-1).

Bersamaan ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam sidang *Munaqosah*. Dengan demikian agar maklum dan atas ketersediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mughlihin, MHI
NIP. 197501011998031002

Dosen Pembimbing II



Islamiati Hidayah, SA, M.Akun.
NIP. 198903052020122014

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 30 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Perihal : Penyerahan Skripsi

Kepada Yth.

Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI)
Institut Agama Islam negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07, Ngronggo, Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Muhammad Bastomy Setiawan

NIM : 21401165

Judul : Peran Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam sidang *Munaqosah* yang dilakukan pada tanggal 28 Juni 2025 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya. Demikian agar maklum adanya.

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsi, dengan harapan dapat ketersediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mughlihin, MHI
NIP. 197501011998031002

Dosen Pembimbing II



Islamiati Hidayati, SA, M.Akun.
NIP. 198903052020122014

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN ZAKAT PRODUKTIF DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN MUSTAHIQ DI BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL (BAZNAS) KABUPATEN JOMBANG

Muhammad Bastomy Setiawan

NIM. 21401165

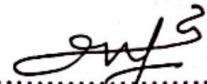
Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Insitut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 28 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Adin Fadilah, M.E.Sy.

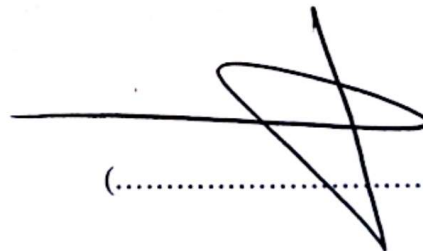
NIP. 198603102019031007

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI

NIP. 197501011998031002

(.....)

3. Penguji II

Dijan Novia Saka, SE, MM

NIP. 197012142023212004

(.....)

Kediri, 30 Juni 2025

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI

NIP. 197501011998031002

HALAMAN MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا , إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan. Sesungguhnya
bersama kesulitan itu ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 5-6)

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Bastomy Setiawan
NIM : 21401165
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 25 Juni 2025
Yang membuat pertanyaan



Muhammad Bastomy Setiawan
21401165

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala limpahan rahmat, karunia, kekuatan, dan kesabaran yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini, hingga akhirnya dapat terselesaikan. Bismillahirrahmanirrahim, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Teristimewa buat kedua orang tercinta, Bapak Sholikin dan Ibu Kartimi yang telah memberikan kasih sayang, nasehat, motivasi, memenuhi kebutuhan penulis, dukungan dan doa tiada henti kepada penulis selama melalui proses perkuliahan, penulisan skripsi ini sampai saat ini. Walaupun tidak sempat dapat merasakan duduk di bangku perkuliahan namun mereka berusaha berkerja keras demi memberikan kesempatan yang lebih baik dari yang mereka lalui sebelum nya kepada kedua anak nya.
2. Kakak saya Eka Rahma Wibawati dan suaminya Zubdatul Wahidin terimakasih banyak atas dukungan moril maupun materil, terimakasih juga atas segala motivasi dan dukungan nya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Bapak Ibu Dosen Ekonomi Syariah IAIN Kediri yang telah menjadi jembatan ilmu serta memberikan ilmu yang berharga. Terima kasih atas kesabaran, ketulusan, dan bimbingan yang tak henti-henti diberikan dalam setiap proses penulisan skripsi ini. Ilmu, perhatian, dan dedikasi yang Bapak dan Ibu curahkan akan selalu saya simpan sebagai bagian dalam hidup dan langkah saya ke depan.
4. Untuk teman-teman seangkatan, Terima kasih atas bantuan dan kerja samanya selama ini. Terima kasih telah menjadi tempat berbagi keluh kesah, tawa, dan

saling menyemangati dalam menghadapi berbagai ujian, baik dari akademik maupun kehidupan.

5. Salsabila Laily Amalina, terima kasih atas dukungan, semangat, serta doa dan kebaikan yang selalu menyertai dalam proses penyusunan skripsi ini.

ABSTRAK

Setiawan, Muhammad, Bastomy. Dosen Pembimbing Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI. dan Islamiati Hidayah, SA, M.Akun. *Peran Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang*. Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2025.

Kata Kunci: Zakat Produktif, Mustahiq, Pendapatan, BAZNAS

Indonesia masih menghadapi tantangan besar dalam mengatasi kemiskinan, salah satunya karena rendahnya pendapatan masyarakat. Kabupaten Jombang, sebagai salah satu daerah di Jawa Timur, tercatat memiliki persentase penduduk miskin yang cukup tinggi. Salah satu upaya yang dilakukan dalam mengurangi kemiskinan adalah melalui pendayagunaan zakat secara produktif oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui peran zakat produktif dalam meningkatkan pendapatan mustahiq di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode penelitian studi kasus, Metode pengumpulan data dilakukan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik analisis data yang digunakan pada penelitian ini yaitu dengan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwasannya (1) Zakat produktif yang diberikan oleh BAZNAS Kabupaten Jombang terdiri dari berbagai bentuk bantuan yang disesuaikan dengan kebutuhan mustahiq. Bantuan tersebut meliputi program Kambing Bergulir, Bantuan Modal UMKM, Zmart untuk usaha toko kelontong, program Grobak Pentol untuk pedagang keliling, dan program Zcoffee bagi pemilik warung kopi. Setiap bantuan tidak hanya disalurkan dalam bentuk dana atau barang, tetapi juga dilengkapi dengan pendampingan dan pembinaan agar bantuan tersebut bisa dimanfaatkan secara tepat (2) Peran zakat produktif di BAZNAS Kabupaten Jombang mampu membantu mustahiq dalam memperoleh tambahan modal usaha untuk mempertahankan serta mengembangkan usaha yang telah dijalankan. Melalui program-program zakat produktif seperti bantuan UMKM, kambing bergulir, dan Zmart, mustahiq mendapatkan dukungan modal yang mendorong peningkatan pendapatan dari kegiatan usaha mereka. Peningkatan pendapatan ini kemudian berdampak pada kemampuan mustahiq dalam memenuhi kebutuhan hidup sehari-hari serta kebutuhan keluarga yang menjadi tanggungannya.

ABSTRACT

Setiawan, Muhammad, Bastomy. Supervisors Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI. And Islamiati Hidayah, SA, M.Akun. *The Role of Productive Zakat in Increasing Mustahiq Income at the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) of Jombang Regency*. Sharia Economics Study Program, Faculty of Islamic Economics and Business, IAIN Kediri, 2025.

Keywords: Productive Zakat, Mustahiq, Income, BAZNAS

Indonesia still faces major challenges in overcoming poverty, one of which is due to low public income. Jombang Regency, as one of the regions in East Java, is recorded to have a fairly high percentage of poor people. One of the efforts made in reducing poverty is through the productive utilization of zakat by the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) of Jombang Regency. The purpose of this study is to determine the role of productive zakat in increasing mustahiq income at the National Amil Zakat Agency (BAZNAS) of Jombang Regency.

This research uses a qualitative approach with a case study research method. The data collection method is carried out through observation, interviews, and documentation. The data analysis techniques used in this study are data reduction, data presentation, and conclusion drawn.

The results of the study show that (1) Productive Zakat provided by BAZNAS Jombang Regency consists of various forms of assistance that are adjusted to the needs of mustahiq. The assistance includes the Revolving Goat program, MSME Capital Assistance, Zmart for grocery store businesses, the Grobak Pentol program for mobile traders, and the Zcofee program for coffee shop owners. Each assistance is not only distributed in the form of funds or goods, but is also equipped with assistance and coaching so that the assistance can be used appropriately (2) The role of productive zakat in BAZNAS Jombang Regency is able to help mustahiq in obtaining additional business capital to maintain and develop the business that has been run. Through productive zakat programs such as MSME assistance, rolling goats, and Zmart, mustahiq gets capital support that encourages an increase in income from their business activities. This increase in income then has an impact on the ability of mustahiq to meet the needs of daily life and the needs of the family who are his dependents.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, karunia, dan kemudahan-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Peran Zakat Produktif Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang” dapat terselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tersenandungkan kepada beliau Nabi Muhammad SAW sebagai rahmatan lilalamin yang telah membawa petunjuk kebenaran kepada seluruh umat manusia di muka bumi ini. Penulis menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Insititut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Ibu Dr. Nuril Hidayati, S. Fil., M. Hum. selaku kepala Program Studi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI. selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Islamiati Hidayah, SA, M.Akun. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberikan ilmunya dan meluangkan waktu untuk membimbing skripsi ini sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini tepat waktu.

5. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ekonomi Syariah yang sudah memberikan bekal ilmu pengetahuan serta pengalaman berharga kepada Penulis.
6. Bapak Ahmad Zainuri selaku ketua pimpinan BAZNAS Kabupaten Jombang yang telah memberikan izin penelitian
7. Seluruh Bapak/Ibu Staf BAZNAS Kabupaten Jombang yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, memberikan izin dalam mengadakan penelitian, dan membantu proses penelitian.
8. Kepada 10 mustahiq yang telah bersedia saya wawancara untuk memberikan informasi terkait data yang dibutuhkan.

Penulis hanya mampu memberikan doa, semoga amal kebaikan dari semua pihak yang telah dipaparkan dan diberikan tersebut mendapat pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT.

Kediri, 25 Juni 2025
Penulis,

Muhammad Bastomy Setiawan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
ABSTRAK.....	x
ABSTRACT	xi
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian.....	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Penelitian Terdahulu	11
BAB II LANDASAN TEORI	19
A. Zakat Produktif.....	19
1. Pengertian Zakat Produktif.....	19
2. Dasar Hukum Zakat Produktif.....	21

3. Pengelolaan Zakat Produktif	23
B. Pendapatan	26
1. Pengertian Pendapatan.....	26
2. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Pendapatan	28
3. Indikator Peningkatan Pendapatan	29
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	32
B. Kehadiran Peneliti.....	33
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Sumber Data	34
E. Metode Pengumpulan Data	35
F. Analisis Data	36
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	37
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	38
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	41
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	41
1. Sejarah Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang....	41
2. Letak Geografis Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang	42
3. Visi dan Misi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang	42
4. Susunan Organisasi Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang	43
5. Program-Program Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang	46
B. Paparan Data	48
1. Bentuk Zakat Produktif di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS)	

Kabupaten Jombang	48
2. Peran Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang.....	63
C. Temuan Penelitian	103
BAB V PEMBAHASAN	105
A. Bentuk Zakat Produktif di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang	105
B. Peran Zakat Produktif dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahiq di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Jombang	112
BAB VI PENUTUP	125
A. Kesimpulan.....	125
B. Saran.....	126
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1: Jumlah penduduk Miskin Menurut Kabupaten di Jawa Timur Tahun 2024 (Ribu Jiwa)	1
Tabel 1. 2: Perbandingan Program Zakat Produktif di BAZ/LAZ Kabupaten Jombang 2024.....	5
Tabel 1. 3: Program Zakat Produktif di BAZNAS Kabupaten Jombang	6
Tabel 1. 4: Penerimaan dana ZIS BAZNAS Kabupaten Jombang	7
Tabel 1. 5: Penyaluran Dana Zakat Produktif oleh BAZNAS Kabupaten Jombang (2021-2024).....	8
Tabel 4. 1: Aspek Kelayakan Calon Penerima Zakat Produktif dalam Formulir Survei BAZNAS Kabupaten Jombang.....	51
Tabel 4. 2: Nama Mustahiq Penerima Bantuan Zakat Produktif.....	62
Tabel 4. 3: Perubahan Pendapatan Mustahiq.....	73
Tabel 4. 4: Pekerjaan Utama/Sampingan Mustahiq	81
Tabel 4. 5: Jumlah Anak yang Masih Bersekolah	92
Tabel 4. 6: Jumlah Tanggungan Keluarga	102

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Pedoman Wawancara
- Lampiran 2. Foto Dokumentasi
- Lampiran 3. Surat Izin Penelitian
- Lampiran 4. Surat Keterangan Penelitian
- Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup