

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH DARUSSALAM  
KREMPYANG TANJUNGANOM NGANJUK DALAM MENINGKATKAN  
PROFESIONALISME GURU**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar sarjana pendidikan (S. Pd)



Oleh :

**Moh. Atiq Aziz Safi'i**

**9.321.166.13**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN AGAMA ISLAM  
JURUSAN TARBIYAH  
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI (STAIN) KEDIRI  
2017**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH  
DARUSSALAM KREMPYANG TANJUNGANOM NGANJUK DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU**

**MOH. ATIQ AZIZ SAFI'I**

NIM: 932116613

Disetujui oleh

Dosen Pembimbing I



**Dr. Wahidul Anam, M.Ag**  
NIP: 19740206 2003121003

Dosen Pembimbing II



**Dwi Setianingsih, M.Pd.I**  
NIP: 197212221999032004

## NOTA KONSULTAN

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 24 Mei 2017

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalaamu'alaikum. Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini :

Nama : MOH. ATIQ AZIZ SAFI'I  
NIM : 932116613  
Judul : KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
TSANAWIYAH DARUSSALAM KREMPYANG  
TANJUNGANOM NGANJUK DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME  
GURU

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami  
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat  
sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya,  
Dengan harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terimakasih.

*Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.*

Dosen Pembimbing I



**Dr. Wahidul Anam, M.Ag**  
NIP: 197402062003121003

Dosen Pembimbing II



**Dwi Setianingsih, M.Pd.I**  
NIP: 197212221999032004

## NOTA PEMBIMBING

Nomor :  
Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 21 Juni 2017

Kepada  
Yth, Bapak Ketua Sekolah Tinggi  
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri  
Di  
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo  
Kediri

*Assalaamu'alaikum. Wr. Wb.*

Memenuhi permintaan Bapak Ketua untuk membimbing  
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawahini :

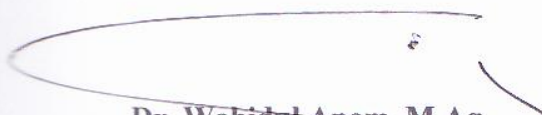
Nama : MOH. ATIQ AZIZ SAFI'I  
NIM : 932116613  
Judul :KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH  
TSANAWIYAH DARUSSALAM KREMPYANG  
TANJUNGANOM NGANJUK DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME  
GURU

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan  
beberapa petunjuk dan tuntunan dalam sidang munaqosah yang  
di selenggarakan pada tanggal 19 juni 2017, kami berpendapat  
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai  
kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Jurusan  
Tarbiyah Pendidikan Agama Islam


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami  
ucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.*

Dosen Pembimbing I

  
**Dr. Wahidul Anam, M.Ag**  
NIP: 19740206 2003121003

Dosen Pembimbing II

  
**Dwi Setianingsih, M.Pd.I**  
NIP: 197212221999032004

**HALAMAN PENGESAHAN**

**KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH  
DARUSSALAM KREMPYANG TANJUNGANOM NGANJUK DALAM  
MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU**

**MOH. ATIQ AZIZ SAFI'I**


NIM : 932116613

Telah diujikan di depan sidang munaqosah Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri  
(STAIN) Kediri pada tanggal 19 juni 2017

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

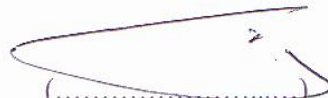
Dr. Hj. Munifah, M.Pd.  
NIP: 197004121994032006



(.....)

2. Penguji I


Dr. Wahidul Anam, M.Ag.  
NIP: 19740206 2003121003



(.....)

3. Penguji II

Dwi Setianingsih, M.Pd. I  
NIP: 197212221999032004



(.....)

Kediri, 21 juni 2017  
Ketua STAIN Kediri



Dr. Nur Chamid, MM  
NIP: 196807141997031002

## MOTTO

وَالْعَصْرِ (١) إِنَّ الْإِنْسَانَ لَفِي خُسْرٍ (٢) إِلَّا الَّذِينَ  
آمَنُوا وَعَمِلُوا الصَّالِحَاتِ وَتَوَّصُوا بِالحَقِّ لَا  
وَتَوَّصُوا بِالصَّبْرِ (٣) (العصر : ١-٣)

*Demi masa, sesungguhnya manusia itu benar-benar dalam keadaan merugi, kecuali orang-orang yang beriman dan mengerjakan amal sholeh dan nasehat-menasehati supaya mentaati kebenaran dan nasehat-menasehati supaya menetapi kesabaran  
(QS. al-Ashr, 103 : 1-3)*

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Sebagai ungkapan rasa syukur dan terima kasih, dengan kerendahan hati skripsi ini penulis persembahkan buat:

1. Almamaterku yang tercinta Sekolah Tinggi Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri.
2. Almarhumah Ibunda dan Almarhum Ayahanda tercinta yang dengan wasilahnya penulis bisa seperti ini.
3. Ketiga kakak laki-lakiku beserta istrinya, dan keenam kakak perempuanku beserta suaminya, beserta semua anak-anaknya, dan juga buat Paklek Ghoni dan Bulek Khoirdan semua keluarga dengan segala kemampuannya telah membimbing dan mendidik penulis serta mendo'akan dan memberi semangat dengan penuh kasih sayang.
4. Teman-teman Seperjuangan Khususnya Kepada yang telah memberi semangat hingga terwujudnya skripsi ini.

## ABSTRAK

MOH, ATIQ AZIZ SAFI'I, Dosen Pembimbing Dr. Wahidul Anam, M.Ag dan Dwi Setianingsih M, Pd.I: Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Darussalam Krempyang Tanjunganom Nganjuk Dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah, STAIN Kediri, 2017.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Kepala Madrasah, Profesionalisme Kinerja Guru

Padasarnya pendidikan sejak dulusampai sekarang sangat lahdibutuhkan, untuk meningkatkan kualitas SDM, dalam kemajuannya kehidupan. Oleh karena itu pendidikan selalumen dapatkan perhatian khusus. Dengan munculnya pendidikan, pendidikan merupakan instrument atau alat yang penting untuk mengembangkan potensi yang dimiliki manusia yaitu sebagai makhluk yang harus dididik, yang dapat dididik dan mendidik melalui pendidikan, diharapkan manusia menjadi makhluk yang optimis dalam menetapkan masa depan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan:

Bagaimana Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Darussalam Krempyang?, Bagaimana Kepemimpinan Kepala Madrasah Tsanawiyah Darussalam Krempyang Dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru?, Apa faktor pendukung dan penghambat dalam Meningkatkan Profesionalisme Kinerja Guru?. Dalam hal ini merupakan penelitian kualitatif yang menggunakan metode deskriptif. Adapun dalam teknik pengumpulan data peneliti menggunakan bentuk wawancara secara mendalam yang dilaksanakan di Madrasah Tsanawiyah Darussalam Krempyang, yang khususnya kepada kepala madrasah dan para guru. Sedangkan dalam teknik analisis data dalam penelitian penulis menggunakan sistem interaktif, yaitu reduksi data, penyajian data serta penarikan kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa Kepemimpinan Kepala MTs Darussalam Krempyang telah melaksanakan peran dan tugasnya. Hal tersebut dibuktikan melalui, pengelolaan pengajaran, pengelolaan kepegawaian, pengelolaan kesiswaan. Dalam pelaksanaannya tidak terlepas dari sebuah pendukung dan penghambat. Adapun faktor pendukung, tenaga pendidik mayoritas alumni, lingkungan kelas yang nyaman dan kondusif, kemampuan dan sikap guru yang komunikatif dan berada di dalam pesantren. Serta faktor penghambat kurang maksimalnya jam mata pelajaran, belum sempurna nyatan tenaga pendidik (dalam bidangnya), masih terbatasnya sarana prasarana. Oleh karena itu kurang - kekurangan yang ada harus ditingkatkan dan dilengkapi, agar terciptanya pendidikan yang bermutu dan berkualitas.



## KATA PENGANTAR

### *Bismillahirrahmanirrahiim*

*Alhamdulillah rabbil'alamin.* Segala puji bagi Allah SWT yang telah memberikan rahmat, nikmat, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi berjudul **“KEPEMIMPINAN KEPALA MADRASAH TSANAWIYAH DARUSSALAM KREMPYANG TANJUNGANOM NGANJUK DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME KINERJA GURU”**.

*Allahumma shalli 'alaa sayyidina Muhammad wa 'alaa aalisayyidina Muhammad.* Shalawat serta salam tidak lupa penulis kirimkan kepada Nabi Besar Muhammad SAW, makhluk cinta dan penuh kasih sayang kepada sesama manusia dan membawa kita pada jalan yang di ridhai Allah Swt.

Terimakasih yang teramat banyak kepada pihak-pihak yang turut membantu baik berupa arahan dan dorongan dalam penyelesaian studi. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terimakasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Ketua STAIN Kediri dan Ketua Jurusan Tarbiyah beserta staf, atas segala kebijakasanaannya, perhatiannya dan dorongannya sehingga penulis selesai studi.
2. Dr. Wahidul Anam, M.Ag dan Dwi Setianingsih, M.Pd.I, selaku dosen pembimbing yang telah banyak membantu, mengarahkan, membimbing, dan memberi dorongan sampai skripsi ini terwujud.
3. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan kepada penulis.
4. Semua kesembilan kakakandungku dan kesembilan kakak iparku beserta anak-anaknyadan semua keluarga yang selalu melantukankan doa-doanya sehingga skripsi ini cepat selesai.

5. H. Yusuf, M.s selaku kepala MTs Darussalam Krempyang serta para guru dan staf yang telah memberikan kesempatan dan bantuan kepada penulis dalam mengadakan penelitian.
6. Teman-teman Mahasiswa di STAIN Kediri yang senasib dan seperjuangan yang telah banyak membantu dalam menyelesaikan skripsi ini.
7. Dan semua pihak yang ikut dalam membantu menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu dalam tulisan ini.

Mudah-mudahan segala bimbingan, bantuan yang telah diberikan mendapat imbalan dari Allah SWT. Semoga laporan ini dapat bermanfaat dan menambah pengetahuan bagi penulis khususnya dan bagi seluruh pembaca. Dan semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Amiin.

Dalam penulisan skripsi ini, penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, peneliti mengharap kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Kediri, 24 Mei 2017

**Penulis**

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN NOTA KONSULTAN.....	iii
HALAMAN NOTA PEMBIMBING .....	iv
HALAMAN PENGESAHAN .....	v
HALAMAN MOTTO .....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN .....	vii
ABSTRAK.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I       PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian .....	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Kegunaan Penelitian.....	11
BAB II       LANDASAN TEORI.....	12
A. Kepemimpinan.....	12
1. Pengertian Kepemimpinan.....	12
2. Tipe kepemimpinan.....	15
3. Gaya Kepemimpinan.....	15
4. Tugas dan Fungsi kepemimpinan.....	24

	B. Profesionalisme Guru.....	26
	1. Pengertian dan Syarat Profesional Guru.....	26
	2. Kompetensi Guru Profesional.....	28
	3. Tugas Guru.....	31
BAB III	METODE PENELITIAN.....	32
	A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	32
	B. Kehadiran Peneliti.....	34
	C. Lokasi Penelitian.....	35
	D. Data dan Sumber Data.....	36
	E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
	F. Analisis Data.....	40
	G. Pengecekan Keabsahan Data.....	40
	H. Tahap-tahap Penelitian.....	41
BAB IV	PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	42
	A. Paparan Data.....	42
	B. Temuan Penelitian.....	52
BAB V	PEMBAHASAN.....	62
BAB VI	PENUTUP.....	76
	A. Kesimpulan.....	76
	B. Saran.....	78

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN-LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1 6 Tawaran Keunggulan MTs DarussalamKrempyang.....	45
Tabel 2 Daftar Standar Proses MTsDarussalamKrempyang.....	46
Tabel 3 Kualifikasi lulusan MTs Darussalam Krempyang.....	47
Tabel 4Perkembangan Jumlah Siswa MTs Darussalam Krempyang.	49
Tabel 5Kegiatan Extra Kurikuler MTs Darussalam Krempyang.....	50

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Biografi Penulis
- Lampiran II : Instrument Penelitian
- Lampiran III : Surat Izin Penelitian dari STAIN Kediri
- Lampiran IV : Surat Keterangan Bukti Penelitian dari MTs Darussalam krempyang
- Lampiran V : Sarana dan Prasarana MTs Darussalam Krempyang
- Lampiran VI : Daftar Kegiatan Ekstrakurikuler MTs Darussalam krempyang
- Lampiran VII : Data Tenaga Guru MTs Darussalam Krempyang
- Lampiran VIII : Perkembangan Jumlah Siswa MTs Darussalam Krempyang
- Lampiran IX : Tugas Wali Kelas MTs Darussalam Krempyang
- Lampiran X : Denah lokasi MTs Darussalam Krempyang
- Lampiran XI : 6 Tawaran Keunggulan MTs Darussalam
- Lampiran XII : Daftar Standar Proses MTs Darussalam
- Lampiran XIII : Kualifikasi lulusan MTs Darussalam Krempyang

## DAFTAR GAMBAR

1. Wawancara dengan KepalaMTs Darussalam Krempyang
2. Wawancara dengan WakaKurikulumMTs Darussalam Krempyang
3. Wawancara dengan Tata Usaha MTs Darussalam Krempyang
4. Wawancara dengan Dewan guru MTs Darussalam Krempyang
5. Musyawarah guru MTs Darussalam Krempyang
6. GedungMTs Darussalam Krempyang
7. Proses BelajarMengajar