

**PERAN BUDAYA ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA PERUSAHAAN
(Studi pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto)**

TESIS

Ditulis untuk memenuhi sebagai persyaratan guna memperoleh gelar Magister
Ekonomi



Disusun Oleh:

Zakiyah Zulfa Rahmah (23505015)

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul "PERAN BUDAYA ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN (STUDI PADA PERCETAKAN FAJAR OFFSET MOJOKERTO)" oleh Zakiyah Zulfa Rahmah telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

1. Dr.Hj. Naning Fatmawatie, M.M.

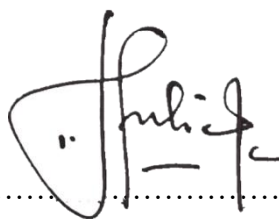
NIP. 197405282003122001



1.

2. Dr. Yuliani, MM

NIP. 19840710 2019032009



2.

Kediri, 18 Pebruari 2025

PENGESAHAN LAMPIRAN II TESIS

Sebelum dapat mengambil PERAN MURAHYA ORGANISASI IAIN DAN UIN KEDIRI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN STUDI PADA PERCUKUTAN LAJAR OFFSET MOJOKERTO ini telah dipertimbangkan sebagaimana ini supaya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar

Magister Ekonomi (M.E.) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 2 Mei 2025

Yang penuguh

1. Ketua Sidang
Dr. H. Ilham Tohari, M.H.
NIP. 197009042003121003



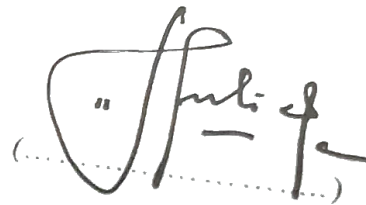
2. Penguji Utama
Dr. H. Ahmad Syakur, I.c., M.H.
NIP. 19760708200641004



3. Penguji 1
Dr. Hj. Naning Fatmawati, M.M.
NIP. 197405282003122001



4. Penguji 2
Dr. Yuliani, M.M.
NIP. 198407102019032009



Kediri, 2 Mei 2025
Mengetahui
Direktur Pascasarjana IAIN Kediri


Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag
NIP. 197506132003121004

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Zakiyah Zulfa Rahmah

NIM : 23505015

Program studi : Ekonomi Syariah

Judul Penelitian : PERAN BUDAYA ORGANISASI DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN (STUDI PADA PERCETAKAN FAJAR OFFSET MOJOKERTO)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 18 Pebruari 2025

Hormat saya,

(Zakiyah Zulfa Rahmah)

MOTTO

وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللّٰهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ اِلٰى عَلِيمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ

Katakanlah (Nabi Muhammad), “Bekerjalah! Maka, Allah, rasul-Nya, dan orang-orang mukmin akan melihat pekerjaanmu. Kamu akan dikembalikan kepada (Zat) yang mengetahui yang gaib dan yang nyata. Lalu, Dia akan memberitakan kepada kamu apa yang selama ini kamu kerjakan.”

QS QS. At-Taubah: 105

HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini saya persembahkan teruntuk kedua orang tusaya tercinta dan tersayang, Bapak Chamdan Purnama dan Ibu Dinda Fatmah terima kasih yang tak terhingga atas dukungan dalam segala hal, baik materi, nasihat, arahan, kasih sayang serta membimbing dan mendoakan dengan penuh ketulusan setiap waktu. Kedua kakak perempuan saya Mirhamida Rahmah dan Yusriyah Rahmah terima kasih yang tak terhingga untuk doa dan dukungannya setiap waktu. Terima kasih yang sebesar-besarnya untuk Mas Risal dan Mas Dhani yang telah memberikan dukungan sehingga saya dapat menyelesaikan tesis ini. Dan saudara sepupu saya Mbak Liia dan Mbak Rosa yang telah meluangkan waktunya untuk mendengarkan curahan hati saya semasa mengerjakan tesis. Dan juga sahabat saya sedari MTs, Rifda yang telah meluangkan waktunya untuk mendengarkan curahan hati saya semasa mengerjakan tesis. Dan juga teman-teman saya di pasca sarjana IAIN Kediri semua.

ABSTRAK

Zakiyah Zulfa Rahmah, Dosen Pembimbing Dr.Hj. Naning Fatmawatie, M.M dan Dr. Yuliani, M.M. : Peran Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja Terhadap Kinerja Perusahaan (Studi Pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto), IAIN Kediri, 2025.

Kata Kunci: Budaya Organisasi, Disiplin Kerja, Kinerja Perusahaan.

Persaingan yang semakin ketat dalam industri percetakan menuntut perusahaan untuk terus meningkatkan kinerja agar tetap bertahan dan berkembang. Salah satu faktor yang berpengaruh terhadap kinerja perusahaan adalah budaya organisasi dan disiplin kerja. Budaya organisasi yang kuat dapat menciptakan lingkungan kerja yang positif dan mendukung kolaborasi, sementara disiplin kerja mencerminkan tanggung jawab dan kepatuhan karyawan terhadap aturan yang berlaku. Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis sejauh mana peran budaya organisasi dan disiplin kerja dalam meningkatkan kinerja di Percetakan Fajar Offset Mojokerto.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Teknik pengumpulan data yang digunakan meliputi observasi partisipatif, wawancara semi-terstruktur, dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis menggunakan model analisis data Miles dan Huberman yang terdiri dari tiga tahapan: reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pendekatan ini memungkinkan peneliti untuk memahami fenomena secara mendalam melalui perspektif para subjek penelitian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa budaya organisasi yang mendukung kerja sama, komitmen, serta pengembangan karyawan, berperan penting dalam menciptakan lingkungan kerja yang produktif dan kondusif. Selain itu, disiplin kerja yang ditunjukkan melalui ketepatan waktu, tanggung jawab, dan kepatuhan terhadap standar kerja terbukti memberikan kontribusi besar terhadap efisiensi dan kualitas kinerja perusahaan. Implikasi praktis dari penelitian ini adalah pentingnya penguatan budaya organisasi dan peningkatan disiplin kerja sebagai strategi utama dalam meningkatkan daya saing dan kinerja jangka panjang perusahaan, khususnya di industri percetakan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur senantiasa penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, yang telah memberikan tuntunan kepada umat manusia dalam menjalani kehidupan demi kebahagiaan dunia dan akhirat.

Penyelesaian tesis ini tentu tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak yang telah memberikan masukan, saran, kritik, serta dukungan baik secara moral maupun material. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis menyampaikan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Moh. Asror Yusuf, M.Ag, selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
2. Ibu Dr. Andriani, M.M, selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
3. Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, M.M, dan Ibu Dr. Yuliani, MM selaku dosen pembimbing yang senantiasa memberikan masukan, arahan serta saran guna kelancaran proses pengerjaan tesis ini hingga akhir.
4. Bapak dan Ibu dosen Pascasarjana dan seluruh civitas akademika pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
5. Bapak Hasyim Muhammad Abdul Haq, Pimpinan Percetakan Fajar Offset Mojokerto, yang telah mengizinkan penulis melakukan penelitian.
6. Bapak dan Ibu karyawan Percetakan Fajar Offset Mojokerto yang telah bersedia meluangkan waktunya untuk wawancara.

7. Teman-teman Mahasiswa/i Pascasarjana IAIN Kediri angkatan 2023, khususnya program studi Ekonomi Syariah dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan sehingga dapat terselesaikannya tesis ini.

Semoga Allah SWT membalasnya dengan pahala yang berlipat ganda di dunia dan akhirat. Penulis menyadari bahwa tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan untuk perbaikan di masa mendatang. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat, baik bagi penulis maupun bagi para pembaca. Aamiin ya Rabbal ‘Alamin.

Kediri, 18 Pebruari 2025

Penulis

Zakiyah Zulfa Rahmah

DAFTAR ISI

<u>PERSETUJUAN</u>	2
<u>PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>PERNYATAAN KEASLIAN TESIS</u>	3
<u>MOTTO</u>	5
<u>HALAMAN PERSEMBAHAN</u>	6
<u>ABSTRAK</u>	7
<u>KATA PENGANTAR</u>	8
<u>DAFTAR ISI</u>	10
<u>DAFTAR TABEL</u>	13
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	14
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	15
<u>BAB I PENDAHULUAN</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Konteks Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
B. <u>Fokus Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
C. <u>Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
D. <u>Manfaat Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
E. <u>Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB II KAJIAN TEORI</u>	Error! Bookmark not defined.
A. <u>Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
1. <u>Definisi Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
2. <u>Fungsi Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
3. <u>Karakteristik Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
4. <u>Pembentukan Budaya Organisasi</u>	Error! Bookmark not defined.
5. <u>Konsep Budaya Organisasi Menurut Al-Qur'an dan Al-Hadits</u>	Error! Bookmark not defined.
B. <u>Disiplin Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
1. <u>Pengertian Disiplin</u>	Error! Bookmark not defined.
2. <u>Pengertian Disiplin Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
3. <u>Jenis-Jenis Disiplin Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
4. <u>Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Disiplin Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
5. <u>Indikator Disiplin Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
6. <u>Manfaat Disiplin Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
7. <u>Tujuan Disiplin Kerja</u>	Error! Bookmark not defined.
8. <u>Konsep Disiplin Kerja Menurut Al-Qur'an dan Al-Hadits</u>	Error! Bookmark not defined.

C.	Kinerja Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
1.	Pengertian Kinerja Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
2.	Pengukuran Kinerja Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
3.	Manfaat Pengukuran Kinerja Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
4.	Kinerja dalam Perspektif Islam		Error! Bookmark not defined.
5.	Pengukuran Kinerja Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
6.	Manfaat Pengukuran Kinerja Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN			Error! Bookmark not defined.
A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian		Error! Bookmark not defined.
B.	Kehadiran Peneliti		Error! Bookmark not defined.
C.	Lokasi Penelitian		Error! Bookmark not defined.
D.	Sumber Data		Error! Bookmark not defined.
E.	Prosedur Pengumpulan Data		Error! Bookmark not defined.
F.	Pengecekan Keabsahan Data		Error! Bookmark not defined.
G.	Teknik Analisis Data		Error! Bookmark not defined.
H.	Tahap Penelitian		Error! Bookmark not defined.
BAB IV PAPARAN DATA DAN HASIL PENELITIAN			Error! Bookmark not defined.
A.	Gambaran Umum Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
1.	Profil Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
2.	Visi, Misi Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
3.	Struktur Organisasi Percetakan Fajar Offset		Error! Bookmark not defined.
4.	SOP Karyawan Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
5.	Kegiatan Umum Perusahaan		Error! Bookmark not defined.
B.	PAPARAN DATA		Error! Bookmark not defined.
1.	Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
2.	Peran Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
C.	Temuan Penelitian		Error! Bookmark not defined.
1.	Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
2.	Peran Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja dalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
BAB V PEMBAHASAN			Error! Bookmark not defined.
A.	Budaya Organisasi, Disiplin Kerja dan Kinerja Perusahaan pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.
1.	Budaya Organisasi pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto		Error! Bookmark not defined.

2.	Budaya Organisasi pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto Ditinjau dari Al-Quran dan Hadist	Error! Bookmark not defined.
3.	Disiplin Kerja pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto	Error! Bookmark not defined.
4.	Disiplin Kerja pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto Ditinjau dari Al-Quran dan Hadist	Error! Bookmark not defined.
5.	Kinerja Perusahaan Pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto	Error! Bookmark not defined.
6.	Kinerja Perusahaan pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto Ditinjau dari Al-Quran dan Hadist	Error! Bookmark not defined.
B.	Peran Budaya Organisasi dan Disiplin Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Perusahaan pada Percetakan Fajar Offset Mojokerto	Error! Bookmark not defined.
<u>BAB VI PENUTUP</u>		Error! Bookmark not defined.
A.	Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B.	Saran	Error! Bookmark not defined.
C.	Implikasi Teoritis dan Praktis	Error! Bookmark not defined.
<u>DAFTAR PUSTAKA</u>		Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

[Tabel 1.1 Perbedaan Budaya Organisasi pada Usaha Percetakan di Mojokerto](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 1. 2: Kondisi Disiplin Kerja Percetakan Fajar Offset](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 1. 3 Data Pendapatan Percetakan Fajar Offset Mojokerto](#)**Error! Bookmark not defined.**

[Tabel 4.1 Data Omset Percetakan Fajar Offset Mojokerto](#)**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Bagan Struktur Percetakan Fajar Offset.....	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4.2 Alur Produksi Percetakan Fajar Offset.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara

Lampiran 2. Surat Permohonan Penelitian

Lampiran 3. Surat Balasan Penelitian

Lampiran 4. Daftar Konsultasi Tesis

Lampiran 5. Hasil Turnitin

Lampiran 6. Data Penelitian

Lampiran 7. Dokumentasi

Lampiran 8. Daftar Riwayat Hidup