

PENGELOLAAN ZAKAT DI BAZNAS KOTA BLITAR PERSPEKTIF FIQH  
ZAKAT YUSUF QARADHAWI DAN UU NO 23 TAHUN 2011 TENTANG  
PENGELOLAAN ZAKAT

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam  
Program Studi Ekonomi Syariah



Disusun oleh:

Muhammad Nashrul Haq

21505013

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2025



**KEMENTERIAN AGAMA RI**  
**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**  
**PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri  
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI**  
**KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Nashrul Haq  
NIM : 21505013  
Fakultas/Jurusan : Ekonomi Syariah  
E-mail address : muhammadnashrulhaq@gmail.com  
Jenis Karya Ilmiah : ☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi  
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Blitar Perspektif Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi Dan Uu No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 12 Maret 2025

Penulis

(Muhammad Nashrul Haq)  
*nama terang dan tanda tangan*

## HALAMAN PENGESAHAN

Tesis Ini dengan judul "Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Blitar PERSPEKTIF Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi Dan UU NO 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat." Ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E.) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 21 Februari 2025.

Tim Penguji,

1. Ketua Sidang/Penguji

Dr. Andriani, M.M.  
NIP. 197301132003122001

:

.....

2. Penguji Utama

Dr. Jamaludin Acmad Kholik, Lc., M.A.  
NIP. 197509132008011014

:

.....

3. Penguji 1

Dr. AHMAD SYAKUR, Lc., M.E.I.  
NIP. 197607082006041004

:

.....

4. Penguji 2

Dr. BINTI MUTAFARIDA, M.E.I.  
NIP. 198410042023212028

:

.....

Kediri, 21 Februari 2025

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri,



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag.  
NIP. 197506132003121004

## HALAMAN PERSETUJUAN

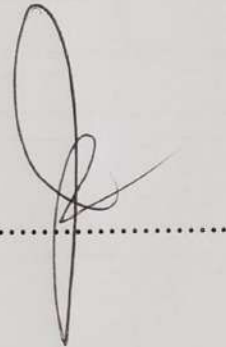
Tesis Ini dengan judul “Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Blitar PERSPEKTIF Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi Dan UU NO 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat.” Oleh (Muhammad Nashrul Haq) telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pasca Sarjana IAIN Kediri.

Dosen Pembimbing

PEMBIMBING 1

Dr. AHMAD SYAKUR. Lc., M.E.I. :

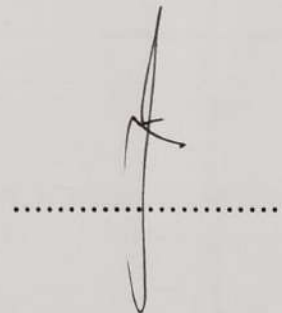
NIP. 197607082006041004



PEMBIMBING 2

Dr. BINTI MUTAFARIDA, M.E.I. :

NIP. 198410042023212028



## PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

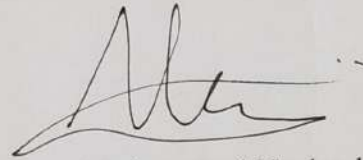
Nama : Muhammad Nashrul Haq  
NIM : 21505013  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Penelitian : Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Blitar Perspektif Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi Dan UU No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

Menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji ujian tesis pada tanggal 16 Desember 2024.

Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana IAIN Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian selambat-lambatnya pada tanggal 28 Desember 2024.

Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 28 Desember 2024  
Yang menyatakan,



Muhammad Nashrul Haq  
NIM. 21505013

## PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Muhammad Nashrul Haq  
NIM : 21505013  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Penelitian : Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Blitar Perspektif Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi Dan UU No 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila di kemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 21 Februari 2025

  
  
Muhammad Nashrul Haq  
NIM. 21505013

## ABSTRAK

Muhammad Nashrul Haq, Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Blitar PERSPEKTIF Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi Dan UU NO 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat, Tesis, Program Studi Ekonomi Syariah, IAIN Kediri. Dosen Pembimbing: (Dr. Ahmad Syakur. Lc., M.E.I. Dan (2) Dr. Binti Mutafarida, M.E.I.

**Kata Kunci: Pengelolaan Zakat, Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi, UU No 23 Tahun 2011**

Pengolahan dana ZIS (Zakat Infaq dan Sedekah) semakin berkembang, dengan perubahan dalam pengumpulan dan distribusinya. BAZNAS, sebagai lembaga resmi pemerintah, memiliki berbagai strategi untuk meningkatkan ekonomi daerah, termasuk di Kota Blitar. Salah satu program unggulan BAZNAS Kota Blitar adalah SULING (Subuh Keliling), yang diluncurkan pada tahun 2021 dan merupakan program pertama di Jawa Timur.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan datanya yaitu dengan observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan analisa datanya menggunakan deskriptif analitis. Penelitian ini juga termasuk *field research*.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1). Pengelolaan zakat oleh BAZNAS Blitar dimulai dengan pengumpulan dana, yang saat ini lebih fokus pada zakat profesi dari ASN, BAZNAS Blitar menggunakan dua metode dalam pendistribusian yaitu permohonan dan jalur program. BAZNAS Blitar menetapkan kriteria kelayakan yang ketat, mengelompokkan penerima berdasarkan status ekonomi. Proses survei dilakukan dengan mendatangi lokasi penerima untuk memastikan kondisi mereka dan mencegah praktik calo bantuan. 2). Pengelolaan zakat BAZNAS Kota Blitar ditinjau dari fiqh zakat Yusuf Qaradhawi, pengelolaan zakat sesuai dengan teori tersebut, dengan sumber utama dana zakat profesi yang dipopulerkan oleh Yusuf Qardhawi. Pendekatan zakat produktif melalui program yang ada, meskipun masih terbatas pada beberapa sektor *fundraising*, dapat dikatakan BAZNAS mengimplementasi fiqh zakat Yusuf Qaradhawi terlihat ketika proses pendistribusian BAZNAS menyertakan sisi dakwahnya, dan tidak melenceng dari syariat yang ditetapkan bersamaan dengan banyaknya variasi program yang dijalankan. 3) Pengelolaan zakat di BAZNAS ditinjau dari UU No 23 Tahun 2011 sudah mengikuti standar operasional prosedur yang terstruktur dan akuntabel dalam pengumpulan, pendistribusian, dan pelaporan zakat, serta berkoordinasi dengan berbagai pihak untuk meningkatkan efektivitas layanan dan transparansi. Pengelolaan ini mencerminkan komitmen BAZNAS terhadap prinsip syariah dan upaya pengentasan kemiskinan.

### **Motto**

"Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat, lambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. percaya proses itu yang paling penting, karena Allah telah mempersiapkan hal baik dibalik kata proses yang kamu anggap rumit"

-Edwar Satria-

## KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim Alhamdulillah, peneliti panjatkan kehadiran Allah SWT. Atas rahamat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga Tesis ini dapat terselesaikan. Tesis ini menganalisa Pengelolaan Zakat Di Baznas Kota Blitar PERSPEKTIF Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi Dan UU NO 23 Tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat. Peneliti menyampaikan terima kasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan tesis ini. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Rektor IAIN Kediri Dr. H. Wahidul Anam, M. Ag., Direktur Pascasarjana Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag, dan Dr. Andriani, S.E., MM Kepala Kaprodi ES Program Pascasarjana IAIN Kediri beserta staf, atas segala kebijaksanaan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menjalankan studi dengan baik.
2. Dr. Ahmad Syakur, Lc., M.E.I. dan Dr. Binti Mutafarida, M.E.I., selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan, arahan serta dorongan sehingga penyusunan tesis ini terselesaikan.
3. Riyanto, S.pd dan Murtadlo, S.Pd.I selaku narasumber yang telah memberikan waktunya untuk bersedia memberikan informasi terkait bidang yang diteliti.
4. Keluarga saya khususnya orang tua saya yang selalu memberikan support untuk menyelesaikan pendidikan hingga ke jenjang ini.
5. Teman-teman mahasiswa program Pascasarjana IAIN Kediri, teman-teman santriwan-santriwati dan berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan moral-moril sehingga dapat menjalani studi

dengan baik.

Keberhasilan yang diperoleh bukan hasil jerih payah penulis secara keseluruhan tetapi merupakan bantuan berbagai pihak. Teriring do'a mudah-mudahan segala jasa dan bantuan yang diberikan mendapat balasan dari Allah SWT dengan sesuatu yang lebih baik. Amin Ya Robbal ālamin.

Kami sadar betul, bahwa hasil karya kami masih banyak kekurangan yang perlu dibenahi seperti kata pepatah “tidak ada gading yang tak retak”, oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan untuk kesempurnaan tesis ini.

Akhir kata kami berharap semoga Tesis ini akan memberikan manfaat kepada penulis khususnya dan kepada pihak yang membaca serta pihak-pihak yang berkepentingan pada umumnya.

Kediri, 1 Desember 2024

Penulis

## DAFTAR ISI

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| HALAMAN JUDUL.....                                                                            |     |
| ABSTRAK.....                                                                                  | i   |
| MOTTO.....                                                                                    | ii  |
| KATA PENGANTAR.....                                                                           | iii |
| DAFTAR ISI.....                                                                               | v   |
| BAB I: PENDAHULUAN.....                                                                       | 1   |
| A. Konteks Penelitian.....                                                                    | 1   |
| B. Fokus Penelitian.....                                                                      | 14  |
| C. Tujuan Penelitian.....                                                                     | 14  |
| D. Manfaat Penelitian.....                                                                    | 14  |
| E. Telaah Pustaka.....                                                                        | 15  |
| BAB II: KAJIAN TEORI.....                                                                     | 23  |
| A. Pengelolaan Zakat.....                                                                     | 23  |
| B. Fiqh zakat versi Yusuf Qaradhawi .....                                                     | 25  |
| 1. Nisab dan Besarnya Zakat Profesi.....                                                      | 33  |
| 2. Perluasan Koridor Zakat.....                                                               | 35  |
| 3. Pengelolaan Zakat (Current Assets) dari Harta Tetap dan Tidak Tetap<br>(Fixed Assets)..... | 37  |
| 4. Administrasi yang Accountable.....                                                         | 37  |
| 5. Pendistribusian yang Accountable.....                                                      | 38  |
| 6. Produktivitas Pekerjaan melalui Manajemen Islam.....                                       | 40  |

|                                                                               |    |
|-------------------------------------------------------------------------------|----|
| 7. Fakir miskin.....                                                          | 41 |
| C. Pengelolaan zakat dalam UU no 23 tahun 2011 tentang pengelolaan zakat..... | 43 |
| BAB III: Metode Penelitian.....                                               | 52 |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....                                       | 52 |
| B. Kehadiran Peneliti.....                                                    | 52 |
| C. Lokasi Penelitian.....                                                     | 53 |
| D. Sumber Data.....                                                           | 53 |
| 1. Data Primer.....                                                           | 54 |
| 2. Data Sekunder.....                                                         | 54 |
| E. Metode Pengumpulan Data.....                                               | 55 |
| 1. Wawancara.....                                                             | 55 |
| 2. Observasi.....                                                             | 55 |
| 3. Dokumentasi.....                                                           | 56 |
| F. Pengecekan Keabsahan Data.....                                             | 56 |
| 1. Triangulas.....                                                            | 57 |
| 2. Memperpanjang Pengamatan.....                                              | 57 |
| G. Teknik Analisis Data.....                                                  | 58 |
| 1. Reduksi Data.....                                                          | 58 |
| 2. Penyajian Data.....                                                        | 59 |
| 3. Penarikan Kesimpulan.....                                                  | 59 |
| H. Tahap Penelitian.....                                                      | 59 |
| BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....                               | 61 |

|                                                                                                        |    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....                                                                | 61 |
| 1. Lokasi Penelitian.....                                                                              | 61 |
| 2. Visi dan Misi.....                                                                                  | 61 |
| 3. Struktur Organisasi BAZNAS Kota Blitar.....                                                         | 62 |
| 4. Aktivitas Organisasi.....                                                                           | 63 |
| B. Paparan Data.....                                                                                   | 64 |
| 1. Pengelolaan Zakat di BAZNAS Kota Blitar.....                                                        | 64 |
| 2. Pengelolaan zakat di BAZNAS Blitar Ditinjau Dari Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi.....                    | 66 |
| 3. Pengelolaan zakat di BAZNAS Blitar ditinjau dari UU no 23 tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat..... | 68 |
| C. Temuan Penelitian.....                                                                              | 71 |
| BAB V: PEMBAHASAN.....                                                                                 | 74 |
| A. Pengelolaan zakat di BAZNAS Blitar.....                                                             | 74 |
| B. Pengelolaan zakat di BAZNAS Blitar Ditinjau Dari Fiqh Zakat Yusuf Qaradhawi.....                    | 77 |
| C. Pengelolaan zakat di BAZNAS Blitar ditinjau dari UU no 23 tahun 2011 Tentang Pengelolaan Zakat..... | 85 |
| BAB VI: PENUTUP.....                                                                                   | 88 |
| A. Kesimpulan.....                                                                                     | 88 |
| B. Saran.....                                                                                          | 90 |
| Daftar Pustaka.....                                                                                    | 92 |