

**PRAKTIK KERJA SAMA DALAM PENGELOLAAN WARUNG
MADURA NUHAN DI JL. SUMBER, NGRONGGO, KOTA KEDIRI
PERSPEKTIF KERJA SAMA ISLAM**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)



Disusun Oleh :

ELVYANA SAVIRAH CHUSNAH

21403096

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

HALAMAN JUDUL

**PRAKTIK KERJA SAMA DALAM PENGELOLAAN WARUNG
MADURA NUHAN DI JL. SUMBER, NGRONGGO, KOTA KEDIRI
PERSPEKTIF KERJA SAMA ISLAM**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (S.E)

Disusun Oleh :

ELVYANA SAVIRAH CHUSNAH

21403096

PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

**PRAKTIK KERJA SAMA DALAM PENGELOLAAN WARUNG
MADURA NUHAN DI JL. SUMBER, NGRONGGO, KOTA KEDIRI
PERSPEKTIF KERJA SAMA ISLAM**

Ditulis Oleh

ELVYANA SAVIRAH CHUSNAH

21403096

Telah Disetujui Untuk Diujikan :

Pembimbing I



Adin Fadilah, M.E.Sy

NIP. 198603102019031007

Pembimbing II



Choiril Anam, M.E.I

NIP. 198403292023211012

NOTA DINAS

Kediri, 28 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl. Sunan Ampel 07- Ngronggo-Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Elvyana Savirah Chusnah

NIM : 21403096

Judul : Praktik Kerja Sama Dalam Pengelolaan Warung Madura Nuhan
Di Jl. Sumber, Ngronggo, Kota Kediri Perspektif Kerja Sama
Islam

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa
skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir
Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat secara diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaanya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamuallaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Adin Fadilah, M.E.Sy

NIP. 198603102019031007

Pembimbing II



Choiril Anam, M.E.I

NIP. 198403292023211012

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 28 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di Jl Sunan Ampel 07- Ngronggo-Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Elvyana Savirah Chusnah

NIM : 21403096

Judul : Praktik Kerja Sama Dalam Pengelolaan Warung Madura Nuhan
Di Jl. Sumber, Ngronggo, Kota Kediri Perspektif Kerja Sama
Islam

Setelah diperbaiki materi dan susunanya, kami berpendapat bahwa
skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir
Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat secara diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaanya kami ucapkan terima kasih.

Wassalamuallaikum Wr.Wb

Pembimbing I



Adin Fadilah, M.E.Sy

NIP. 198603102019031007

Pembimbing II



Choiril Anam, M.E.I

NIP. 198403292023211012

HALAMAN PENGESAHAN

**PRAKTIK KERJA SAMA DALAM PENGELOLAAN WARUNG
MADURA NUHAN DI JL. SUMBER, NGRONGGO, KOTA KEDIRI
PERSPEKTIF KERJA SAMA ISLAM**

ELVYANA SAVIRAH CHUSNAH

NIM. 21403096

Telah diujikan dalam sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 28 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Savecti Indah K., S.E., M.Akun
NIP. 199107172019032020

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Jamaludin Achmad Kholik, MA
NIP. 197509132008011014

(.....)

3. Penguji II

Rendi Ardika, S.Pd., M.Akun
NIP. 199203072020121015

(.....)

Kediri, 28 Juni 2025

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.HI.
NIP. 19750101199031002

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas nikmat dan karunia yang telah diberikan, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini memaparkan tentang Praktik Kerja Sama Dalam Pengelolaan Warung Madura Nuhan Di Jl. Sumber, Ngronggo, Kota Kediri Perspektif Kerja Sama Islam. Sholawat dan salam semoga senantiasa terlimpahkan kepada junjungan kita Nabi Agung Muhammad SAW, keluarganya, sahabat dan seluruh kaum muslimin yang mengikuti ajarannya sampai hari akhir. Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari peran dan dukungan segenap pihak terkait. Dengan ini, penulis menyampaikan terima kasih kepada pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis haturkan kepada :

1. Diri sendiri. Terimakasih sudah bertahan sejauh ini. Terimakasih tetap memilih berusaha dan meyakinkan dirimu sendiri sampai di titik ini, walau sering nangis hingga ingin putus asa dan banyak mengeluh atas apa yang diusahakan belum berhasil, namun terimakasih tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha dan tidak lelah mencoba, terimakasih karena telah berjuang sampai pada hari yang membahagiakan dengan mampu menyelesaikan skripsi.
2. Kepada kedua orang tua tercinta penulis, beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu memberikan yang terbaik untuk anaknya agar memiliki pendidikan yang baik sampai dibangku perkuliahan, untuk Bapak Yanto dan Ibu Suryani, orang tua hebat yang selalu menjadi penyemangat penulis dan sebagai sandaran terkuat

ketika merasa lelah. terimakasih untuk semuanya, berkat doa dan dukungan bapak ibuk untuk berada di titik supaya penulis bisa menyelesaikan studi S1 ini dengan lancar dan tepat waktu. Kebahagiaan dan rasa bangga kalian menjadi tujuan hidup penulis. Semoga Allah senantiasa memuliakan kalian didunia maupun diakhirat. Amiin

3. Untuk adikku tercinta M. Raffi Azka Putra, terimakasih telah menjadi penjaga kecil bagi hatiku yang menjadi semangat dan pengobat rasa lelah, semoga kelak bisa lebih baik dari kakakmu ini dan membahagiakan kedua orang tua.
4. Untuk seluruh keluarga tersayang yang tidak pernah putus dukungannya, dari segi motivasi, kasih sayang, finansial dan semangat yang mampu membantu penulis terus maju, serta menyelesaikan skripsi ini hingga akhirnya sesuai harapan.
5. Untukmu MR. A yang menjadi penyemangat penulis. Cinta dan motivasi yang diberikan ketika *down* dalam proses pengerjaan, yang selalu menemani, mendukung dan membantu menyelesaikan tugas akhir ini, Terimakasih karena selalu memberi motivasi dan dukungan, sehingga skripsi dapat diselesaikan dengan baik dan tepat waktu.
6. Terimakasih kepada teman-teman tercinta yaitu Rahma, Nora, Wenny, Revita, Hilwi, Ekky, Sela, Mbak Ifa, dan lainnya yang tidak bisa disebutkan satu persatu, terimakasih telah membantu dalam proses menuju skripsi, dan telah membakar semangatku untuk terus mengerjakan skripsi sampai selesai.

MOTTO

الْمُؤْمِنُ لِلْمُؤْمِنِ كَالْبُنْيَانِ يَشُدُّ بَعْضُهُ بَعْضًا

“Seorang mukmin bagi mukmin lainnya seperti bangunan, saling menguatkan.”

(HR. Bukhari & Muslim).

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا ۚ لَهَا مَا كَسَبَتْ وَعَلَيْهَا مَا اكْتَسَبَتْ

“Allah tidak membebani seseorang, kecuali menurut kesanggupannya. Baginya ada sesuatu (pahala) dari (kebajikan) yang diusahakannya dan terhadapnya ada

(pula) sesuatu (siksa) atas (kejahatan) yang diperbuatnya.”

(Q.S.Al-Baqarah: 286)

ABSTRAK

Chusnah, Elvyana Savirah. Dosen Pembimbing: Adin Fadilah, M.E.Sy dan Choiril Anam, M.E.I. *Praktik Kerja Sama Dalam Pengelolaan Warung Madura Nuhan Di Jl. Sumber, Ngronggo, Kota Kediri Perspektif Kerja Sama Islam*. Skripsi, Prodi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2025.

Kata Kunci : Kerja sama, UMKM, Ekonomi Islam

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bentuk kerja sama yang terjalin antara pemilik dan pengelola pada Warung Madura Nuhan di Kota Kediri. Kerja sama tersebut menarik untuk diteliti karena dilakukan secara informal tanpa adanya kontrak tertulis, namun tetap berjalan atas dasar kepercayaan dan kesepakatan lisan. Selain itu, penelitian ini juga bertujuan untuk menganalisis praktik kerja sama tersebut dari perspektif ekonomi Islam.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan naturalistik. Teknik pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data yang diperoleh kemudian dianalisis secara deskriptif untuk mengetahui bentuk kerja sama, pelaksanaan kegiatan usaha, dan pembagian hasil keuntungan di antara pihak-pihak yang terlibat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa bentuk kerja sama yang dilakukan bersifat informal, dengan pembagian tugas yang jelas antara pemilik dan pengelola. Keuntungan dibagi secara proporsional berdasarkan kesepakatan awal. Jika dianalisis menggunakan teori kemitraan, praktik ini lebih mendekati kemitraan umum, di mana kedua pihak aktif dalam kegiatan usaha. Dari perspektif ekonomi Islam, praktik ini tidak sepenuhnya mencerminkan akad *muḍārabah*, karena pengelola turut menanggung risiko kerugian. Praktik tersebut juga tidak sesuai dengan prinsip *syirkah 'inān*, yang memungkinkan kontribusi berbeda dari masing-masing pihak dengan pembagian hasil sesuai kesepakatan. Namun, nilai-nilai keislaman seperti amanah, keadilan, dan saling menguntungkan tampak dalam praktik tersebut. Penelitian ini menunjukkan bahwa kerja sama informal dalam usaha mikro tetap dapat dianalisis secara ilmiah dan mencerminkan struktur kemitraan yang fungsional.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT karena taufik dan hidayah-Nya yang tiada terukur, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “*Praktik Kerja Sama Dalam Pengelolaan Warung Madura Nuhan Di Jl. Sumber, Ngronggo, Kota Kediri Perspektif Kerja Sama Islam*”. Penulis berharap semoga Allah senantiasa memberikan Ridho-Nya sehingga menjadikan ilmu yang bermanfaat baik di dunia maupun di akhirat kelak.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW beserta semua keluarga dan para sahabat-sahabatnya, yang mana beliau adalah sebagai Rasul utusan Allah SWT untuk membimbing umat Islam dari zaman jahiliyah menuju Islamiyah yang terang benerang, dalam menggapai kebenaran yang hakiki untuk mencapai jalan yang di ridhoi Allah SWT.

Penulis menyadari bahwa penyelesaian skripsi ini tidak terlepas dari adanya bimbingan, motivasi, dan bantuan dari berbagai pihak, maka dari itu dalam kesempatan ini penulis sampaikan terimakasih kepada semua pihak yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nilna Fauza, M.HI. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah IAIN Kediri.
4. Ibu Oktaria Ardika Putri, S.Si, MM. Selaku wali dosen yang telah mendampingi dan memberikan arahan selama menempuh studi Sarjana.

5. Dosen Pembimbing Bapak Adin Fadilah, M.E.Sy. dan Bapak Choiril Anam, M.E.I., yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
6. Dosen Penguji Ibu Sayekti Indah K., S.E., M.Akun, Bapak Dr. H. Jamaludin Achmad Kholik, MA, dan Bapak Rendi Ardika, S.Pd., M.Akun yang telah mengarahkan ketika sidang skripsi agar penyusunan bisa lebih baik.
7. Bapak Ryan selaku pemilik warung Madura Nuhan dan Mas Ifan selaku karyawan yang telah memberikan izin, bersedia memberikan informasi terkait warung dan meluangkan waktu untuk segala kebutuhan penyelesaian skripsi.
8. Kedua orang tua dan adikku yang selalu memberikan semangat dan doa selama penyelesaian studi.
9. Kepada MR. A dan teman-teman baikku yang memberikan dukungan dan semangat dalam proses pengerjaan skripsi hingga selesai.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapatkan pahala yang berlipat dari Allah SWT, dan Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan kemanfaatan dan menambah khazanah keilmuan bagi pembaca. Aamiin..

Kediri, 28 Juni 2025

Penulis



Elvyana Savirah Chusnah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
MOTTO.....	ix
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Manfaat Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	9
BAB II.....	15
LANDASAN TEORI.....	15
A. Tinjauan Umum Kerja Sama Kemitraan	15

1. Pengertian Kerja Sama	15
2. Kerja Sama Kemitraan	16
3. Jenis-jenis kemitraan	18
4. Pola Kemitraan	19
5. Prinsip-prinsip kemitraan	23
B. Kerja Sama Dalam Ekonomi Islam	25
1. Pengertian Kerja Sama Dalam Ekonomi Islam	25
2. Bentuk Kerja Sama Dalam Ekonomi Islam	26
BAB III.....	37
METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
B. Kehadiran Penelitian	37
C. Lokasi Penelitian	38
D. Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Pengecekan Keabsahan Data	40
G. Analisis Data	41
BAB IV	43
PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	43
A. Gambaran Umum Subjek Penelitian	43
43	
1. Sejarah Berdirinya Warung Madura Nuhan	43
2. Visi dan Misi Warung Madura Nuhan	45
3. Kondisi Geografis Lokasi Penelitian	46

B. Paparan Data	47
1. Informan Pertama, Pak Ryan Selaku Pemilik Warung Madura Nuhan ..	47
2. Informan Kedua, Mas Ifan Selaku Pengelola Warung Madura Nuhan ...	58
3. Informan Ketiga, Bu Audi Istri Pemilik Warung Madura Nuhan	62
C. Temuan Penelitian	66
1. Bentuk Kerja Sama yang Bersifat Lisan dan Kekeluargaan	66
2. Pola Pembagian Tugas dan Peran dalam Kemitraan	66
3. Mekanisme Bagi Hasil Berdasarkan Kesepakatan	67
4. Komunikasi dan Pengambilan Keputusan Secara Informal	67
5. Adaptasi Terhadap Kendala Operasional	68
BAB V.....	69
PEMBAHASAN	69
A. Implementasi Praktik Kerja Sama Dalam Pengelolaan Warung	
Madura Nuhan Jl. Sumber, Ngronggo, Kota Kediri.....	69
B. Praktik Kerja Sama Dalam Pengelolaan Warung Madura Nuhan Jl.	
Sumber, Ngronggo, Kota Kediri Perspektif Kerja Sama Islam	73
BAB VI.....	77
PENUTUP.....	77
A. Kesimpulan	77
B. Saran	78
DAFTAR PUSTAKA	80
LAMPIRAN.....	83
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Perbandingan Antara Warung Madura	4
Tabel 1.2 Data Laba Per Bulan	5
Tabel 4.1 Anggaran Modal Awal Warung Madura.....	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Tampilan Depan Warung Madura Nuhan	43
Gambar 4.2 Mapping Batas Kelurahan Ngronggo Kota Kediri.....	46
Gambar 4.3 Dokumentasi Omset Harian	50
Gambar 4.4 Dokumentasi Pembagian Keuntungan Januari 2025	51
Gambar 4.5 Wawancara dengan Pak Ryan Pemilik Warung	58
Gambar 4.6 Dokumentasi Hasil Penjualan Bensin	59
Gambar 4.7 Wawancara dengan Mas Ifan Pengelola Warung	62
Gambar 4.8 Bukti Pembelian Barang	64
Gambar 4.9 Wawancara Dengan Bu Audi Istri Pak Ryan.....	65