

**KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PENGEMBANGAN
PESANTREN DI KAWASAN INDUSTRI GRESIK**

DISERTASI

Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Doktor dalam
Program Studi Islam



Oleh :

Muhammad Haris
NIM.21531048

PASCASARJANA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI

2025

KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PENGEMBANGAN PESANTREN DI KAWASAN INDUSTRI GRESIK

DISERTASI

**Diajukan untuk Memenuhi Sebagai Syarat Memperoleh Gelar Doktor dalam
Program Studi Islam**



Oleh :
Muhammad Haris
NIM.21531048

Promotor :
1. **Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd.**
2. **Dr. Naning Fatmawati, MM**

PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SYEKH WASIL KEDIRI
2025

JUDUL

KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PENGEMBANGAN
PESANTREN DI KAWASAN INDUSTRI GRESIK

PERSETUJUAN PROMOTOR

Disertasi berjudul "*KEPEMIMPINAN KIAI DALAM PENGEMBANGAN PESANTREN DI KAWASAN INDUSTRI GRESIK*" yang ditulis oleh Muhammad Haris ini telah disetujui pada 14 Mei 2025.

Oleh

PROMOTOR I



Prof. Dr. Hj. Munifah, M. Pd.
NIP. 197004121994032006

PROMOTOR II

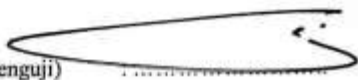
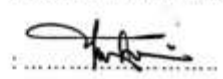


Dr. Hj. Naning Fatmawati, MM
NIP. 197405282003122001

PENGESAHAN TIM PENGUJI UJIAN DISERTASI TERBUKA

Disertasi dengan judul "Kepemimpinan Kiai Dalam Pengembangan Pesantren di Kawasan Industri Gresik" yang ditulis oleh Muhammad Haris ini telah diuji dalam Ujian Disertasi Terbuka pada tanggal 25 Juni 2025.

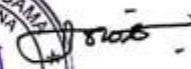
Tim Penguji :

- | | | |
|--|----------------------|---|
| 1. Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag | (Ketua Penguji) |  |
| 2. Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag | (Sekretaris Penguji) |  |
| 3. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd | (Promotor) |  |
| 4. Dr. Hj. Naning Fatmawati, M.M | (Promotor) |  |
| 5. Prof. Dr. KH. Abd. Halim Subahar, M.A | (Penguji Utama) |  |
| 6. Prof. H. Nur Ahid, M.Ag | (Penguji) |  |
| 7. Prof. Dr. Muhammad Yasin, M.Pd | (Penguji) |  |

Kediri, 16 September 2025

Direktur




Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.
NIP. 19600412199403 1 001

MOTTO

كُلُّكُمْ رَاعٍ وَكُلُّكُمْ مَسْئُولٌ عَنْ رَعِيَّتِهِ

"Setiap orang dari kalian adalah pemimpin, dan setiap orang akan dimintai pertanggungjawaban atas apa yang dipimpinnya,"

(HR. Bukhari, 2558, Muslim, 1829).

PERSEMBAHAN

Karya ini penulis persembahkan untuk Ayahanda almarhum KH. Paino Muhsinuddin, S.Pd yang beliau selalu berpesan dimanapun kamu hidup, teruslah melibatkan Allah SWT. Terkhusus untuk Ibunda Hj. Kusmiati, selalu menyampaikan pesan setinggi-tingginya karir, jabatan tidak akan berguna jika tidak ada berkah dan maslahat.

Untuk Ayahanda almarhum H. Selamat Hermanto dengan motivasi yang penulis pegang, segala pengabdian di pendidikan, akan membawa kemudahan. Untuk almahumah Ibunda Hj. Mari'ah, dengan pesan jika mengabdikan di pendidikan, jangan pernah membeda-bedakan derajat orang, karena hanya iman dan takwa yang oleh Allah SWT.

Terkhusus istriku, Hidayatul Mufidah, sejak 2014 bersama penulis hingga kini, ketulusan dan kebersamaan yang penulis tak sanggup mengganti. Semoga karya ini bisa menjadikan inspirasi dan motivasi untuk Ananda Ahmad Munif Al Hafi, serta Ananda Muhammad Kamil AlHafi.

PERNYATAAN KEASLIAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya :

Nama : Muhammad Haris
NIM : 21531048
Program : Doktor (S3)
Institut : Pascasarjana IAIN Kediri

Dengan sungguh-sungguh menyatakan bahwa DISERTASI ini secara keseluruhan adalah hasil penelitian atau karya saya sendiri, kecuali pada bagian-bagian yang dirujuk sumbernya.

Kediri, 14 Mei 2025

Saya yang menyatakan,

A handwritten signature in black ink is written over a portion of a 10,000 Indonesian Rupiah banknote. The signature is stylized and appears to be 'M. Haris'.

Muhammad Haris

ABSTRAK

Muhammad Haris, 2024,. Program Doktor Studi Islam, Pasca Sarjana UIN Syekh Wasil Kediri. “Kepemimpinan Kiai Dalam Pengembangan Pesantren di Kawasan Industri Gresik”. Promotor 1 Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, Promotor II . Dr. Hj. Naning Fatmawati, MM

Kata kunci: kepemimpinan, kiai, pesantren, Kawasan Industri Gresik

Penelitian ini bertujuan untuk menjawab: 1). Bagaimana kepemimpinan kiai dalam pengembangan pesantren di Kawasan Industri Gresik? 2). Bagaimanan pengembangan pesantren dalam kepemimpinan kiai di pesantren Kawasan Industri Gresik? 3). Apa faktor yang mempengaruhi kepemimpinan kiai dalam pengembangan pesantren di Kawasan Industri Gresik?

Metode penelitian menggunakan pendekatan analisis teori yaitu teori kepemimpinan Robbins, terkait dengan sifat, dan karakteristik terkait pengaruh ideal (*idealized influence*), pertimbangan individual (*individualized consideration*), motivasi inspirasional (*inspirational motivation*) dan stimulasi intelektual (*intellectual stimulation*). Teknik pengumpulan data dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Teknik analisis dengan display data, reduksi, verifikasi dan kesimpulan.

Hasil penelitian: 1). Kepemimpinan Kiai dalam pengembangan pesantren di Kawasan Industri Gresik memiliki kesamaan dalam gaya kepemimpinan yang dipakai oleh KH. Masbuhin Faqih dan Kiai Muhamamd Zainul yaitu menggunakan gaya kepemimpinan demokratis. KH.Masbuhin Faqih ataupun KH. Nur Moh Kholil Tanthowi memiliki kesamaan yaitu dalam pengembangan ponpes perorientasi dengan kebutuhan santri, stake holders dan masyarakat ataupun lingkungan sekitar. KH. Masbuhin Faqih dan KH. Nur Moh Kholil Tanthowi menggunakan kepemimpinan demokratis dalam pengambilan keputusan secara musyawarah dan juga karena KH. Masbuhin Faqih dan KH. Nur Moh Kholil Tanthowi menggunakan kepemimpinan yang Memiliki kemampuan dalam Pengaruh Ideal (*Idealized Influence*), Motivasi Inspirasional (*Inspirational Motivation*), Stimulasi Intelektual (*Intellectual Stimulation*), Pertimbangan Individual (*Individualized Consideration*). Sehingga bisa dikatakan dalam pengembangan pondok pesantren menggunakan kepemimpinan transformasional.

2.) Dalam pengembangan pondok pesantren dibawah kepemimpinan Kiai, masing-masing pondok pesantren memiliki pengembangan masing-masing karena kepemimpinannya mempengaruhi dalam hal tersebut. Yang membedakan dalam Pondok Pesantren Mamba’us Sholihin dengan Pondok Pesantren Daruttaqwa adalah Pondok Pesantren Mamba’us Sholihin lebih mengalami pengembangan disegala aspek baik dalam hal pendidikan, perekonomian, kesehatan dan penyiaran. Sedangkan Pondok pesantren Daruttaqwa pengembangan bidang pendidikan formal lebih nampak.

3). Faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan kiai dalam pengembangan pesantren di Kawasan Industri Gresik, baik KH. Masbuhin Faqih maupun KH.Nur Moh Kholil Tanthowi merupakan turunan Kiai. Pondok Pesantren Mamba’us Sholihin merupakan Pondok salaf yang memiliki nilai alim sholeh kafi sedangkan Pondok Pesantren Daruttaqwa lebih mengembangkan jamaah toriqot. Namun kedua pondok pesantren ini juga merupakan pondok pesantren yang modern. Pondok pesantren Mamba’us Sholihin maupun Pondok pesantren Daruttaqwa memiliki alumni yang selalu mendukung dalam pengembangan pesantren akan tetapi dengan jumlah alumni MBS yang lebih banyak maka peran alumni MBS lebih dominan dalam pengembangan pesantren. Dalam hal sosial pengaruh Pondok pesantren mamba’us sholihin maupun Pondok pesantren Daruttaqwa memiliki pengaruh namun dalam bidang masing-masing.

ABSTRACT

Muhammad Haris, 2024. "Kiai Leadership in Pesantren Development in Gresik Industrial Area". Islamic Studies, Postgraduate. UIN Syekh Wasil Kediri. Promotor 1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, Promotor II. Dr. Hj. Naning Fatmawati, MM

Keywords: leadership, kiai, pesantren, Gresik Industrial Estate

This study aims to answer the following questions: 1). How does the leadership of religious leaders influence the development of Islamic boarding schools in the Gresik Industrial Area? 2). How does the development of Islamic boarding schools influence the leadership of religious leaders in the Gresik Industrial Area? 3). What factors influence the leadership of religious leaders in the development of Islamic boarding schools in the Gresik Industrial Area?

The research method uses a theoretical analysis approach, specifically Robbins' leadership theory, which focuses on the nature and characteristics related to idealized influence, individualized consideration, inspirational motivation, and intellectual stimulation. Data collection techniques include observation, interviews, and documentation. Analysis techniques include data display, reduction, verification, and conclusion.

Research findings: 1). The leadership of religious scholars in the development of Islamic boarding schools in the Gresik Industrial Area shares similarities in the leadership style used by KH. Masbuhin Faqih and Kiai Muhammad Zainul, which is a democratic leadership style. KH. Masbuhin Faqih and KH. Nur Moh Kholil Tanthowi share similarities in developing pesantren oriented toward the needs of students, stakeholders, and the community or surrounding environment. KH. Masbuhin Faqih and KH. Nur Moh Kholil Tanthowi use democratic leadership in decision-making through consultation and because KH. Masbuhin Faqih and KH. Nur Moh Kholil Tanthowi employ leadership that possesses the ability to exert Idealized Influence, Inspirational Motivation, Intellectual Stimulation, and Individualized Consideration. Thus, it can be said that in the development of Islamic boarding schools, transformational leadership is employed. 2.) In the development of Islamic boarding schools under the leadership of Kiai, each boarding school has its own development because leadership influences this aspect. What distinguishes the Mamba'us Sholihin Islamic Boarding School from the Daruttaqwa Islamic Boarding School is that the Mamba'us Sholihin Islamic Boarding School has experienced more development in all aspects, including education, economy, health, and broadcasting. Meanwhile, the Daruttaqwa Islamic Boarding School shows more development in formal education.

3). Factors influencing the leadership of religious leaders in the development of Islamic boarding schools in the Gresik Industrial Area, both KH. Masbuhin Faqih and KH. Nur Moh Kholil Tanthowi are descendants of religious leaders. The Mamba'us Sholihin Islamic Boarding School is a traditional boarding school with the values of alim sholeh kafi, while the Daruttaqwa Islamic Boarding School focuses more on developing the toriqot community. However, both of these Islamic boarding schools are also modern institutions. Both the Mamba'us Sholihin Islamic Boarding School and the Daruttaqwa Islamic Boarding School have alumni who consistently support the development of the boarding schools; however, with a larger number of alumni from MBS, the role of MBS alumni is more dominant in the development of the boarding schools. In terms of social influence, both Mamba'us Sholihin and Daruttaqwa Islamic boarding schools have influence, but in their respective fields. In terms of economy, Mamba'us Sholihin Islamic boarding school has a more developed economy because it is supported by several business units it owns.

KATA PENGANTAR

Dengan segala Segala puja-puji syukur pada Allah swt., atas rahmat dan hidayahNya sehingga Disertasi ini bisa terselesaikan dengan baik, yang diberi judul *“Kepemimpinan Kiai Dalam Pengembangan Pesantren di Kawasan Industri Gresik”*. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada junjungan alam nabi Muhammad saw.

Proses penyelesaian Disertasi ini tidak terlepas bantuan dari berbagai kalangan. Penulis ucapkan terima kasih atas segala motivasi, bimbingan, arahan dan bantuan pemikiran yang konstruktif dari berbagai pihak, antara lain :

1. Dr. Wahidul Anam, M.Ag. Rektor UIN Syekh Wasil Kediri.
2. Prof. Dr. Moh. Asror Yusuf, M.Ag. Direktur Pascasarjana UIN Syekh Wasil Kediri, sekaligus Promotor Disertasi saya.
3. Prof. Dr. Hj, Munifah, M.Pd. (Promotor). Dan Dr. Hj. Naning Fatmawati, MM (Co-Promotor), yang senantiasa memotivasi dan memberikan arahan, bimbingan yang berkontribusi dalam penulisan Disertasi khususnya, dan pelajaran bermakna yang tak terlupakan sepanjang hayat.
4. Semua dosen Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri yang telah berkontribusi dalam dunia akademis khususnya bagi penulis.
5. Semua karyawan dan *staff* civitas akademika Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri penuh dengan keramahan, melayani, dan memfasilitasi kebutuhan sehingga terselesainya disertasi ini.
6. Hidayatul Mufidah, sejak 2014 bersama penulis hingga kini, ketulusan dan kebersamaan yang penulis tak sanggup mengganti. Semoga karya ini bisa menjadikan inspirasi dan motivasi untuk Ananda Ahmad Munif Al Hafi, serta Ananda Muhammad Kamil AlHafi.
7. Teman-teman seperjuangan mahasiswa program Doktoral di Pascasarjana terkhusus *kafilah* dari UIN Syekh Wasil Kediri.
8. Pihak–pihak yang tidak disebutkan satu persatu, ikut memberikan bantuan yang konstruktif selama menjalani perkuliahan di UIN Syekh Wasil Kediri

Semoga Allah membalas segala kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda,
Amiiin !

Penulis mohon maaf atas ketidaksempurnaan Disertasi yang hadir di tengah pembaca, akhirnya kepada Allah jualah penulis memohon hidayah dan inayah, dengan harapan Disertasi ini berkontribusi dalam pengembangan khazanah keilmuan khususnya kehidupan keluarga.

Lamongan, 20 Mei 2025

Penulis

Muhammad Haris

DAFTAR ISI

Sampul	i
Judul	ii
Persetujuan	iii
Motto	iv
Persembahan	v
Pernyataan Keaslian Tulisan.....	vi
Abstrak	vii
Pedoman Transliterasi	ix
Kata Pengantar	xii
Daftar Isi	xiv
Daftar Tabel	xviii
Daftar Gambar	xix
Daftar Lampiran.....	xx
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Identifikasi dan Batasan Masalah	6
C. Rumusan Masalah	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Kegunaan Penelitian.....	8
1. Kegunaan Teoritis Penelitian.....	8
2. Kegunaan Praktis.....	8
F. Definisi Istilah/Operasional.....	9
1. Kepemimpinan	9
2. Kiai	11
3. Kawasan Industri Gresik (KIG)	13
G. Penelitian Terdahulu	14
BAB II KERANGKA TEORI	19
A. Kepemimpinan	19
1. Pengertian Kepemimpinan	19

2. Teori Kepemimpinan	21
3. Teori Gaya Kepemimpinan.....	24
B. Kepemimpinan Kiai	25
1. Kiai	25
2. Kepemimpinan Kiai	26
3. Fungsi Kepemimpinan	29
4. Prinsip Kepemimpinan	32
5. Model Kepemimpinan	38
6. Model Kepemimpinan Kiai di Pondok Pesantren	41
7. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan	46
C. Pengembangan Pesantren	47
1. Pengertian Pesantren	47
2. Kurikulum Pesantren	49
3. Unit lembaga Pendidikan Pesantren	53
4. Gaya Pengembangan Pesantren	56
D. Kawasan Industri Gresik (KIG)	58
E. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kepemimpina Kiai.	62
BAB III METODE PENELITIAN.....	66
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	66
B. Lokasi Penelitian	67
C. Intrumen Penelitian	67
D. Sumber Data	68
E. Prosedur Pengumpulan Data	69
F. Teknik Analisis Data.....	70
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	72
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	74
A. Paparan Data	74
1. Gambaran Umum.....	74
a. Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Suci Gresik.....	74
b. Pondok Pesantren Daruttaqwa Gresik.....	79

2. Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	81
a. Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pondok Pesantren di Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Gresik.....	81
b. Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pondok Pesantren di Pondok Pesantren Daruttaqwa Gresik.....	85
3. Pengembangan Pondok Pesantren dalam Kepemimpinan Kiai Pada Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	90
a. Pengembangan Pondok Pesantren dalam Kepemimpinan Kiai Pada Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Gresik	90
b. Pengembangan Pondok Pesantren dalam Kepemimpinan Kiai Pada Pondok Pesantren Daruttaqwa Gresik	94
4. Faktor-faktor yang Mempengaruhi dalam Pengembangan Pondok Pesantren pada Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	97
a. Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pada Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Gresik	97
b. Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pada Pondok Pesantren Daruttaqwa Gresik	101
B. Temuan Penelitian.....	104
1. Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	104
a. Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pondok Pesantren di Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Gresik	104
b. Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pondok Pesantren di Pondok Pesantren Daruttaqwa Gresik	107
2. Pengembangan Pondok Pesantren dalam Kepemimpinan Kiai Pada Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	108

a. Pengembangan Pondok Pesantren dalam Kepemimpinan Kiai Pada Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Gresik	118
b. Pengembangan Pondok Pesantren dalam Kepemimpinan Kiai Pada Pondok Pesantren Daruttaqwa Gresik	110
3. Faktor-faktor yang Mempengaruhi dalam Pengembangan Pondok Pesantren pada Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik	110
a. Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pada Pondok Pesantren Mamba'us Sholihin Gresik	110
b. Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pada Pondok Pesantren Daruttaqwa Gresik...	111
BAB V PEMBAHASAN	124
A. Kepemimpinan Kiai dalam Pengembangan Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	124
B. Pengembangan Pondok Pesantren dalam Kepemimpinan Kiai Pada Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	130
C. Faktor-faktor yang Mempengaruhi dalam Pengembangan Pondok Pesantren pada Pondok Pesantren di Kawasan Industri Gresik.....	150
BAB VI PENUTUP	161
A. Kesimpulan.....	161
B. Implikasi Teoritis dan Praktis	162
C. Keterbatas Penelitian	163
D. Rekomendasi	164
DAFTAR PUSTAKA	165
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	169

DAFTAR TABEL

Tabel 3.4 Instrumen Penelitian	68
Tabel 4.1 Tabel Visi, Misi dan Tujuan Ponpes Mamba'us Sholihin	77
Tabel 4.2 Tabel Visi, Misi dan Tujuan Ponpes Daruttaqwa	80
Tabel 4.3 Matriks Temuan Penelitian Situs I di Ponpes Mamba'us Sholihin	113
Tabel 4.4 Matriks Temuan Penelitian Situs I di Ponpes Daruttaqwa Gresik	116
Tabel 4.5 Matriks Temuan Penelitian Lintas Situs.....	119

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Dokumentasi Asrama XINYI untuk Tenaga Kerja Asing	3
Gambar 1.2 Dokumentasi JIPE	3
Gambar 4.1 Letak Geografis Ponpes Mamba'us Gresik.....	75
Gambar 4.2 MBS Bakery	78
Gambar 4.3 Pondok Pesantren Daruttaqwa	79
Gambar 4.4 Perjumpaan KH. Masbuhin Faqih dengan Gus Baha.....	82
Gambar 4.5 Acara Bersama KH. Masbuhin Faqih.....	84
Gambar 4.6 KH Masbuhin Faqih Memberi Penghargaan Kepada Siswa Berprestasi.....	84
Gambar 4.7 Sikap KH. Nur Muh Kholil Tanthowi Terhadap Orang yang Lebih Tua.....	87
Gambar 4.8 Sertifikat Pelatiba santri	88
Gambar 4.9 Kegiatan Gotong Royong di Pondok Pesantren Daruttaqwa ...	89
Gambar 4.10 Prestasi Santri Ponpes Mamba'us Sholihin	91
Gambar 4.11 Peletakan Batu Pertama Rumah Sakit Bayt Al Masaadah	93
Gambar 4.12 Santri Berprestasi di Pondok Pesantren Daruttaqwa.....	95
Gambar 4.13 Gedung Pondok Pesantren Daruttaqwa II	96
Gambar 4.14 Sayyid Fadhil Al-jailani dan KH. Masbuhin Faqih	98
Gambar 4.15 Santri Ponpes Mamba'us Sholihin Berprestasi MQKN	99
Gambar 4.16 Unit Usaha MBS Water	100
Gambar 4.17 KH. Nur Muh Kholil Tanthowi dengan Bupati Gresik	102
Gambar 4.18 Jamaah Toriqot di Ponpes Daruttaqwa Gresik	104

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I Fasilitas dan Kegiatan di Ponpes Mamba'us Sholihin Gresik

Lampiran 2 Fasilitas dan Kegiatan di Ponpes Daruttaqwa Gresik

Lampiran 3 Hasil Observasi

Lampiran 4 Hasil Wawancara

Lampiran 5 Hasil Dokumentasi

Lampiran 6 Struktur Organisasi Pondok Pesantren Daruttaqwa

Lampiran 7 Surat Keterangan Penelitian di Ponpes Mamba'us Sholihin Gresik

Lampiran 8 Surat Keterangan Penelitian di Ponpes Daruttaqwa Gresik.