

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI BELAJAR SISWA DI SMP PLUS SABILUR ROSYAD SIDOARJO**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd.)



Oleh :

DWI WIDYA NINGTYAS

NIM. 932401819

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2024

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PRESTASI BELAJAR SISWA DI SMP PLUS SABILUR ROSYAD SIDOARJO**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh
DWI WIDYA NINGTYAS

NIM. 932401819

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PENGESAHAN
MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI BELAJAR SISWA DI SMP PLUS
SABILUR ROSYAD SIDOARJO

DWI WIDYA NINGTYAS

NIM. 932401819

Telah diujikan di hadapan Sidang Skripsi Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam
Negeri (IAIN) Kediri pada Rabu, 26 Juni 2024

Tim Penguji :

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M. Pd.I.
198401222015031005

()

2. Penguji I

Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

()

3. Penguji II

SISKA YULIA WENY, M.Ak
NIP. 199207082019032018

()

Kediri, 28 Juni 2024

Dekan Fakultas Tarbiyah

Prof. Dr. Hj. Mufidah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI BELAJAR SISWA DI SMP PLUS
SABILUR ROSYAD SIDOARJO**

Oleh :

DWI WIDYA NINGTYAS
NIM. 932401819

Telah Disetujui Oleh :

Pembimbing 1



Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Pembimbing 2



SISKA YULIA WENY, M.Ak
NIP. 199207082019032018



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : DWI WIDYA NINGTYAS

NIM : 932401819

Fakultas/Jurusan : TARBIYAH/MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

E-mail address : widyadwi803@gmail.com

Jenis Karya Ilmiah: ☐ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah: MANAJEMEN STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN PRESTASI BELAJAR SISWA DI SMP PLUS SABILUR ROSYAD
SIDOARJO

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 20 Oktober 2025

Penulis

(DWI WIDYA N)
nama terang dan tanda tangan



Edit dengan WPS Office

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 20 Juni 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di Jalan Sunan Ampel 07 Ngronggo

Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Dwi Widya Ningtyas

NIM : 932401819

Judul : Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di SMP Plus Sabilur Rosyad Sidoarjo

Setelah di perbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan pedoman serta tuntunan pada sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal yang sudah ditentukan, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikan tersebut.

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian Nota Pembimbing ini dibuat, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1


Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Pembimbing 2


SISKA YULIA WENY, M.Ak
NIP. 199207082019032018

NOTA DINAS

Kediri, 25 Juni 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Bapak Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di Jalan Sunan Ampel 07 Ngronggo

Kediri

Assalamualaikum Wr.Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Dwi Widya Ningtyas

NIM : 932401819

Judul : Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa di SMP Plus Sabilur Rosyad Sidoarjo

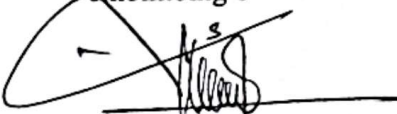
Setelah di perbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsi, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian Nota Dinas ini dibuat, atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing 1


Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I
NIP. 197406202011011001

Pembimbing 2


SISKA YULIA WENY, M.Ak
NIP. 199207082019032018

HALAMAN MOTTO

"Belajarliah kamu semua, dan mengajarliah kamu semua, dan hormatilah guru-gurumu, serta berlaku baiklah terhadap orang yang mengajarkanmu.

(HR Tabrani).

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Dwi Widya Ningtyas

NIM : 932401819

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat di buktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 28 Juni 2024

Yang Membuat Pernyataan

Dwi Widya Ningtyas

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan Alhamdulillah Robbil Aalamiin saya panjatkan puja danpuji kepada kehadiran Allah SWT atas segala nikmat berupa kesehatan, kekuatan, dan inspirasi yang sangat banyak dalam proses penyelesaian skripsi ini. Sholawat serta salam selalu terlimpahkan pada Nabi Muhammad SAW. Skripsi ini saya persembahkan sebagai bukti semangat usahaku serta cinta dan kasih sayangku kepada orang-orang yang sangat berharga didalam hidupku. Skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Ayah Syaiful dan Ibu Churiyah Fadilah. Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga. Penulis persembahkan karya kecil ini kepada Ayah dan Ibu yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat penulis balas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat Ayah dan Ibu bahagia karna penulis sadar, selama ini penulis belum bisa berbuat yang lebih.
2. Diri penulis sendiri, terimakasih telah menjadi sosok yang tangguh untuk diri penulis, terimakasih telah menjadi dewasa dan mandiri, terimakasih untuk tidak pernah membenci diri penulis walau penulis banyak kekurangan. Dan khusus lagi kepada dia, seseorang yang tulus dalam menyemangati dan menemani disaat proses penulisan skripsi ini berlangsung.

ABSTRAK

Dwi Widya Ningtyas, 2024, Manajemen Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di SMP Plus Sabilur Rosyad Sidoarjo, Skripsi, Program Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri Kediri, Pembimbing 1 Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I Pembimbing Siska Yulia Weny, M.Ak .

Kata Kunci Manajemen Strategi, Kepala Sekolah, Prestasi Belajar, SMP Plus Sabilur Rosyad

Melihat banyaknya faktor yang menentukan keberhasilan pendidikan di sekolah diperlukan kepala sekolah yang mampu melakukan perencanaan strategis melalui manajemen strategik. Dalam rangka memberikan pendidikan yang berkualitas, perencanaan strategi lembaga pendidikan harus dirumuskan secara menyeluruh. Maka dari itu fokus dalam penelitian ini adalah: 1) Bagaimana Formulasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di SMP Plus Sabilur Rosyad Sidoarjo; 2) Bagaimana Implementasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di SMP Plus Sabilur Rosyad Sidoarjo; 3) Bagaimana Evaluasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di SMP Plus Sabilur Rosyad Sidoarjo.

Adapun jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian Kualitatif dengan pendekatan deskriptif analisis. Pengumpulan data yang digunakan melalui wawancara, observasi dan dokumentasi terhadap elemen tenaga pendidik di SMP Sabilur Rosyad Sidoarjo. Adapun dari teknik analisis data terdiri dari tiga alur kegiatan, yakni reduksi data, penyajian data, penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini adalah adalah; 1) Formulasi strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi belajar siswa di SMP Plus Sabilur Rosyad ialah dengan perumusan visi misi serta tujuan lembaga pendidikan dengan pertimbangan kelebihan dan kekurangan dari sekolah itu sendiri; 2) Implementasi strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi belajar siswa di SMP Plus Sabilur Rosyad dalam tahap ini kepala madrasah melaksanakan penerapan sikap kedisiplinan yang diterapkan seluruh pendidik dan peserta didik, serta kepala madrasah juga melaksanakan menjalin komunikasi yang efektif serta juga diadakannya kegiatan ekstrakurikuler dengan tujuan dapat mengasah minat dan bakat peserta didik; 3) Evaluasi strategi kepala madrasah dalam meningkatkan prestasi belajar siswa di SMP Plus Sabilur Rosyad, dimana rapat ini dilakukan secara rutin pada akhir tahun tiap semester oleh semua tenaga pendidik.

PEDOMAN TRANSELITERASI

1. Huruf Transliterasi

Arab	Indonesia	Arab	Indonesia
ء	A	ض	Dha
ب	B	ط	Tha
ت	T	ظ	Z
ث	Tsa	ع	
ج	J	غ	GH
ح	H	ف	F
خ	Kh	ق	Q
د	D	ك	K
ذ	Dh	ل	L
ر	R	م	M
ز	Z	ن	N
س	S	و	W
ش	Sh	ه	H
ص	Sha	ي	Y

2. Konsonan Rangkap

Konsonan rangkap (*shaddah*), yang bersumber dari ya nisbah (ya yang ditulis sebagai petunjuk sifat) ditulis coretan diatasnya.

أحمدية: Ditulis *Ahmadīyah*

Konsonan rangkap yang berasal dari bukan ya nisbah ditulis dobel hurufnya

دَلَل: Ditulis *Dalla*

3. Ta Marbutah diakhir kalimat

a. Bila dimatikan ditulis “ah”

جماعة: ditulis *Jamāah*

b. Bila dihidupkan karena berangkai dengan kata lain (sebagai Mudaf),

نعمت الله: ditulis *nimat Allah*

زكاة الفطر: ditulis *zakat al-fitr*

4. Vokal Pendek

Fathah ditulis a, kasrah ditulis i, dan dammah ditulis u, masing-masing dengan huruf tunggal.

5. Vokal Panjang (madd)

a. Panjang ditulis a, i panjang i dan u panjang ditulis u, masing-masing dengan coretan huruf diatas huruf a, i, dan u

6. Bunyi Hidup Dobel

Bunyi hidup dobel (dipotong) Arab di transliterasikan dengan menggabung huruf “ay” dan “aw” masing-masing untuk (اي) dan (او)

7. Kata Sandang Alif+Lam

Jika terdapat huruf alim+lam yang diikuti huruf qamariyah maupun diikuti huruf syamsiyah, huruf al-ditulis al:

الجامعة: ditulis *al-Jāmiyah*

الشية: ditulis *al-Shīlah*

8. Huruf Besar

Penulisan huruf besar disesuaikan dengan EYD.

9. Kata dalam Rangkaian Frase dan Kalimat

Tetap konsisten dengan rumusan diatas, kata dalam rangkaian frase dan kalimat ditulis kata per kata.

10. Lain-lain

Kata-kata yang sudah dibukakan dalam Kamus Besar Bahasa Indonesia (seperti kata ijmak, nash, Al-Quran, Hadist, dll), tidak mengikuti pedoman transliterasi ini dan ditulis sebagaimana dalam kamus tersebut

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah SWT yang telah memberi nikmat dan taufik-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik dan lancar. Sholawat serta Salam semoga tetap terhaturkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, beliaulah yang mengajarkan mana yang baik dan mana yang buruk, yakni lewat tuntunan ajaran agama Islam.

Selesainya skripsi ini tentunya tidak lepas dari peran beberapa pihak, sehingga dengan rasa syukur dan kerendahan hati, penulis mengucapkan ribuan terimakasih kepada seluruh pihak yang turut serta dalam pengerjaan skripsi ini, terkhusus kepada yang selalu penulis nantikan nasihat-nasihatnya:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri
3. Bapak Dr. Untung Khoirudin, M.Pd.I, selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
4. Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak, selaku Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
5. Bapak Moh. Zainal Fanani, M.Pd.I dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak. Selaku dosen pembimbing yang selalu sabar dan menyisakan banyak waktu ditengah kesibukan untuk memberikan arahan dan petunjuk sehingga penyusunan skripsi ini selesai dengan baik.
6. Bapak Dr. Erwin Indrioko, M. Pd.I. Selaku penguji utama, yang telah menguji dan membimbing serta mengarahkan penelitian ini hingga selesai.
7. Kepada segenap sahabat dan teman dekat yang selalu support dan menemani dalam hal apapun untuk menyelesaikan skripsi ini.
8. Teman – teman IAIN Kediri satu Angkatan Fakultas Tarbiyah yang telah memberikan informasi mengenai mekanismen pengerjaan skripsi ini.
9. Serta pihak-pihak yang tidak bisa penulis sebut satu persatu.

Atas segala bantuan, doa, pengalaman, serta motivasi yang diberikan, penulis mengucapkan banyak terimakasih. Semoga Allah SWT memberikan kelancaran dan keberkahan bagi kita semua.

Akhir kata, penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya. Jika dalam proses penulisan skripsi ini masih ditemukan kesalahan baik sengaja maupun tidak sengaja.

Kediri, 28 Juni 2023

Dwi Widya Ningtyas

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
NOTA DINAS.....	v
NOTA PEMBIMBING	vi
HALAMAN MOTTO	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
PEDOMAN TRANSLITERATASI	xi
KATA PENGANTAR.....	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Manfaat Penelitian	6
E. Telaah Pustaka	7
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Manajemen Strategi	17
B. Ciri-ciri Strategi	30
C. Prestasi Belajar.....	31
D. Faktor-faktor yang Mempengaruhi Prestasi Belajar	40
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian	44
B. Kehadiran Peneliti.....	45
C. Lokasi Penelitian.....	45
D. Data Dan Sumber Data	46
E. Teknik Pengumpulan Data	47
F. Instrumen Pengumpulan Data.....	50
G. Pengecekan Keabsahan Data	53

H. Teknik Analisis Data	54
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	57
A. Gambaran Lokasi Penelitian	57
B. Data Penelitian	63
C. Temuan Penelitian.....	79
BAB V PEMBAHASAN	82
A. Formulasi Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Prestasi Belajar di SMP Plus Sabilul Rosyad	82
B. Implementasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di SMP Plus Sabilur Rosyad.....	85
C. Evaluasi Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Prestasi Belajar Siswa Di SMP Plus Sabilur Rosyad	92
BAB VI PENUTUP	96
A. Kesimpulan	96
B. Saran	97
DAFTAR PUSTAKA	99

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 : Data Guru dan Karyawan SMP Sabilul Rosyad

Tabel 4.2 : Data Siswa SMP Sabilul Rosyad Sidoarjo

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 3 : Foto Dokumentasi

Lampiran 4 : Biodata Penulis

