

STRATEGI PENETAPAN HARGA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS
(Studi di UD. Ava Jaya Bird and Petshop Kecamatan Mojoroto, Kota Kediri)

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)



OLEH:

MOHAMMAD DANY FAWWAS AYYASY

NIM. 20403003

PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

TAHUN 2025

HALAMAN JUDUL

STRATEGI PENETAPAN HARGA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS
(Studi di UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* Kecamatan Mojoroto, Kota Kediri)

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana

Oleh :

Mohammad Dany Fawwas Ayyasy
20403003

PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
TAHUN 2025

HALAMAN PERSETUJUAN

STRATEGI PENETAPAN HARGA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS (Studi di UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* Kecamatan Mojoroto, Kota Kediri)

SKRIPSI

Disusun oleh :

Mohammad Dany Fawwas Ayyasy
20403003

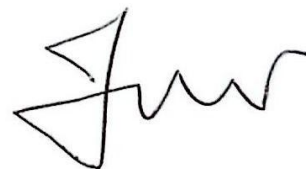
Telah diperiksa dan disetujui oleh:

Pembimbing I :



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.El
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II :



M. Solch Mauludin, SE, MSI
NIP. 19790130 202321 1 010

NOTA DINAS

Kediri, 14 Mei 2025

Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Mohammad Dany Fawwas Ayyasy

NIM : 20403003

Judul : Strategi Penetapan Harga Dalam Meningkatkan Profitabilitas (Studi di
UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* Kecamatan Mojoroto, Kota
Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa
skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata
Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan
dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan
terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I :



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II :



M. Soleh Mauludin, SE, MSI
NIP. 19790130 202321 1 010

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 16 Juni 2025

Lampiran : 4 (Empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa di bawah ini :

Nama : Mohammad Dany Fawwas Ayyasy

NIM : 20403003

Judul : Strategi Penetapan Harga Dalam Meningkatkan Profitabilitas

(Studi di UD. Ava Jaya Bird and Petshop Kecamatan Mojoroto, Kota
Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa
petunjuk dan tuntunan yang diberikan dalam Sidang Munaqasah pada tanggal 27
Mei 2025 kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I :



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.El
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II :



M. Soleh Mauludin, SE, MSI
NIP. 19790130 202321 1 010

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI PENETAPAN HARGA DALAM MENINGKATKAN PROFITABILITAS

(Studi di UD. Ava Jaya Bird and Petshop Kecamatan Mojoroto, Kota Kediri)

MOHAMMAD DANY FAWWAS AYYASY

20403003

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri pada tanggal, 27 Mei 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Sri. Hariyanti, SHI, M.M
NIP. 19851003 201903 2 006

(.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008

(.....)

3. Penguji II

M. Soleh Mauludin, SE, MSI
NIP. 19790130 202321 1 010

(.....)

Kediri, 16 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri


Dr. H. Imam Abbas Mushlihin, M.H.I.
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

وَاسْتَعِينُوا بِالصَّبْرِ وَالصَّلَاةِ

“Mohonlah pertolongan (kepada Allah) dengan sabar dan salat”

(QS. Al-Baqarah : 45)

“Tidak ada mimpi yang gagal, yang ada hanyalah mimpi yang tertunda, cuman sekiranya kalau teman-teman merasa gagal dalam mencapai mimpi. Jangan khawatir, mimpi-mimpi lain bisa diciptakan.

(Windah Basudara)

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mohammad Dany Fawwas Ayyasy

NIM 20403003

Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 16 Juni 2025



ang membuat pernyataan

Mohammad Dany Fawwas Ayyasy
NIM. 20403003

HALAMAN PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur atas kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan segala rahmat, hidayah, taufiq serta inayah kepada hambanya. Shalawat serta salam tetap tercurahkan kepada suri tauladan umat, Nabi Muhammad SAW. Yang senantiasa diharapkan syafa'atnya di akhirat kelak.

Saya persembahkan skripsi ini teruntuk orang-orang hebat yang selalu mendukung dan menjadi penyemangat sebagai alasan saya untuk terus berjuang dalam menyelesaikan karya skripsi ini. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Panutanku, Ayah Mujiadi yang saya cintai, yang telah memberikan pendidikan terbaik kepada saya selama ini yang selalu mendukung saya dalam hal kebaikan apapun, dan yang selalu memberikan motivasi untuk saya dapat meraih impian.
2. Pintu Surgaku, Mama Umi Mashito Maulida beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program studi penulisan skripsi, beliau juga memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, tapi semangat, motivasi, serta do'a yang selalu beliau juga adalah salah satu tujuan penulis hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Adik saya Muhammad Daffa Fawwaz Ayyasy dan Saudara Kembar saya Mohammad Dony Fawwas Ayyasy yang saya cintai dan yang menemani keseharian saya.
4. Kedua dosen pembimbing, Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.El. dan Bapak M. Soleh Mauludin, SE, MSI yang telah membimbing, memberi masukan, mendukung, memberikan semangat, mendo'akan, serta sudah meluangkan waktu di sela-sela kesibukannya. Semoga Allah SWT. yang membalas segala jasa dan kebaikan Bapak & Ibu dosen dalam membimbing saya selama proses penyusunan skripsi ini.
5. Pemilik UD. Ava Jaya *Bird and Petshop*, Mas Nanang Apriyanto yang telah membantu saya dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Teman-teman seperjuangan prodi Manajemen Bisnis Syariah angkatan pertama (2020), terima kasih atas kebersamaan yang telah diukir selama kuliah di

almamater IAIN Kediri tercinta. Terimakasih karena telah menjadi temanku bertukar pikiran selama di perkuliahan. Dan teman-temanku yang lain yang tidak bisa kusebutkan satu persatu. Semoga kelak kita dapat berada di jalan kesuksesan.

7. Terakhir, terima kasih untuk diri sendiri yang telah mampu berjuang sampai saat ini. Mampu mengendalikan diri dari berbagai tekanan diluar keadaan dan tidak pernah memutuskan untuk menyerah sesulit apapun proses yang dilalui dalam penyusunan skripsi, ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri.

ABSTRAK

MOHAMMAD DANY FAWWAS AYYASY (20403003), Strategi Penetapan Harga Dalam Meningkatkan Profitabilitas (Studi di UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* Kecamatan Mojoroto, Kota Kediri), Dosen Pembimbing I: Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.EI, Dosen Pembimbing II: M. Soleh Mauludin, SE, MSI, Skripsi. Program Studi Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri. 2025.

Kata Kunci : Strategi Penetapan Harga, Profitabilitas

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi penetapan harga dalam upaya meningkatkan profitabilitas UD. Ava Jaya *Bird and Petshop*. Penetapan harga merupakan salah satu elemen penting dalam strategi pemasaran yang dapat menentukan keberhasilan suatu usaha dalam meningkatkan volume penjualan dan profitabilitas. Dalam industri *petshop* yang memiliki tingkat persaingan tinggi, penerapan strategi penetapan harga yang tepat menjadi kunci untuk mempertahankan posisi di pasar sekaligus meningkatkan pendapatan. UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* merupakan salah satu usaha grosir makanan hewan yang mampu bertahan dan mengalami peningkatan profitabilitas yang signifikan di tengah persaingan usaha sejenis di Kota Kediri. Hal ini menarik untuk diteliti karena strategi harga yang diterapkan oleh usaha tersebut dinilai cukup beragam dan efektif.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Data primer diperoleh melalui wawancara mendalam, observasi langsung, dan dokumentasi. Wawancara dilakukan secara semi-terstruktur kepada pemilik usaha dan pihak-pihak terkait, sementara observasi dilakukan terhadap aktivitas operasional dan proses penetapan harga di lapangan. Dokumentasi meliputi arsip penjualan, daftar harga, serta foto-foto kegiatan yang relevan. Analisis data dilakukan melalui tiga tahap, yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* menerapkan beberapa strategi penetapan harga, bagaimana strategi tersebut berkontribusi terhadap peningkatan profitabilitas usaha. Dalam menghadapi persaingan bisnis yang ketat di industri *petshop*, penetapan harga menjadi salah satu faktor kunci yang dapat memengaruhi keberlangsungan dan pertumbuhan usaha. UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* sebagai salah satu pelaku usaha grosir makanan hewan di Kota Kediri berhasil menunjukkan peningkatan profitabilitas yang signifikan dalam tiga tahun terakhir. UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* menerapkan beberapa strategi penetapan harga, yaitu: (1) Strategi penetrasi harga, dengan menetapkan harga 5% lebih murah dari kompetitor untuk menarik konsumen baru; (2) Strategi fleksibilitas harga, yang membedakan harga berdasarkan jumlah pembelian dan jenis pelanggan (retail dan grosir); (3) Strategi diskon dan promosi harga, seperti pemberian tester gratis, gratis ongkir, serta potongan harga untuk pembelian dalam jumlah besar; dan (4) Strategi harga berbasis biaya (*cost-based pricing*), dengan perhitungan Harga Pokok Produksi

(HPP) dan margin keuntungan sebesar 5%. Strategi penetapan harga tersebut terbukti efektif dalam meningkatkan penjualan dan loyalitas pelanggan. Berdasarkan data penjualan dan profitabilitas tahun 2021 hingga 2023, UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* mengalami peningkatan laba bersih dari Rp. 59.934.287,- pada tahun 2021 menjadi Rp. 84.000.000,- pada tahun 2023, atau meningkat sebesar 42,93%. Peningkatan ini menunjukkan bahwa strategi harga yang tepat dapat mendorong profitabilitas secara berkelanjutan. Temuan ini membuktikan bahwa kombinasi strategi penetapan harga yang fleksibel, kompetitif, dan berbasis analisis biaya dapat menjadi solusi efektif dalam meningkatkan kinerja keuangan perusahaan, terutama di sektor grosir makanan hewan yang memiliki persaingan tinggi.

.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkanNya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini mengungkapkan Strategi Penetapan Harga Dalam Meningkatkan Profitabilitas (Studi di UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* Kecamatan Mojoroto, Kota Kediri).

Penulis menyampaikan terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Ucapan terima kasih penulis sampaikan terutama kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Nilna Fauza, M.HI. selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah
4. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.EI dan Bapak M. Soleh Mauludin, SE, MSI, selaku dosen pembimbing I dan II yang telah memberikan bimbingan, arahan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi.
5. Mas Nanang Apriyanto. selaku Pemilik UD. Ava Jaya *Bird and Petshop* yang memberikan kesempatan untuk dilakukannya penelitian ini. Yang telah memberikan informasi bermanfaat sehingga dapat membantu kelancaran selama penelitian.

6. Seluruh karyawan UD. *Ava Jaya Bird and Petshop* yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian.
7. Orang tua dan seluruh keluarga besar yang senantiasa memberikan doa dan dukungan kepada penulis untuk menyelesaikan studi.
8. Teman-teman seangkatan tahun 2020, khususnya Manajemen Bisnis Syariah dan berbagai pihak yang tidak dapat disebut satu per satu, yang telah memberikan motivasi dan dukungan moril sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Semoga segala arahan dan bimbingan yang telah diberikan kepada penulis mendapatkan balasan langsung dari Allah SWT. Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih memiliki kekurangan, dengan segala kerendahan hati penulis mengharapkan kritik dan saran yang mendukung demi kebaikan dimasa yang akan datang. Penulis memohon maaf apabila terdapat kesalahan dalam skripsi ini semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat kepada pembaca.

Nganjuk, 15 Juli 2025

Mohammad Dany Fawwas Ayyasy
NIM. 20403003

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	I
HALAMAN PERSETUJUAN	II
NOTA DINAS	III
NOTA PEMBIMBING	IV
HALAMAN PENGESAHAN	V
HALAMAN MOTTO	VI
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	VII
HALAMAN PERSEMBAHAN	VIII
ABSTRAK.....	X
KATA PENGANTAR	XII
DAFTAR ISI.....	XIV
DAFTAR TABEL.....	XVII
DAFTAR GAMBAR	XVIII
DAFTAR LAMPIRAN	XIX
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	13
C. Tujuan Penelitian	13
D. Manfaat Penelitian	13
E. Penelitian Terdahulu	14
BAB II LANDASAN TEORI	19
A. Strategi Penetapan Harga.....	19
1. Pengertian Harga.....	19
2. Pengertian Strategi Penetapan Harga.....	20
3. Tujuan Penetapan Harga	25
4. Metode Penetapan Harga	26

5. Indikator Penetapan Harga.....	29
B. Profitabilitas.....	30
1. Pengertian Profitabilitas.....	30
2. Tujuan Profitabilitas.....	31
3. Manfaat Profitabilitas.....	32
4. Indikator Profitabilitas	33
C. Hubungan Penetapan Harga dalam Meningkatkan Profitabilitas	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	36
B. Kehadiran Peneliti	36
C. Lokasi Penelitian	37
D. Sumber Data	37
E. Metode Pengumpulan Data.....	38
F. Analisis Data.....	40
G. Pengecekan Keabsahan Data	41
H. Tahap-Tahap Penelitian	42
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	44
A. Gambaran Umum Objek Penelitian.....	44
1. Sejarah Berdirinya UD. Ava Jaya Bird and Petshop	44
2. Lokasi UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	46
3. Visi dan Misi UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	46
4. Struktur Organisasi UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	47
5. Jenis Produk dan Daftar Harga UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	48
B. Paparan Data.....	48
1. Strategi Penetapan Harga di UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	48
2. Peran Strategi Penetapan Harga dalam Meningkatkan Profitabilitas di UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	60
C. Temuan Penelitian	63
BAB V PEMBAHASAN.....	64
A. Strategi Penetapan Harga di UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	64
B. Strategi Penetapan Harga Dalam Meningkatkan Profitabilitas di UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	81

BAB VI PENUTUP	89
A. Kesimpulan	89
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN-LAMPIRAN	87

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar beberapa usaha dagang grosir makanan hewan dan peningkatan profitabilitas pada Tahun 2021-2023 di Kota Kediri	6
Tabel 1. 2 Strategi penetapan harga di UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	10
Tabel 4. 1 Daftar harga produk di UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	48
Tabel 4. 2 Biaya variabel pembelian produk makanan hewan.....	50
Tabel 4. 3 Biaya variabel tenaga kerja langsung.....	51
Tabel 4. 4 Biaya tetap overhead	51
Tabel 4. 5 Total biaya penuh pembelian makanan hewan	51
Tabel 4. 6 Peningkatan pendapatan dan profitabilitas	60

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Struktur organisasi UD. Ava Jaya <i>Bird and Petshop</i>	47
Gambar 4. 2 Tahap proses penetapan harga makanan hewan	49
Gambar 4. 3 Promosi melalui media sosial	54
Gambar 4. 4 Promo produk lucky <i>cats</i>	55

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Pedoman Wawancara

Lampiran 2 : Pedoman Dokumentasi

Lampiran 3 : Pedoman Observasi

Lampiran 4 : Surat Izin Penelitian

Lampiran 5 : Surat Keterangan Penelitian

Lampiran 6 : Foto Dokumentasi

Lampiran 7 : Daftar Riwayat Hidup