

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS TERNAK LEBAH MADU
DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN**

**(Studi di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa Joho Kecamatan Semen
Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh gelar

Sarjana Ekonomi (S.E)



Oleh:

Ratna Sari Dewi

9313.164.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul

PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS TERNAK LEBAH MADU

DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN

(Studi di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa Joho Kecamatan Semen

Kabupaten Kediri)

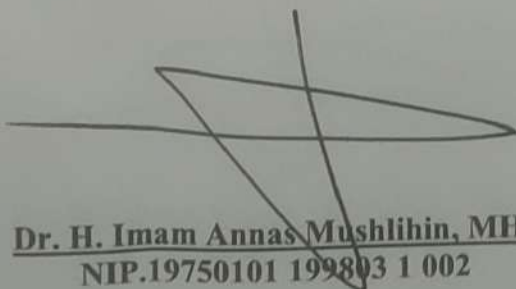
Oleh :

RATNA SARI DEWI

9313.164.18

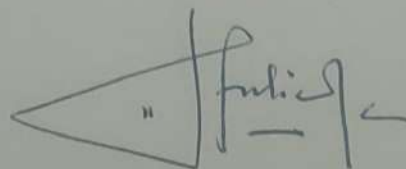
Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP.19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Dr. Yuliani, SE, MM
NIP.19840710 201903 2 009

NOTA DINAS

Kediri, 6 Mei 2024

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.
Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Ratna Sari Dewi
Nim : 9313.164.18
Judul : Peran Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah
Madu Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan
(Studi di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa
Joho Kecamatan Semen Kabupaten Kediri)

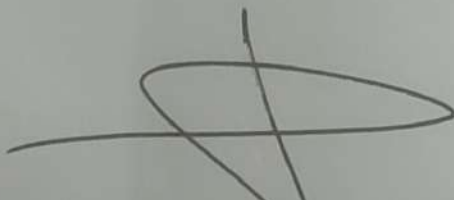
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

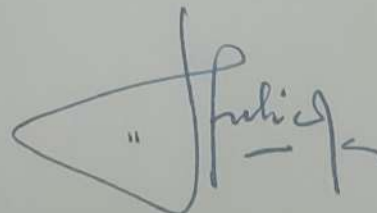
Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mashlihin, MHI
NIP.19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Dr. Yuliani, SE, MM
NIP.19840710 201903 2 009

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 03 Juli 2024

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

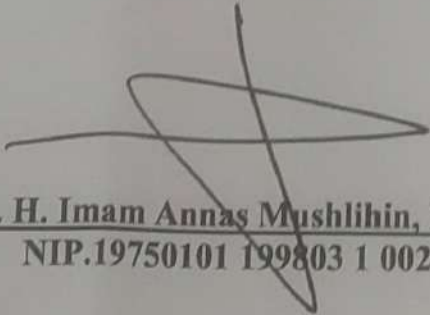
Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Ratna Sari Dewi
Nim : 9313.164.18
Judul : Peran Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah
Madu Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan
(Studi di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa
Joho Kecamatan Semen Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 25 Juni 2024 kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

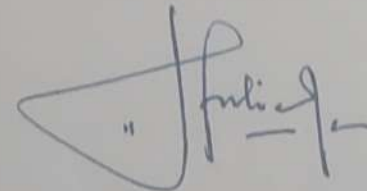
Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP.19750101 199803 1 002

Pembimbing II



Dr. Yuliani, SE, MM
NIP.19840710 201903 2 009

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS TERNAK LEBAH MADU

DALAM MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN

(Studi di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa Joho Kecamatan Semen

Kabupaten Kediri)

RATNA SARI DEWI

9313.164.18

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 25 Juni 2024

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI
NIP. 19760708 200604 1 004

2. Penguji 1

Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

3. Penguji 2

Dr. Yuliani, SE, MM
NIP. 19840710 201903 2 009

(.....)
(.....)
(.....)

Kediri, 03 Juli 2024

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum
hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka.

(QS. Ar-Ra'd [13] : 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rasa syukur yang tiada henti untuk semua nikmat yang telah Allah SWT berikan dalam kehidupan saya, atas berkah rahmat dan taufik-Nya saya dapat menyelesaikan skripsi ini, dan saya persembahkan untuk:

1. Kedua orang tua saya Bapak Jumadi dan Ibu Sukarsi yang selalu memberikan semangat dan dukungannya serta mendoakan saya setiap waktu supaya saya bisa menyelesaikan studi S1 ini dengan baik dan tepat waktu.
2. Keluarga besar saya yang selalu mendoakan dan memberikan semangat agar bisa mendapatkan ilmu yang berkah dan bermanfaat terutama kepada Mas Gunardi Ferix Andika, Mbak Yeni Triana Sari, Mas Pramatty Ghaidarfan Aulian Athafaris Andhika, dan Wirasena Ersha Ghanim Andhika.
3. Sahabat-sahabat saya yakni Ken Rayi Naila Adni, Rahmi Jiharka, Venta Yustika, Odylia Tara Andhika, Stela Oktami Ria, Veronica Widya Christy, AdyArda Bintara, Dian Setyaningrum, dan Fredo Ardiansyah Gemilang yang memberikan saya semangat dan doanya ketika saya dalam keadaan senang maupun sedih.

ABSTRAK

Ratna Sari Dewi, 2023. Peran Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah Madu Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa Joho Kecamatan Semen Kabupaten Kediri). Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing (1) Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI (2) Ibu Dr. Yuliani, SE, MM.

Kata kunci : Strategi Pengembangan Bisnis, Ternak Lebah Madu, Karyawan, Sumber Podang

Krisis ekonomi yang sedang dihadapi oleh Indonesia telah berdampak negatif pada kesejahteraan masyarakat. Salah satu upaya untuk meningkatkan kesejahteraan adalah dengan memanfaatkan potensi lokal, seperti dengan pengembangan UMKM. Adapun seperti usaha ternak lebah madu yang dilakukan oleh Sunarwan, telah memberikan kontribusi signifikan terhadap perekonomian lokal. Usaha ini tidak hanya menciptakan lapangan kerja, tetapi juga menghasilkan produk yang diakui dan diminati oleh masyarakat, seperti yang tercermin dari peningkatan penjualan dari tahun ke tahun. Maka fokus penelitian ini tentang peran strategi pengembangan bisnis ternak lebah madu dalam meningkatkan pendapatan karyawan di Sunarwan Madu Desa Joho Kecamatan Semen Kabupaten Kediri.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Wawancara dilakukan dengan pemilik usaha, karyawan, dan *reseller* Sunarwan Madu Sumber Podang. Validitas data diverifikasi melalui keikutsertaan peneliti, penetapan pengamatan dalam observasi, dan triangulasi. Data yang terkumpul dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa (1) Strategi pengembangan bisnis ternak lebah madu di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa Joho Kecamatan Semen Kabupaten Kediri, telah berhasil menerapkan berbagai strategi pengembangan bisnis, seperti peningkatan kapasitas dan kualitas produksi, inovasi produk, pemasaran kuat, serta pengembangan SDM. Dari peningkatan koloni lebah hingga diversifikasi produk dan pemasaran melalui media sosial, semua ini berkontribusi pada pertumbuhan, pendapatan, dan kepuasan pelanggan. Kesadaran terhadap persaingan ketat tercermin dalam menjaga kerahasiaan produksi dan pemilihan jenis lebah modern yang efisien. Dengan fokus pada pelayanan pelanggan dan kualitas, Sunarwan Madu Sumber Podang telah membangun hubungan jangka panjang dengan pelanggan dan menjadi pemain kunci dalam industri madu. (2) Strategi pengembangan bisnis ternak lebah madu di Sunarwan Madu Sumber Podang, berdampak positif terhadap pendapatan dan motivasi karyawan. Keputusan pemilik perusahaan memberikan pendapatan setara dengan Upah Minimum Regional (UMR) Kabupaten Kediri, Rp.2.250.000, kepada semua karyawan tanpa memandang latar belakang atau pekerjaan sebelumnya. Hal ini menciptakan lingkungan kerja yang adil dan merata, meningkatkan semangat kerja, produktivitas, dan kualitas produk karyawan. Strategi ini juga memberikan

fleksibilitas bagi beberapa karyawan untuk memenuhi kebutuhan keluarga atau biaya pendidikan anak-anak mereka.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, sujud syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT, Sholawat serta salam tak lupa kita ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW, nabi yang membawa kita dari jalan kegelapan menuju jalan yang terang benderang yakni agama Islam. Semoga dengan membaca sholawat kita dapat memperoleh syafaatnya di hari akhir nanti, Aamiin. Skripsi ini mengungkapkan tentang Peran Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah Madu dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi di Sunarwan Madu Sumber Podang Desa Joho Kecamatan Semen Kabupaten Kediri).

Peneliti menyampaikan banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan banyak bantuan kepada peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini, baik dukungan langsung maupun tidak langsung. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I, M.Hum. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Bapak Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI dan Ibu Dr. Yuliani, SE, MM. selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Kedua orang tua saya, Bapak Jumadi dan Ibu Sukarsi, terima kasih atas semua doa dan dukungannya demi tercapainya kesuksesan penulis dalam melangkah menuju masa depan.
6. Teman-teman program studi Ekonomi Syariah angkatan 2018 seperjuangan.

Semoga jasa yang telah Bapak/Ibu/Saudara/I berikan mendapat balasan yang mulia di sisi Allah SWT dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi

pembaca. Penulis mohon maaf jika terjadi kesalahan dalam penulisan skripsi ini, penulis juga sangat mengharapkan saran dan kritik dari semua pembaca sekalian demi kesempurnaan skripsi ini.

Kediri, 6 Mei 2024

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Ratna Sari Dewi', written in a cursive style.

Ratna Sari Dewi

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS.....	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Manfaat Penelitian.....	11
E. Penelitian Terdahulu	12
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Strategi Pengembangan Bisnis	17
1. Pengertian Strategi Pengembangan Bisnis	17
2. Indikator Strategi Pengembangan Bisnis.....	21
B. Ternak Lebah Madu	23
1. Pengertian Ternak Lebah Madu	23
2. Madu dan Produk Ikutannya	26
C. Pendapatan	28
1. Pengertian Pendapatan.....	28
2. Sumber-Sumber Pendapatan	30
3. Indikator Pendapatan	31
4. Tingkatan Pendapatan	32
5. Pendapatan dalam Islam	32
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	37
B. Lokasi Penelitian	38
C. Kehadiran Peneliti	38
D. Sumber Data	38
E. Metode Pengumpulan Data	39
F. Analisis Data	41

G. Pengecekan Keabsahan Data.....	42
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	44
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	45
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	45
1. Sejarah Berdirinya Sunarwan Madu Sumber Podang	45
2. Visi Misi Sunarwan Madu Sumber Podang	47
3. Karyawan Sunarwan Madu Sumber Podang.....	48
4. Produk Sunarwan Madu Sumber Podang.....	49
5. Proses Ternak Lebah Madu di Sunarwan Madu Sumber Podang .	49
B. Paparan Data	52
1. Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah Madu di Sunarwan Madu Sumber Podang	52
2. Peran Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah Madu dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan di Sunarwan Madu Sumber Podang	63
C. Temuan Penelitian.....	74
BAB V PEMBAHASAN	77
A. Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah Madu di Sunarwan Madu Sumber Podang	77
B. Peran Strategi Pengembangan Bisnis Ternak Lebah Madu dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan di Sunarwan Madu Sumber Podang.....	88
BAB VI PENUTUP	100
A. Kesimpulan.....	100
B. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA	104
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Pengusaha Ternak Lebak Madu di Dusun Karangnongko Desa Joho Kecamatan Semen Kab. Kediri.....	4
Tabel 1.2 Jenis Produk yang Dijual di Sunarwan Madu Sumber Podang.....	7
Tabel 1.3 Data Penjualan Sunarwan Madu Sumber Podang Tahun 2017-2022 ...	10
Tabel 1.2 Pendapatan Penduduk Menurut Badan Pusat Statistik	32
Tabel 4.1 Data Karyawan yang bekerja di Sunarwan Madu Sumber Podang	48
Tabel 4.2 Produk di Sunarwan Madu Sumber Podang	49
Tabel 4.3 Pendapatan Karyawan Sebelum dan Sesudah Bekerja di Sunarwan Madu Sumber Podang Per Tahun 2023.....	67
Tabel 4.4 Pendapatan Karyawan Sebelum dan Sesudah Bekerja di Sunarwan Madu Sumber Podang	70
Tabel 4.5 Status Perkawinan dan Jumlah Anak Para Karyawan Di Sunarwan Madu Sumber Podang Tahun 2023	72
Tabel 4.6 Beban Keluarga yang Ditanggung oleh Karyawan Di Sunarwan Madu Sumber Podang Tahun 2023.....	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Pedoman Wawancara

Lampiran II : Surat Izin Penelitian

Lampiran III : Surat Keterangan Penelitian

Lampiran IV : Foto Dokumentasi

Lampiran V: Daftar Riwayat Hidup