

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 GRESIK**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Sarjana
Pendidikan (S.Pd)



Disusun Oleh:

ELINA SETIYAWATI

9324.033.19

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

HALAMAN JUDUL

**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 GRESIK**

SKRIPSI

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan

Dalam Menyelesaikan Program Sarjana

Oleh :

ELINA SETIYAWATI

9324.033.19

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2023

HALAMAN PERSETUJUAN

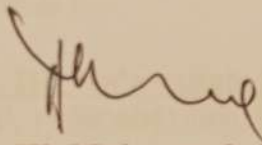
**STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 GRESIK**

ELINA SETIYAWATI

9324.033.19

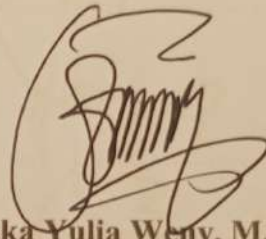
Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd.
NIP. 196806041998032001

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 GRESIK

ELINA SETIYAWATI

9324.033.19

Telah diajukan dihadapan Sidang Munaqosah Fakultas Tarbiyah Institut Agama
Islam Negeri Kediri (IAIN) Kediri pada tanggal 22 Mei 2023

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

(.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Mu'awanah, M. Pd.
NIP. 196806041998032001

(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.Ak.
NIP. 199207082019032018

(.....)

Kediri, 22 Mei 2023

Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri



Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Elna Setyawati
NIM : 932403319
Fakultas/Jurusan : Tarbiyah
E-mail address : elynasetyawati03@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : ☒ Skripsi ☐ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)
Judul Karya Ilmiah : Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru Di MAN 1 Gresik

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 05 Oktober 2025

Penulis

(Elna Setyawati)
nama terang dan tanda tangan

MOTTO

"Sebaik Baik Manusia Adalah yang Paling Bermanfaat Bagi Orang Lain"

(HR.Ahmad,ath-Tabrani, ad Daruqutni)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah dengan segala puji syukur kepada ALLAH SWT serta shalawat dan salam atas Nabi Muhammad SAW yang kita nantikan syafa'atnya di yaumul qiyamah nanti.

Skripsi ini saya persembahkan untuk beberapa orang yang berarti dalam perjalanan kehidupan saya. Skripsi ini saya persembahkan untuk :

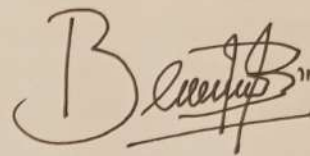
1. Teruntuk kedua orang tua saya tercinta yaitu Bapak Yaswan dan Ibu Ismiati yang senantiasa memberikan dukungan, motivasi, kasih sayang, dan do'a tiada dan hentinya sehingga saya mampu menyelesaikan skripsi ini.
2. Teruntuk Kakak saya yang tersayang Moh. Hariyanto yang telah memberikan semangat, support dan do'anya.
3. Teruntuk tunangan saya Choibar Al Mubarak yang telah menjadi support system saya selama kuliah sampai dititik akhir skripsi ini.
4. Teruntuk teman-teman terimakasih sudah saling memotivasi dan semangat untuk berjuang bersama demi menyelesaikan tugas akhir kuliah dengan tepat waktu.
5. Dan yang terakhir untuk diri saya sendiri. Terimakasih karena sudah mau berjuang hingga saat ini. Terimakasih karena sudah percaya bahwa dirimu bisa, dan terimakasih karena tidak pernah berhenti dan selalu sabar dan bekerja keras melewati semuanya.

Atas segala bantuan, do'a, pengalaman, semangat, serta motivasi yang telah diberikan, peneliti mengucapkan banyak terimakasih. Semoga ALLAH SWT memberikan kelancaran dan keberkahan bagi kita semua. Skripsi ini membahas tentang **“STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN**

PROFESIONALISME GURU DI MAN 1 GRESIK” Peneliti berharap supaya penelitian ini dapat bermanfaat bagi peneliti dan bagi para pembaca. Serta adanya kritik dan saran yang membangun akan selalu diterima baik oleh peneliti.

Akhir kata, penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya apabila dalam proses penulisan dan penyusunan skripsi ini masih ditemukan kesalahan baik yang disengaja maupun tidak disengaja.

Kediri, 17 April 2023

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized capital 'B' followed by a cursive script that appears to be 'Elina Setiyawati'.

Elina Setiyawati

ABSTRAK

ELINA SETIYAWATI, 2023. *Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesionalisme Guru di MAN 1 Gresik*, Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Dosen Pembimbing (1) Dr. Hj, Mu'awanah, M.Pd, Dosen Pembimbing (2) Siska Yulia Weny, M.Ak.

Kepala sekolah harus memiliki visi dan misi, serta strategi manajemen pendidikan secara utuh dan berorientasi kepada mutu pendidik, siswa dan sekolah. Kerja sama antara sekolah, guru dan anggota sekolah lain sangat dibutuhkan dalam kelancaran memajukan mutu dan kualitas sekolahnya. Hal ini dimaksudkan untuk mengetahui bagaimana strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional guru baik dari program maupun yang dilakukan kepala sekolah dalam meningkatkan kompetensi profesional para gurunya.

Adapun penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan rancangan penelitian studi kasus. Data yang didapatkan diperoleh melalui proses wawancara mendalam, observasi, dan dokumentasi. Adapun sumber data dalam penelitian ini adalah Kepala Sekolah, Guru, Wakasek, dan Kepala Bagian TU. Analisis data dilakukan dengan cara menelaah seluruh data yang ada, reduksi data, pengecekan keabsahan data, ketekunan pengamatan dan triangulasi

Hasil penelitian ini dapat dirangkum sebagai berikut : Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru : 1) Strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kepribadian guru yaitu, memiliki kepribadian yang mantap dan stabil, memiliki kepribadian yang dewasa, kepribadian yang arif, dan memiliki kewibawahan, 2) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan pedagogic guru yaitu, memiliki rancangan pembelajaran, melaksanakan pembelajaran secara kondusif, melaksanakan evaluasi pembelajaran, 3) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan profesionalisme guru yaitu, menguasai substansi keilmuan, menguasai struktur dan metode keilmuan, 4) strategi kepala sekolah dalam meningkatkan sosial guru yaitu, kemampuan guru dalam berkomunikasi dengan guru, murid, dan orang tua murid

Kata Kunci : Strategi, Kepala Sekolah, Profesionalisme

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah segala puji dan syukur terpanjatkan kehadirat Allah SWT. Tuhan pencipta segala sesuatu yang ada dimuka bumi ini dan seluruh isi alam semesta yang telah memberikan kenikmatan kepada jita, baik itu secara jasmani maupun rohani. Berkat rahmat dan petunjuk-nya pula, penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam tercurah limpahkan kepada bimbingan Nabi Muhammad SAW beserta keluarga dan sahabatnya yang telah membimbing umat kearah jalan yang benar.

Tentunya penulis tidak terlpeas dari dukungan dan sumbangan pemikiran dari segenap pihak yang penulis rasakan selama ini atas jasa-jasanya yang diberikan secara tulus ikhlas, baik material maupun spiritual dalam usaha mencari kesempurnaan dan manfaat dari penulisan skripsi ini, tak lupa penulis ungkapkan rasa terimakasih yang sedalam-dalamnya kepada :

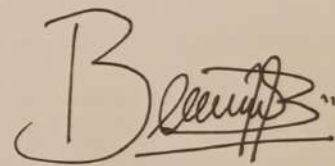
1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Bapak Untung Khoiruddin, M.Pd. I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fkultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
4. Ibu Dr. H, Mu'awanah, M.Pd., dan Ibu Siska Yulia Weny, M.Ak., selaku Dosen Pembimbing yang telah mengarahkan dan memberikan banyak petunjuk serta motivasi kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

5. Kepala sekolah, Segenap guru, staff, karyawan dan siswa di MAN 1 Gresik, yang telah membantu kelancaran selama penelitian berlangsung.
6. Teman-teman mahasiswa/i IAIN Kediri seperjuangan dan berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu. Semoga Allah SWT mengabulkan do'a dan cita-cita kita semua.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu penulis berharap kepada semua pihak yang membaca, agar memberikan saran dan kritik demi perbaikan peneliti selanjutnya.

Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya. Aamiin.

Kediri, 17 April 2023



Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
E. Studi Literatur	7
F. Kerangka Teori.....	10
BAB II KAJIAN TEORI	14
A. Konsep Kepemimpinan.....	14
B. Kepala Sekolah Yang Kompeten	30
C. Kompetensi Mengelola Konflik.....	45
D. Manajemen Guru dan Sekolah	57
E. Kompetensi Tenaga Pendidik	74
BAB III METODE PENELITIAN	78
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	78
B. Kehadiran Peneliti	79
C. Lokasi Penelitian	80
D. Data dan Sumber Data	83
E. Metode Pengumpulan Data	84

F. Analisis Data	86
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	87
H. Tahap- Tahap Penelitian	88
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	91
A. Paparan Data	91
B. Temuan Penelitian.....	107
BAB V PEMBAHASAN	110
A. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Kepribadian Guru di MAN 1 Gresik	110
B. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Pedagogik Guru di MAN 1 Gresik	113
C. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Profesional Guru di MAN 1 Gresik	117
D. Strategi Kepala Sekolah Dalam Meningkatkan Sosial Guru di MAN 1 Gresik	119
BAB VI PENUTUP	122
A. Kesimpulan	122
B. Saran.....	124
DAFTAR PUSTAKA	126
LAMPIRAN-LAMPIRAN	129

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1. Standar Kepala Sekolah/Madrasah.....	31
Tabel 4. 1. Standar Kepala Sekolah/Madrasah.....	95

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Sosialisasi Peraturan di Sekolah	92
Gambar 4. 2 Kegiatan Peningkatan Spiritulitas Siswa	93
Gambar 4. 3 Wawancara dengan Guru.....	94
Gambar 4. 4 Kegiatan Keagamaan Siswa	100
Gambar 4. 5 Sosialisasi pertanian.....	101
Gambar 4. 6 Sosialisasi Mutu Pembelajaran	102
Gambar 4. 7 Pemberian penghargaan bagi siswa berprestasi.....	103
Gambar 4. 8 Workshop Pelatihan Guru.....	105
Gambar 4. 9 Kerja Sama Guru dengan Komite Sekolah.....	106
Gambar 4. 10 Kegiatan Peduli Sesama	107

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	129
Lampiran 2	131
Lampiran 3	137
Lampiran 4	138
Lampiran 5	139