

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN
(Studi Pada *Cotton Bud* UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan
Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)



Oleh :

MEINAYA SALSABILA

9.313.146.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN
(Studi Pada *Cotton Bud* UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan
Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi Syariah (S.E)

Oleh :

MEINAYA SALSABILA

9.313.146.18

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN
(Studi Pada *Cotton Bud* UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan
Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

Disusun Oleh:

MEINAYA SALSABILA

931314618

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I



Sri Anugrah Natalina, SE, MM
NIP. 197712252009012006

Dosen Pembimbing II



Yopi Yudha Utama, SE, MSA
NIP. 199206222019031008

NOTA DINAS

Kediri, 25 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.
Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Meinaya Salsabila
NIM : 931314618
Judul : Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam
Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Pada
Cotton Bud UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal
Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Sri Anugrah Natalina, SE, MM
NIP. 197712252009012006

Dosen Pembimbing II



Yopi Yudha Utama, SE, MSA
NIP. 199206222019031008

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 25 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Meinaya Salsabila
NIM : 931314618
Judul : Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam
Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Pada
Cotton Bud UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal
Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang
Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 17 Juni 2025 kami
menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Sri Anugrah Natalina, SE, MM
NIP. 197712252009012006

Dosen Pembimbing II



Yopi Yudha Utama, SE, MSA
NIP. 199206222019031008

HALAMAN PENGESAHAN

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BISNIS DALAM
MENINGKATKAN PENDAPATAN KARYAWAN
(Studi Pada *Cotton Bud* UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan
Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

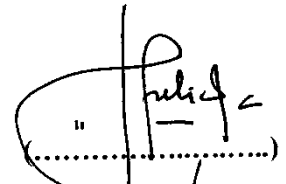
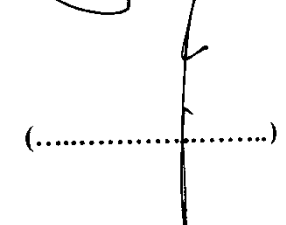
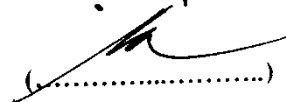
MEINAYA SALSABILA

931314618

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 17 Juni 2025

Tim Penguji

1. Penguji Utama
Dr. Yuliani, M.M
NIP.198407102019032009
2. Penguji 1
Dr. Binti Mutafarida, M.E.I
NIP. 198410042023212023
3. Penguji 2
Yopi Yudha Utama, SE, MSA
NIP. 199206222019031008


.....

.....

.....

Kediri, 25 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Abim Annas Mushlihah, MHI
NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum
hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka.

(QS. Ar-Ra'd [13] : 11)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, rasa syukur yang tiada henti untuk semua nikmat yang telah Allah SWT berikan dalam kehidupan saya. Atas berkah rahmat dan taufik-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Dengan penuh rasa hormat dan cinta, saya persembahkan karya ini untuk:

1. Kedua orang tua peneliti, Bapak Panut dan Ibu Windia Rochana, yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan doa setiap waktu agar peneliti dapat menyelesaikan studi S1 ini dengan baik dan tepat waktu. Terima kasih atas segala pengorbanan, kasih sayang, dan bimbingan yang tiada henti. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan rahmat dan kesehatan untuk kalian.
2. Adik peneliti yakni Wahyu Satria Pramudita yang selalu mendoakan dan memberikan semangat agar saya dapat memperoleh ilmu yang berkah dan bermanfaat. Terima kasih atas dukungan moral yang selalu kalian berikan. Kalian adalah sumber inspirasi dan motivasi saya untuk terus maju.
3. Teman-teman seperjuangan Angkatan 2018 IAIN Kediri, terutama teman-teman Program Studi Ekonomi Syariah, yang telah menemani perjuangan bersama dalam menempuh pendidikan S1. Terima kasih atas kebersamaan, doa, dan kerjasama yang luar biasa. Kenangan bersama kalian tak akan pernah terlupakan dan selalu menjadi bagian dari perjalanan hidup saya.

Semoga segala kebaikan dan dukungan yang telah kalian berikan mendapat balasan yang setimpal dari Allah SWT. Amin.

SURAT HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Meinaya Salsabila
NIM : 931314618
Tempat/Tanggal Lahir : Trenggalek, 11 Mei 2000
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Alamat : Rt. 07 Rw. 03, Dsn. Ngadipuro, Ds. Craken, Kec.
Munjungan, Kab. Trenggalek
Email : meinayasalsabila95@gmail.com

Menyatakan dengan sungguh-sungguh dan penuh kesadaran bahwa skripsi ini adalah benar hasil karya sendiri. Jika suatu saat nanti terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, atau plagiat, atau dibuat oleh orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima konsekuensi bahwa skripsi ini dan gelar yang saya peroleh akan dinyatakan batal demi hukum.

Kediri, 25 Juni 2025
Yang menyatakan



Meinaya Salsabila

ABSTRAK

Meinaya Salsabila, 2025. Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Pada *Cotton Bud* UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri). Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Dosen Pembimbing (1) Ibu Sri Anugrah Natalina, SE, MM (2) Bapak Yopi Yudha Utama, SE, MSA.

Kata Kunci : Strategi, Pengembangan Bisnis, Pendapatan, Karyawan, *Cutton Bud*

Di era globalisasi, *home industry* memiliki peran penting dalam perekonomian Indonesia karena mampu menyerap tenaga kerja dan meningkatkan pendapatan masyarakat. Salah satu industri rumahan yang berkembang adalah produksi *cotton bud*, seperti yang terdapat di Kecamatan Ngadiluwih, Kabupaten Kediri. Dari empat industri cotton bud di daerah ini, UD. Ifa Jaya Lancar menjadi yang terbesar dalam hal jumlah karyawan dan kapasitas produksi, berkat penerapan strategi pengembangan bisnis yang efektif. Maka penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi pengembangan bisnis yang diterapkan UD. Ifa Jaya Lancar dalam meningkatkan daya saing dan pertumbuhan usahanya.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara dengan pemilik, karyawan, dan konsumen, serta dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan. Keabsahan data diuji melalui keterlibatan peneliti, ketekunan observasi, dan triangulasi sumber. Tahapan penelitian meliputi pra-penelitian, pelaksanaan, dan penyusunan laporan untuk memastikan validitas data serta penyajian hasil penelitian yang jelas dan akurat.

Hasil penelitian ini yakni (1) UD. Ifa Jaya Lancar berhasil mengembangkan bisnis *cotton bud* dari skala kecil dengan produksi manual menjadi usaha yang lebih besar dengan mesin produksi dan pasar yang lebih luas. Mereka memproduksi dua jenis cotton bud, yaitu untuk bayi dan dewasa, dengan menjaga kualitas melalui proses seleksi ketat. Strategi pemasaran yang diterapkan meliputi pembaruan desain label dan kebersihan kemasan untuk menarik pelanggan. Dalam strategi harga, mereka mempertahankan harga tetap terjangkau dengan meningkatkan efisiensi produksi, bahkan menurunkan harga meskipun bahan baku naik. Distribusi masih berfokus pada pasar yang sudah ada dengan dukungan mitra distribusi, sementara promosi dilakukan melalui media sosial tanpa strategi diskon karena margin keuntungan yang sudah tipis. (2) Strategi pengembangan bisnis di UD. Ifa Jaya Lancar berhasil meningkatkan pendapatan karyawan secara signifikan. Sebelumnya, beberapa karyawan hanya memperoleh Rp250.000–Rp300.000 per bulan dari pekerjaan lama mereka, bahkan ada yang tidak memiliki penghasilan. Setelah bekerja di UD. Ifa Jaya Lancar, pendapatan mereka naik menjadi Rp1.000.000–Rp2.200.000 per bulan.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, sujud syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang tidak pernah berhenti memberikan nikmat dan rahmat-Nya sampai skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tak lupa kita ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW, nabi yang membawa kita dari jalan kegelapan menuju jalan yang terang benderang yakni agama Islam. Semoga dengan membaca sholawat kita dapat memperoleh syafaatnya di hari akhir nanti, Aamiin. Skripsi ini mengungkapkan tentang “Peran Strategi Pengembangan Bisnis dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan (Studi Pada *Cotton Bud* UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)”.

Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri. Dalam penulisan skripsi ini, segala hambatan yang ada dapat teratasi berkat bimbingan, pengarahan dan dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada pihak yang membantu, terutama yang terhormat kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Nuril Hidayati, S.Fil.I, M.Hum. selaku ketua program studi ekonomi syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.

4. Ibu Sri Anugrah Natalina, SE, MM dan Bapak Yopi Yudha Utama, SE, MSA.
selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan
pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Pihak UD. Ifa Jaya Lancar di Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten
Kediri yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian untuk
terselesaikannya tugas akhir ini.
6. Kedua orang tua dan segenap keluarga yang terus mendukung dalam
menyelesaikan skripsi ini dengan untaian doa dan deretan nasehat-nasehatnya
yang membangkitkan ketika putus asa dan lengah.
7. Teman-teman program studi Ekonomi Syariah angkatan 2018 seperjuangan,
serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang
membantu penulis dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Akhir kata saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan
semua pihak yang telah membantu dan mensupport saya selama ini, semoga
skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu. Aamiinn.

Kediri, 25 Juni 2025



Meinaya Salsabila

DAFTAR ISI

HALAMAN COVER	i
HALAMAN SAMPUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA DINAS.....	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
SURAT HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	14
C. Tujuan Penelitian.....	14
D. Manfaat Penelitian.....	14
E. Telaah Pustaka.....	15
BAB II LANDASAN TEORI	20
A. Strategi Pengembangan Bisnis	20

1. Pengertian Strategi.....	20
2. Pengertian Pengembangan Bisnis.....	21
3. Strategi Pengembangan Bisnis	22
4. Indikator Strategi Pengembangan Bisnis.....	24
B. Pendapatan	26
1. Pengertian Pendapatan.....	26
2. Indikator Pendapatan	28
3. Pendapatan dalam Islam	29
BAB III METODE PENELITIAN	31
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	31
B. Kehadiran Peneliti	31
C. Lokasi Penelitian	31
D. Sumber Data	32
E. Teknik Pengumpulan Data	33
F. Teknis Analisa Data	34
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	35
H. Tahap-Tahap Penelitian.....	36
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	38
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	38
1. Sejarah UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	38
2. Struktur Organisasi UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	41
3. Gambaran Tugas dan Tanggung Jawab.....	42

4. Visi, Misi, dan Tujuan UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	43
B. Paparan Data	44
1. Strategi Pengembangan Bisnis <i>Home Industry Cotton Bud</i> di UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	44
2. Peran Strategi Pengembangan Bisnis <i>Home Industry Cotton Bud</i> dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan di UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri	56
C. Temuan Penelitian.....	62
1. Strategi Pengembangan Bisnis <i>Home Industry Cotton Bud</i> di UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	62
2. Peran Strategi Pengembangan Bisnis <i>Home Industry Cotton Bud</i> Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan di UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri	63
BAB V PEMBAHASAN	65
A. Strategi Pengembangan Bisnis <i>Home Industry Cotton Bud</i> di UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri .	65
B. Peran Strategi Pengembangan Bisnis <i>Home Industry Cotton Bud</i> Dalam Meningkatkan Pendapatan Karyawan di UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri	80
BAB VI PENUTUP	87
A. Kesimpulan.....	87

B. Saran.....	88
DAFTAR PUSTAKA.....	90
LAMPIRAN-LAMPIRAN	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data <i>Home Industry Cotton Bud</i> di Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	3
Tabel 1.2 Strategi Pengembangan Bisnis oleh Home Industry Cotton Bud UD. Ifa Jaya Lancar Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	7
Tabel 1.3 Omset Pendapatan <i>Home Industry Cotton Bud</i> UD. Ifa Jaya Lancar Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri.....	9
Tabel 1.4 Peningkatan Pendapatan Karyawan di <i>Home Industry Cotton Bud</i> UD. Ifa Jaya Lancar Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri	10

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi UD. Ifa Jaya Lancar Desa Badal Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri	41
Gambar 4.2 Promosi UD. Ifa Jaya Lancar Kabupaten Kediri melalui Media Sosial <i>Facebook</i>	50

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I : Pedoman Wawancara	95
Lampiran II : Dokumentasi	99
Lampiran III : Surat Izin Penelitian	102
Lampiran IV : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian.....	103
Lampiran V : Daftar Riwayat Hidup.....	104