

**PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM
DALAM MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN
DI PABRIK KRUPUK WONG NDESO
DESA NGELUK, KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK**

SKRIPSI

Ditulis Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh:

**ELLYA NADHIROTIN
9.313.120.13**

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
JURUSAN SYARIAH
SEKOLAH TINGGI AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2018**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERANAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM
DALAM MENINGKATKAN KARYAWAN
DI PABRIK KRUPUK WONG NDESO
DESA NGELUK KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK**

**ELLYA NADHIROTIN
NIM. 9.313.120.13**

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Pembimbing II

**Sri Anugerah Natalina, SE, MM
NIP. 19771225 200901 2006**

**Ali Samsuri M. EI
NIP. 19761031 200901 1003**

NOTA DINAS

Lampiran : 4 (empat) berkas
H a l : Bimbingan Skripsi

Kediri,22 Maret 2018

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua Untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : **ELLYA NADHIROTIN**
NIM : **9313.120.13**
Judul : **PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI
PABRIK KRUPUK WONG NDESO DESA NGELUK,
KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Sri Anugerah Natalina, SE, MM
NIP. 19771225 200901 2006

Ali Samsuri M. EI
NIP. 19761031 200901 1003

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 4 (empat) berkas
H a l : Penyerahan Skripsi

Kediri, 22 Maret 2018

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : **ELLYA NADHIROTIN**

NIM : **9313.120.13**

Judul : **PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI
PABRIK KRUPUK WONG NDESO DESA NGELUK,
KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 15 Maret 2018, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

Sri Anegerah Natalina, SE, MM
NIP. 19771225 200901 2006

Ali Samsuri M.EI
NIP. 19761031 200901 1003

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM DALAM MENINGKATKAN
KINERJA KARYAWAN DI PABRIK KRUPUK WONG NDESO
DESA NGELUK, KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK

ELLYA NADHIROTIN
NIM. 9.313.120.13

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Ilmu Agama Islam
Negeri (STAIN) Kediri pada tanggal 15 Maret 2018.

Tim Pengaji,

1. Pengaji Utama
Dr. Andriani, SE.MM.
NIP. 19730113 200312 2 001
2. Pengaji I
Sri Anugerah Natalina, SE.MM.
NIP. 19771225 200901 2006
3. Pengaji II
Ali Samsuri, M.EI.
NIP. 19761031 200901 1003

Kediri, 22 Maret 2018
Ketua STAIN Kediri

Dr. H. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002

Motto

قُلْ اللَّهُمَّ مَالِكَ الْمُلْكِ تُؤْتِي الْمُلْكَ مَنْ تَشَاءُ وَتَنْزَعُ الْمُلْكَ مِمَّنْ تَشَاءُ

وَتُعِزُّ مَنْ تَشَاءُ وَتُذِلُّ مَنْ تَشَاءُ بِيَدِكَ الْخَيْرُ إِنَّكَ عَلَىٰ كُلِّ شَيْءٍ قَدِيرٌ ﴿٣٦﴾

" Katakanlah: "Wahai Tuhan yang mempunyai kerajaan, Engkau berikan kerajaan kepada orang yang Engkau kehendaki dan Engkau cabut kerajaan dari orang yang Engkau kehendaki. Engkau muliakan orang yang Engkau kehendaki dan Engkau hinakan orang yang Engkau kehendaki. di tangan Engkaulah segala kebijakan. Sesungguhnya Engkau Maha Kuasa atas segala sesuatu." (QS. Al-'Imran (3): 26)

HALAMAN PERSEMPAHAN

Yang utama dari segalanya.....

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT

Taburkan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekalkiku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi

Ayah (Kusaini) dan ibu (Malikeatin) tercinta

Sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan skripsi ini kepada ayah dan ibu tercinta yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertulisan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ayah dan ibu bahagia karena kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih baik. Untuk ayah dan ibu yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku menjadi yang lebih baik.

Terima kasih ayah.....terima kasih ibu,,,,

Kakek (Almarhum Abdul Kadir) dan Nenek (Marpuanah) tercinta

Terima kasih saya ucapkan kepada kakek nenek ku tercinta selama ini telah memberikanku semangat, memotivasi aku, dan terima kasih sudah mendoakan aku. Meskipun kakek sudah tidak ada tetapi selalu terkedang di dalam hatiku, dan buat nenek selalu jaga kesehatan.

Adekku (Elfin Nisaul Arifah dan Aprillia Khusnul Khotimah) tercinta

Buat adek-adekku tercinta, tiada yang paling mengharukan saat kumpul bersama kalian, walaupun sering bertengkar tapi hal itu selalu menjadi warna yang tak akan bisa tergantikan, terima kasih atas doa dan bantuan kalian selama ini, hanya skripsi ini yang dapat aku persembahkan. Maaf belum bisa menjadi panutan seutuhnya, tapi aku akan selalu menjadi yang terbaik untuk kalian.....

Dosen pembimbing (ibu Sri Anugerah Natalina, SE, MM dan Bapak Ali Samsuri M. EI), Dosen penguji (Dr. Andriani , SE., MM) dan seluruh dosen pengajar serta Staf STAIN Kediri

Ibu Sri dan Bapak Ali selaku dosen pembimbing tugas akhir saya, terima kasih banyak, saya sudah dibantu selama ini, sudah dinasehati, sudah diajari, saya tidak akan pernah lupa atas bantuan dan kesabaran dari bapak dan ibu.

Serta seluruh dosen pengajar di prodi Ekonomi Syariah, terima kasih banyak untuk semua ilmu, didikan dan pengalaman yang sangat berarti yang telah kalian kepada kami.

Suamiku tercinta (Agus Sahal Mustofa)

Sebagai tanda cinta kasihku, aku persembahkan skripsi ini buatmu. Terima kasih atas kasih sayang, perhatian, dan kesabaranmu yang telah memberikanku semangat dan inspirasi dalam menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga engkau menjadi pilihan terbaik buatku dan masa depanku serta semoga menjadi imam yang baik buat aku.

My best friend's

Buat sahabatku miratul khasanah dan sururin nikmatus sholikhah, teman-teman kelas E dan seluruh teman-temanku di STAIN Kediri terima kasih atas bantuan, doa, nasehat, hiburan, traktiran, ojekkan, dan semangat yang kalian berikan selama kuliah, aku tak akan melupakan semua yang telah kalian berikan selama ini. Dan tak lupa teman-teman KKN kelompok 18 selama 40 telah memberikan pengalaman yang luar biasa.

Buat almamaterku tercinta STAIN Kediri selama ini sudah menemani dari awal masuk STAIN sampai terselesaikan tugas akhir ini.

Serta semua pihak yang sudah membantu selama penyelesaian tugas akhir ini, khususnya untuk pemimpin dan semua karyawan pabrik Krupuk Wong Ndeso Desa Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk.

ABSTRAK

ELLYA NADHIROTIN : Dosen Pembimbing Sri Anugerah Natalina, SE., MM., Ali Samsuri M.EI : PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM DALAM MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI PABRIK KRUPUK WONG NDESO DESA NGELUK KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK, Ekonomi Syariah, Syariah, STAIN KEDIRI, 2018.

Kata Kunci: Gaya Kepemimpinan Islam, Kinerja Karyawan.

Pada dasarnya dalam suatu organisasi atau lembaga, peran seorang pemimpin merupakan faktor yang paling penting. Sama halnya seperti Pabrik Krupuk Wong Ndeso yang terletak di Desa Ngeluk, Keamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk. Pabrik Krupuk Wong Ndeso adalah sebuah perusahaan yang bergerak dibidang makanan yaitu memproduksi krupuk. Dalam Pabrik Krupuk Wong Ndeso karyawannya dibagi menjadi tiga bagian yaitu produksi, menggoreng, dan mengemas krupuk. Kinerja karyawan di Pabrik Krupuk Wong Ndeso sangat menentukan terwujudnya visi dan misi yang direncanakan sejak awal, untuk itu digunakan komitmen tinggi dari pemimpin dan karyawan. Dari konteks penelitian tersebut, maka fokus penelitian ini adalah: 1) Bagaimana gaya kepemimpinan Islam di Pabrik Krupuk Wong Ndeso Desa Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk?, 2) Bagaimana kinerja karyawan dalam Pabrik Krupuk Wong Ndeso Desa Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk?.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif. Adapun jenis penelitiannya adalah studi kasus. Pengumpulan data dalam penelitian ini dilakukan dengan menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Analisis data yaitu reduksi data, pemaparan data, penarikan kesimpulan. Informasi dalam penelitian ini adalah dari pemilik dan karyawan Pabrik Krupuk Wong Ndeso Desa Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk. Peneliti di sini menggunakan teknik *snow ball sampling* guna mengumpulkan data dari informasi yang telah memenuhi kriteria, dengan cara melakukan wawancara secara mendalam, dan akan berhenti ketika peneliti tidak mendapatkan informasi lagi agar tidak mengalami titik jenuh.

Hasil penelitian ini adalah : peran gaya kepemimpinan yang ada di Pabrik Krupuk Wong Ndeso yaitu, 1) Musyawarah, 2) Bertanggung jawab, 3) Beriman. Sedangkan kinerja karyawan di Pabrik Krupuk Wong Ndeso yaitu, 1) Kualitas, yaitu: tingkat kesalahan, kerusakan, dan kecermatan, 2) Kuantitas, yaitu: jumlah pekerjaan yang dihasilkan, 3) Penggunaan waktu dalam kerja, yaitu ; tingkat ketidak hadiran, keterlambatan, waktu kerja yang efektif/jam kerja hilang, 4) Kerjasama dengan orang lain dalam bekerja.

KATA PENGANTAR



Segala puji dan syukur bagi Allah SWT, yang telah memberikan dan melimpahkan berbagai nikmat dan karunia-Nya kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, juga kepada segenap keluarga, para sahabat, serta umat Beliau diakhir zaman ini. Amin.

Dengan selesainya penyusunan skripsi ini, penulis haturkan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu, terutama kepada:

1. Bapak Dr. H. Nur Chamid, M.M selaku Ketua STAIN Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Muslihin, MHI selaku Ketua Jurusan Syari'ah STAIN Kediri.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., M.EI selaku ketua prodi Ekonomi Syariah STAIN Kediri.
4. Ibu Sri Anugerah Natalina, SE., MM dan Bapak Ali Samsuri M. EI selaku dosen pembimbing yang telah dengan ridho dan iklas memberikan waktu, tenaga dan bimbingan serta dukungan kepada penulis, mulai dari awal sampai terselesaiannya skripsi ini.
5. Ibu Dr. Andriani, SE.,MM selaku dosen tim penguji yang telah sabar dan ikhlas dalam menguji.

6. Semua Bapak dan Ibu dosen beserta staff Jurusan Syariah, khususnya dosen program Ekonomi Syariah atas segala kebijakan, perhatian, dan dorongan sehingga penulis dapat selesai studi.
7. Teman-teman Ekonomi Syariah angkatan 2013 khususnya kelas E yang selama empat tahun telah bersama-sama berjuang.
8. Terkhusus kedua orang tua yakni, Ayahanda Kusaini dan Ibunda Malikatin yang selalu memberikan dukungan baik secara moril maupun materiil sampai terselesaikannya skripsi ini.
9. Pemimpin dan karyawan pabrik krupuk Wong Ndeso yang dengan senang hati telah membantu penulis untuk menyediakan waktunya dan diperkenankan penulis untuk meneliti di Desa Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk.
10. Almamater tercinta STAIN Kediri.

Semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat balasan terbaik dari Allah SWT. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi siapa saja yang membacanya. Aammiinn.

Kediri, 22 Maret 2018
Penulis

ELLYA NADHIROTIN

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK.....	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii

BAB I: PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Kegunaan Penelitian	11
E. Telaah Pustaka	12

BAB II: LANDASAN TEORI

A. Kepemimpinan	14
1. Pengertian Kepemimpinan.....	14
2. Fungsi Kepemimpinan.....	15
3. Gaya Kepemimpinan.....	16
4. Ciri-ciri Pemimpin.....	20
5. Gaya Kepemimpinan Menurut Perspektif Islam	21
a. Menurut Al-Quran.....	21
b. Gaya Kepemimpinan Rasulullah SAW	29

B. Kinerja Karyawan	30
a. Pengertian kinerja karyawan secara umum dan Islam..	30
1. Pengertian Kinerja	33
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja.....	36
3. Kriteria kinerja.....	38
4. Dimensi-dimensi yang mempengaruhi kinerja.....	40
5. Penggunaan penilaian kinerja bagi karyawan	42
6. Manfaat penilaian kinerja.....	43
7. Indikator kinerja.....	44

BAB III: METODOLOGI PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	45
B. Sumber Data	46
C. Pengumpulan Data	47
D. Analisis Data	49
E. Pengecekan Keabsahan Data	50
F. Tahap-Tahap Penelitian	52

BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Gambaran Umum Objek Penelitian	53
1. Sejarah Pabrik Krupuk Wong Ndeso.....	53
2. Lokasi Pabrik Krupuk Wong Ndeso	54
3. Struktur Organisasi Pabrik Krupuk Wong Ndeso	57
B. Paparan Data.....	59
1. Jenis Krupuk Yang Di Produksi Pabrik Krupuk Wong Ndeso	59
2. Sisten Gaji dan Pembagian Jam Kerja Karyawan di Pabrik Krupuk Wong Ndeso.....	60
3. Bahan Baku.....	62
4. Proses Pembuatan Krupuk	63
C. Temuan Penelitian.....	72

BAB V: PEMBAHASAN

A. Peran Gaya Kepemimpinan Islam Di Pabrik Krupuk Wong Ndeso Desa Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk	74
B. Bagaimana Kinerja Karyawan Pabrik Krupuk Wong Ndeso Desa Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk	81

BAB VI: PENUTUP

A. Kesimpulan.....	88
B. Saran.....	89

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

1.1 Kapasitas Produksi Pabrik Krupuk Wong Ndeso	8
4.1 Daftar Karyawan dan Posisi	56
4.2 Daftar Jenis dan Harga Krupuk	59
4.4 Daftar Gaji Karyawan Pabrik Krupuk Wong Ndeso	61

DAFTAR GAMBAR

4.1 Struktur organisasi Pabrik Krupuk Wong Ndeso 58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Daftar Wawancara

Lampiran 2 :Pedoman Observasi

Lampiran 3 : Nota Konsultasi

Lampiran 4 : Foto Dokumentasi

Lampiran 5 : Surat keterangan bukti penelitian dari Pabrik Krupuk Wong

Ndeso Dea Ngeluk, Kecamatan Loceret, Kabupaten Nganjuk

Lampiran 6 : Daftar Riwayat Hidup

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERANAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM
DALAM MENINGKATKAN KARYAWAN
DI PABRIK KRUPUK WONG NDESO
DESA NGELUK KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK**

**ELLYA NADHIROTIN
NIM. 9.313.120.13**

Disetujui oleh:

Pembimbing I

Sri Anugerah Natalina, SE, MM
NIP. 19771225 200901 2006

Pembimbing II

Ali Samsuri M. EI
NIP. 19761031 200901 1003

NOTA DINAS

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kediri, 22 Maret 2018

Kepada

Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Ketua Untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : **ELLYA NADHIROTIN**

NIM : **9313.120.13**

Judul : **PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI
PABRIK KRUPUK WONG NDESOK DESA NGELUK,
KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat
bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan
ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-I).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan
harapan dapat segera diujikan dalam Sidang Munaqasah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami
ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Sri Anugerah Natalina, SE, MM
NIP. 19771225 200901 2006

Pembimbing II

Ali Samsuri M. EI
NIP. 19761031 200901 1003

NOTA PEMBIMBING

Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kediri, 22 Maret 2018

Kepada
Yth. Bapak Ketua Sekolah Tinggi
Agama Islam Negeri (STAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 – Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : **ELLYA NADHIROTIN**
NIM : **9313.120.13**
Judul : **PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM DALAM
MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI
PABRIK KRUPUK WONG NDESO DESA NGELUK,
KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 15 Maret 2018, kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Sri Anegerah Natalina, SE, MM
NIP. 19771225 200901 2006

Pembimbing II

Ali Samsuri M.EI
NIP. 19761031 200901 1003

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN GAYA KEPEMIMPINAN ISLAM DALAM MENINGKATKAN KINERJA KARYAWAN DI PABRIK KRUPUK WONG NDESO DESA NGELUK, KECAMATAN LOCERET, KABUPATEN NGANJUK

ELLYA NADHIROTIN
NIM. 9.313.120.13

Telah diujikan di depan sidang Munaqasah Sekolah Tinggi Ilmu Agama Islam
Negeri (STAIN) Kediri pada tanggal 15 Maret 2018.

Tim Penguji,

1. Penguji Utama
Dr. Andriani, SE.MM. (.....)
NIP. 19730113 200312 2 001
2. Penguji I
Sri Anugerah Natalina, SE.MM. (.....)
NIP. 19771225 200901 2006
3. Penguji II
Ali Samsuri, M.EL. (.....)
NIP. 19761031 200901 1003

Kediri, 22 Maret 2018
Ketua STAIN Kediri

Dr. H. Nur Chamid, MM
NIP. 19680714 199703 1 002