

**PERAN *DEFENSIVE STRATEGY* DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN
USAHA PADA UMKM PENGRAJIN GULA MERAH TEBU
(Studi Kasus di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Disusun Sebagai Persyaratan Untuk Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh :

RIZKY ANANDA PUTRA

21401012

PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2025

HALAMAN JUDUL

**PERAN *DEFENSIVE STRATEGY* DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN
USAHA PADA UMKM PENGRAJIN GULA MERAH TEBU
(Studi Kasus di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

SKRIPSI

Diajukan kepada
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
Demi menyelesaikan program Sarjana

Oleh :

RIZKY ANANDA PUTRA

21401012

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN *DEFENSIVE STRATEGY* DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN
USAHA PADA UMKM PENGRAJIN GULA MERAH TEBU
(Studi Kasus di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

Ditulis Oleh

RIZKY ANANDA PUTRA

21401012

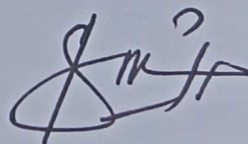
Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Nilna Fauza, M.HI
NIP.198610242015032003

Pembimbing II



Isyrohil Muyassaroh, M.S.A.
NIP. 199209092020122037

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 26 Mei 2025

Lampiran : 4 berkas

Perihal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Bersama dengan ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Rizky Ananda Putra

NIM : 21401012

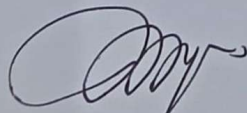
Judul : **Peran *Defensive Strategy* dalam Menghadapi Persaingan Usaha pada UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu (Studi Kasus di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata 1 (S1)

Dengan demikian, agar maklum dan atas ketersediaan bapak atau ibu kami ucapkan terima kasih

Wassalamualaikum Wr. Wb

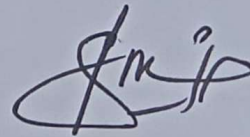
Dosen Pembimbing I



Nilna Fauza, M.HI

NIP.198610242015032003

Dosen Pembimbing II



Isyrohil Muyassaroh, M.S.A.

NIP. 199209092020122037

NOTA DINAS

Kediri, 26 Mei 2025

Lampiran : 4 berkas

Perihal : Bimbingan Skripsi

Kepada,

Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kota Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb

Bersama dengan ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Rizky Ananda Putra

NIM : 21401012

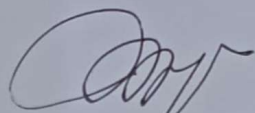
Judul : **Peran *Defensive Strategy* dalam Menghadapi Persaingan Usaha pada UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu (Studi Kasus di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)**

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami bahwa skripsi ini telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata 1 (S1)

Dengan demikian, agar maklum dan atas ketersediaan bapak atau ibu kami ucapkan terima kasih

Wassalamualaikum Wr. Wb

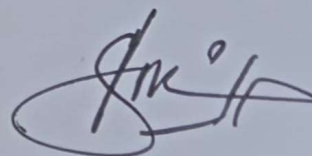
Dosen Pembimbing I



Nilna Fauza, M.HI

NIP.198610242015032003

Dosen Pembimbing II



Isyrohil Muyassaroh, M.S.A.

NIP. 199209092020122037

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN *DEFENSIVE STRATEGY* DALAM MENGHADAPI PERSAINGAN USAHA PADA UMKM PENGRAJIN GULA MERAH TEBU (Studi Kasus di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri)

RIZKY ANANDA PUTRA

21401012

Telah diujikan di depan sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Insititut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 27 Juni 2025
Tim Penguji

1. Penguji Utama

Dr. Yuliani, M.M.

NIP.198407102019032009

(.....)

2. Penguji I

Nilna Fauza, M.HI

NIP.198610242015032003

(.....)

3. Penguji II

Choiru Ummatin, M.Pd.

NIP. 198710122019032007

(.....)

Kediri, 3 Juli 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Annas Mushlihah, M.HI

NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

“Yang terpenting hidup dijalani dengan taharroku bi shobri melangkahlah dengan penuh kesabaran, ighthamilu bi sholah bertahanlah dengan doa doa, wa taqqowu bil iman dan kuatkanlah dengan keyakinan. Dan jangan pernah berhenti berusaha, apapun keadaannya harus tetap istiqomah. Yakinlah semua pasti akan membawa keberkahan di dalam hidup ini. Entah waktunya sukses itu kapan, yang tahu hanyalah Allah SWT.”

-Agus H. Muhammad Iqdam Kholid-

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah tiada henti saya ucapkan rasa syukur kepada Allah SWT yang telah berikan nikmat tiada henti kepada saya, atas berkat Rahman dan Rahim-Nya saya dapat menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu, dengan rasa bangga dan berbahagia serta rasa syukur saya persembahkan skripsi saya kepada:

1. Allah SWT atas segala limpahan rahmat nikmat taufiq dan hidayah serta karunia pertolongan-Nya selama penulis menulis tugas akhir hingga saat ini.
2. Kedua orang tua saya tercinta, Bapak Nur Salim dan Ibu Mundriani yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan, ilmu, dan motivasi kepada saya, dan selalu menjadi acuan semangat saya untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini. Terimakasih telah selalu menemani dalam keadaan apapun. Semoga kalian tetap dalam lindungan Allah serta diberikan umur panjang dan barokah hingga bisa menjadi saksi atas kesuksesan anak sulungmu ini. Aamiin.
3. Seluruh Bapak/Ibu Dosen IAIN Kediri terkhusus Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, salam ta'dzim atas segala ilmu yang barokah dan bermanfaat, nasehat serta doa yang telah diberikan selama perkuliahan hingga saya dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
4. Kepada Ibu Nilna Fauza, M.HI dan Ibu Isyrohil Muyassaroh M.S.A. dosen pembimbing saya yang senantiasa memberikan ilmu, semangat, dan waktu kepada saya. Terimakasih telah sabar dalam membimbing saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Kepada jajaran Pengurus Asosiasi Pengrajin Gula Merah Tebu “LEGI” Slumbung serta para bapak pemilik usaha gula merah tebu di Desa Slumbung yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian, selalu

memberikan dukungan dan doa, serta memudahkan dan selalu memberikan semangat untuk penyelesaian skripsi ini.

6. Kepada adik tercinta saya, Ilham Rizky Saputro yang selalu menemani, menghibur dengan canda gurau, dan memberikan semangat kepada saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini. Semoga kita tetap bisa memuliakan kedua orang tua kita dan bisa membanggakan serta membahagiakan orang tua dengan usaha kita.
7. Kepada Sokabat ROMLI yakni Jona, Naseh, Akbar, Oby, Ilham, Zidan, dan Rois. Terimakasih selalu menjadi teman bercengkrama dan berdiskusi, selalu menjadi pendengar yang baik, memberikan semangat satu sama lain, serta memberikan doa dan dukungan kepada saya untuk menyelesaikan tugas akhir ini.
8. Kepada Bapak KH Nurul Huda Ahmad dan seluruh rekan rekan santri Pengaosan Rutin Malam Selasa Masjid At Taqwa yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat, serta doa dan dukungan kepada saya dalam penyelesaian tugas akhir ini.
9. Kepada Agus H. Muhammad Iqdam Kholid dan seluruh rekan rekan Jamaah Sholawat Maulid Simtudduror Rutin Malam Jum'at Majelis Ta'lim Sabilu Taubah yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat, serta menjadi teman dan tempat ternyaman penulis sebagai perantara mengadu kepada Sang Pencipta. Terimakasih telah menjadi bagian dalam penyelesaian tugas akhir ini.
10. Teman seperjuangan IAIN Kediri angkatan 2021 terkhusus teman teman Prodi Ekonomi Syari'ah IAIN Kediri Angkatan 2021 yang selalu memberikan semangat dan motivasi dalam menyelesaikan studi pendidikan ini.

HALAMAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rizky Ananda Putra
NIM : 21401012
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi Dan Bisnis Islam

Menyatakan bahwa skripsi yang saya tulis adalah hasil karya sendiri dan bukan merupakan plagiasi, baik sebagian maupun keseluruhan. Adapun kutipan yang ada dalam penyusunan skripsi ini telah saya cantumkan sumber kutipannya. Jika kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini adalah hasil plagiasi, baik sebagian maupun keseluruhan, saya siap menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 26 Mei 2025

Yang membuat pernyataan

Rizky Ananda Putra

ABSTRAK

Rizky Ananda Putra. 2025. *Peran Defensive Strategy dalam Menghadapi Persaingan Usaha pada UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri*. Skripsi. Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri. Dosen Pembimbing I: Nilna Fauza, M.HI. Dosen Pembimbing II: Isyrohil Muyassaroh, M.S.A.

Kata Kunci: *Defensive strategy*, Persaingan usaha, Gula merah tebu

Kondisi persaingan usaha yang semakin ketat ditandai dengan banyaknya pelaku usaha sejenis, homogenitas produk, kemudahan akses informasi pasar, serta terbatasnya bahan baku, menuntut pelaku UMKM untuk menyusun *defensive strategy* agar tetap eksis dan mempertahankan pangsa pasar. Persaingan yang kompetitif ini mendorong pelaku usaha untuk menjaga kualitas produk, memanfaatkan teknologi, dan menjalin hubungan baik dengan pelanggan guna menghadapi tantangan persaingan. Situasi ini juga terjadi pada sektor pengolahan gula merah tebu di Desa Slumbung, Kecamatan Ngadiluwih, Kabupaten Kediri yang merupakan sentra produksi terbesar di wilayahnya, sehingga membutuhkan *defensive strategy* yang tepat agar pelaku usaha tetap mampu bertahan di tengah persaingan yang tinggi. Berdasarkan kondisi tersebut, penelitian ini dilakukan dengan tujuan untuk mendeskripsikan bentuk *defensive strategy* yang diterapkan oleh para pengrajin gula merah tebu di Desa Slumbung serta menganalisis peran strategi tersebut dalam menghadapi persaingan usaha.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif deskriptif, dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Subjek penelitian dipilih menggunakan *purposive sampling* kepada lima pengrajin dengan tingkat produksi dan penjualan tertinggi yang juga aktif sebagai pejabat dalam Asosiasi Pengrajin Gula Merah Tebu “LEGI” Slumbung. Data dianalisis melalui proses reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan, serta diuji keabsahannya dengan triangulasi sumber.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa *defensive strategy* yang diterapkan meliputi *position defense*, *mobile defense*, *flanking defense*, *preemptive defense*, dan *counteroffensive defense*. Strategi yang paling dominan diterapkan adalah *position defense*, yaitu mempertahankan posisi usaha dengan menjaga dan meningkatkan kualitas produk. Selain itu, para pengrajin juga memanfaatkan teknologi sebagai sarana produksi, mempersiapkan usaha untuk lebih berkembang, serta menjalin hubungan baik dengan pelanggan untuk menjaga loyalitas. Strategi tersebut efektif dalam menghadapi persaingan yang ditandai oleh banyaknya jumlah pengrajin, homogenitas produk, kemudahan keluar masuk pasar, keterbukaan informasi, dan perkembangan teknologi. Secara keseluruhan, *defensive strategy* yang diterapkan telah berperan penting dalam menghadapi persaingan usaha pada pengrajin gula merah tebu di Desa Slumbung.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar tanpa ada hambatan suatu apapun. Shalawat serta salam semoga senantiasa selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dalam skripsi ini penulis membahas mengenai Peran *Defensive Strategy* dalam Menghadapi Persaingan Usaha pada UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu (Studi Kasus di Desa Slumbung Kecamatan Ngadiluwih Kabupaten Kediri).

Penulis menyampaikan terimakasih yang sebanyak-banyaknya kepada semua pihak yang telah membantu dalam penyusunan dalam penulisan skripsi ini. Hal ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak terkait. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini saya sebagai penulis dengan senang hati menyampaikan terimakasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.HI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.I, M.Hum selaku Kaprodi Ekonomi Syariah Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Ibu Nilna Fauza, M.HI selaku Pembimbing I dan Ibu Isyrohil Muyassaroh, M.S.A. selaku Pembimbing II, saya mengucapkan terimakasih banyak atas bimbingan dan motivasi serta masukan yang sangat berarti bagi penulis.
5. Jajaran petinggi Asosiasi Gula Merah Tebu “LEGI” Slumbung dan para pengrajin gula merah tebu Desa Slumbung serta seluruh karyawan, saya

mengucapkan terimakasih atas bantuan dan bimbingan selama penelitian ini.

6. Bapak dan Ibu Dosen beserta staf karyawan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri Kediri.
7. Kedua orang tua yaitu Bapak Nur Salim dan Ibu Mundriani terimakasih atas segala dukungan dalam bentuk apapun kepada penulis sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
8. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan kepada penulis, sehingga dapat menyelesaikan studi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna mengingat kemampuan dan pengetahuan penulis masih sangat terbatas, untuk itu penulis berharap adanya saran dan kritik bagi semua pihak yang membaca untuk membangun perbaikan skripsi selanjutnya. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pembaca. Aamiin.

Kediri. 26 Mei 2025

Penulis

Rizky Ananda Putra

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
HALAMAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	14
C. Tujuan Penelitian.....	15
D. Manfaat Penelitian	15
E. Telaah Pustaka	16
BAB II LANDASAN TEORI	23
A. <i>Defensive Strategy</i> (Strategi Bertahan)	23
1. Pengertian <i>Defensife Strategy</i> (Strategi Bertahan).....	23
2. Bentuk Bentuk <i>Defensive Strategy</i> (Strategi Bertahan).....	25
3. Faktor Faktor yang Mempengaruhi <i>Defensive Strategy</i> (Strategi Bertahan)	26

B. Persaingan Usaha	28
1. Pengertian Persaingan Usaha	28
2. Bentuk Bentuk Persaingan Usaha	29
3. Posisi Perusahaan dalam Persaingan Usaha.....	33
4. Faktor Faktor Pendorong Persaingan Usaha	35
BAB III METODE PENELITIAN.....	38
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	38
B. Kehadiran Penelitian	39
C. Lokasi Penelitian.....	40
D. Sumber Data.....	40
E. Teknik Pengumpulan Data.....	42
F. Analisis Data	44
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	47
H. Tahap Tahap Penelitian.....	50
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	55
A. Gambaran Umum Gula Merah Tebu di Desa Slumbung	55
B. Paparan Data	62
C. Temuan Penelitian.....	95
BAB V PEMBAHASAN	99
A. <i>Defensive strategy</i> yang dilakukan oleh Para UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung	99
B. Peran <i>Defensive Strategy</i> dalam Menghadapi Persaingan Usaha pada UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung	121
BAB VI PENUTUP	131
A. KESIMPULAN.....	131
B. SARAN	132

DAFTAR PUSTAKA.....	134
LAMPIRAN.....	137
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	150

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1	Data UMKM Tahun 2019 hingga 2024 Menurut KADIN Indonesia ...	2
Tabel 1. 2	Data Perbandingan UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu di Kecamatan Ngadiluwih Tahun 2025	6
Tabel 1. 3	Data UMKM Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung Tahun 2025	8
Tabel 1. 4	Data Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung yang Sudah Tidak Beroperasi	9
Tabel 1. 5	Data Penjualan Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung Kurun Waktu 5 Tahun	13
Tabel 5. 1	Penerapan Bentuk Bentuk <i>Defensive Strategy</i> oleh Para Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung	106
Tabel 5. 2	Hal yang dilakukan oleh Para Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung dalam Mempertahankan dan Meningkatkan Kualitas	110
Tabel 5. 3	Teknologi atau Mesin yang digunakan Para Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung	113
Tabel 5. 4	Hal yang dilakukan oleh Para Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung dalam Mempersiapkan Usaha agar Lebih Berkembang ...	115
Tabel 5. 5	Strategi Para Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung dalam Menjalin Hubungan yang Optimal dengan Pelanggan.....	118
Tabel 5. 6	Data Pelanggan Pengrajin Gula Merah Tebu di Desa Slumbung dalam Lima Tahun Terakhir	127

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Pertanyaan Wawancara	137
Lampiran 2	Surat Izin Observasi	139
Lampiran 3	Surat Izin Riset Penelitian	140
Lampiran 4	Surat Balasan Izin Penelitian.....	141
Lampiran 5	Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 1.....	142
Lampiran 6	Daftar Konsultasi Skripsi Dosen Pembimbing 2.....	143
Lampiran 7	Dokumentasi Wawancara di UD. Zuda Family.....	144
Lampiran 8	Dokumentasi Wawancara di UD. Pelung F4rm Gulo Jowo	145
Lampiran 9	Dokumentasi Wawancara di UD. HM Putra	146
Lampiran 10	Dokumentasi Wawancara di UD. Berkah Illahi	147
Lampiran 11	Dokumentasi Wawancara di UD. Al Mubarak Gula Merah.....	148
Lampiran 12	Dokumentasi Wawancara dengan Pengrajin yang Sudah Nonaktif Produksi.....	149
Lampiran 13	Dokumentasi Wawancara dengan Para Pemborong Langganan Gula Merah Tebu di Desa Slumbung	149