

**PERAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA
AMIL DI NU CARE-LAZISNU DESA WONOREJO TRISULO
KECAMATAN PLOSOKLATEN KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

**Ditulis Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh
Gelar Sarjana Ekonomi (SE)**



Oleh :

**MOHAMAD KHOIRUL ANWAR
21403015**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**PERAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATAN KINERJA AMIL
DI NU CARE-LAZISNU DESA WONOREJO TRISULO KECAMATAN
PLOSOKLATEN KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Institut Agama Islam Negeri Kediri
Untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Sarjana**

Oleh

MOHAMAD KHOIRUL ANWAR

21403015

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**PERAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATAN KINERJA AMIL
DI NU CARE-LAZISNU DESA WONOREJO TRISULO KECAMATAN
PLOSOKLATEN KABUPATEN KEDIRI**

Ditulis Oleh

MOHAMAD KHOIRUL ANWAR

21403015

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP.197501011998031002

Pembimbing II



Choiril Anam, M.E.I.
NIP. 198403292023211012

NOTA DINAS

Kediri, 23 Juni 2025

Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel 7-Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : Mohamad Khoirul Anwar
NIM : 21403015
Judul : PERAN MOTIVASI KERJA DALAM
MENINGKATKAN KINERJA AMIL DI NU-CARE
LAZISNU DESA WONOREJO TRISULO
KECAMATAN PLOSOKLATEN KABUPATEN
KEDIRI

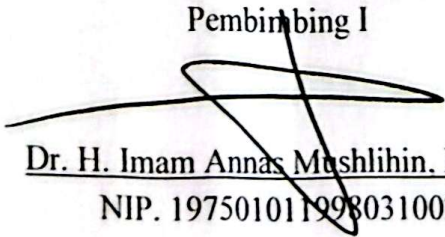
Setelah diperbaiki materi dan susunannya kami berpendapat
bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir
sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya. Dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam
Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. H. Imam Annas Mushlih, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

Pembimbing II


Choiril Anam, M.E.I.
NIP. 198403292023211012

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 30 Juni 2025

Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,
Yth. Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel 7-Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing
penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

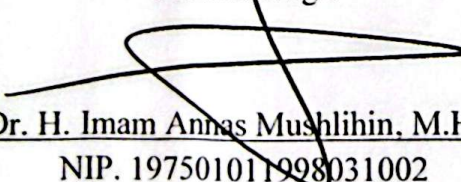
Nama : Mohamad Khoirul Anwar
NIM : 21403015
Judul : PERAN MOTIVASI KERJA DALAM
MENINGKATKAN KINERJA AMIL DI NU-CARE
LAZISNU DESA WONOREJO TRISULO
KECAMATAN PLOSOKLATEN KABUPATEN
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan
beberapa petunjuk dan tuntutan yang telah diberikan dalam siding
Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 28 Juni 2025 kami dapat
menerima dan menyetujui hasil perbaikannya

Demikian agar maklum dan atas kesediaan bapak kami ucapkan
terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I


Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I.
NIP. 197501011998031002

Pembimbing II


Choiril Anam, M.E.I.
NIP. 198403292023211012

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN MOTIVASI KERJA DALAM MENINGKATKAN KINERJA AMIL DI NU-CARE LAZISNU DESA WONOREJO TRISULO KECAMATAN PLOSOKLATEN KABUPATEN KEDIRI

Mohamad Khoirul Anwar
21403015

Telah diujikan di depan Sidang Munaqoasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 28 Juni 2025

Tim Penguji

1. Penguji Utama

Adin Fadilah, M.E.Sy.
NIP. 198603102019031007

(.....)

2. Penguji I

Dr. H. Imam Annas Mushlih M.HI.
NIP. 197501011998031002

(.....)

3. Penguji II

Dijan Novia Saka, S.E, M.M.
NIP. 197012142023212004

(.....)

Kediri, 30 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushlih M.H.I.
NIP. 197501011998031002

HALAMAN PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah swt. Yang telah memberi limpahan rahmat dan hidayah kepada hamba-Nya. Shalawat dan salam semoga selalu tercurahkan kepada Nabi Muhammad Saw. Saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Kedua orang tua saya Bapak Mianto dan Ibu Sutrisningsih yang telah memberi motivasi, nasehat, semangat dan dukungan, serta mendoakan saya supaya dapat menyelesaikan studi S1 mulai dari awal hingga akhir.
2. Bapak dan Ibu Dosen IAIN Kediri, terkhusus Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Program Studi Manajemen Bisnis Syariah yang telah menyalurkan ilmu selama perkuliahan berlangsung.
3. Teman-teman dibangku perkuliahan yang selalu kebersamai penulis yaitu, Amel, Fitri, Bella, Hafid, Eka, Yuli, Kiky, Jessy, Udin dan Mas Andik yang selalu memberi support bantuan dan semangatnya untuk skripsi saya.
4. Teman-teman seperjuangan KKN 74 Sidomulyo Purwoasri Kediri 2024 yang telah memberikan warna dalam perjalanan untuk proses saya di perkuliahan.

HALAMAN MOTTO

فَإِنْ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٥) إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا (٦)

“Allah tidak mengatakan hidup ini mudah. Tetapi Allah berjanji bahwa
sesungguhnya bersama kesulitan itu ada kemudahan”

(QS Al Insyirah 5-6)

“Tetap tenang, tebarkan senyuman, dan yakinlah semua orang punya prosesnya”

(Karmila Dewi)

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Mohamad Khoirul Anwar

NIM : 21403015

Jurusan/Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah

Fakultas/Program : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini hasil plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai ketentuan yang berlaku. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sungguh tanpa paksaan dari pihak manapun.

Kediri, 23 Juni 2025
Yang membuat pernyataan,



Mohamad Khoirul Anwar

ABSTRAK

MOHAMAD KHOIRUL ANWAR, Dosen Pembimbing Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I dan Choiril Anam, M.E.I., Peran Motivasi Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Amil Di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri, Manajemen Bisnis Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, IAIN Kediri, 2025

Kata Kunci : Peran, Motivasi Kerja, Kinerja, LAZISNU

Keberhasilan kinerja amil tidak lepas dari motivasi kerja seorang amil. Semakin besar motivasi seorang amil, maka akan semakin besar peluang untuk berhasil mencapai tujuan LAZISNU seperti dalam proses perolehan dana Zakat, Infaq, dan Sedekah (ZIS). Begitu pula dengan NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo yang telah berhasil meningkatkan kinerja amilnya dan perolehan dana ZIS nya. Tujuan penelitian ini adalah untuk menjelaskan peran motivasi kerja dalam meningkatkan kinerja amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dimana pengumpulan datanya dilakukan dengan observasi, wawancara dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini adalah ketua, bendahara, divisi administrasi, divisi penghimpunan, divisi penyaluran, divisi keuangan, dan mustahik di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo. Analisis data yang digunakan dengan melakukan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini adalah Motivasi kerja amil di NU-Care Desa Wonorejo Trisulo yang berlandaskan nilai-nilai spiritual seperti keikhlasan, takwa, dan kesadaran bahwa tugas sebagai amil adalah ibadah, terbukti menjadi faktor utama dalam meningkatkan kinerja para amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo. Untuk menjaga dan mengembangkan motivasi tersebut, diperlukan upaya berkelanjutan berupa pembinaan spiritual, pelatihan peningkatan kapasitas, pemberian apresiasi non-material, serta penciptaan suasana kerja yang harmonis dan kolaboratif. Evaluasi kinerja yang konstruktif dan penyelarasan visi antara amil dan lembaga juga penting agar aktivitas pengelolaan zakat, infaq, dan sedekah tidak hanya profesional secara teknis, tetapi juga bermakna secara spiritual.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas rahmat dan karunia yang dilimpahkan-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini menjelaskan mengenai peran motivasi kerja dalam meningkatkan kinerja amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri. Penulis menyampaikan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, baik dukungan langsung maupun tidak langsung. Ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada yang terhormat :

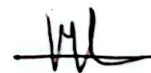
1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
3. Ibu Nilna Fauza, M.H.I., selaku Ketua Program Studi Manajemen Bisnis Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, M.H.I. dan Bapak Choiril Anam, M.E.I. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan pengarahan dan saran kepada saya dengan sabar dalam mengerjakan skripsi ini mulai dari awal hingga akhir.
5. Seluruh dosen dan staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam (FEBI) yang telah membagikan ilmunya kepada penulis selama masa studi di IAIN Kediri.

6. Bapak Siswanto selaku ketua NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo yang telah berpartisipasi membantu kelancaran selama penelitian skripsi.
7. Kedua orang tua dan keluarga yang telah memberikan semangat mendoakan memberi perhatian dan dukungan penuh kepada penulis selama menyelesaikan studi.
8. Teman-teman prodi Manajemen Bisnis Syariah angkatan 2021 yang selalu kebersamai dalam proses pencapaian ini
9. Kepada semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu hingga terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, oleh karena itu penulis senantiasa mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi bagi semua pihak yang membutuhkan.

Kediri, 23 Juni 2025

Penulis,



Mohamad Khoirul Anwar

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Telaah Pustaka.....	8
BAB II LANDASAN TEORI	11
A. Motivasi Kerja.....	11
1. Pengertian Motivasi Kerja	11
2. Indikator Motivasi Kerja.....	12
3. Tujuan Motivasi Kerja	15
4. Prinsip Motivasi Kerja	16
5. Motivasi Kerja dalam Islam.....	17
B. Kinerja.....	20
1. Pengertian Kinerja	20

2. Faktor-faktor Yang Mempengaruhi Kinerja	22
3. Pengukuran Kinerja	24
4. Kinerja dalam Islam.....	25
C. Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah (LAZIS).....	26
1. Pengertian Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah (LAZIS)	26
2. Persyaratan Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah (LAZIS).....	27
3. Tugas Lembaga Amil Zakat Infaq dan Shadaqah (LAZIS).....	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	30
B. Kehadiran Peneliti	30
C. Lokasi Penelitian	31
D. Sumber Data.....	32
E. Metode Pengumpulan Data	33
F. Analisis Data	34
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	35
H. Tahap-Tahap Penelitian	36
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	38
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	38
1. Sejarah Berdirinya NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo	38
2. Profil NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo	39
3. Visi dan Misi NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo	40
4. Struktur Organisasi NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo	40
5. Tugas dan tanggung jawab Amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo	41
6. Program NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo	44
7. Fasilitas Penunjang di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo ..	44
B. Paparan Data	45
1. Motivasi Kerja Amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri.....	45
2. Peran Motivasi Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten	

Kediri.....	52
C. Temuan Penelitian.....	57
BAB V PEMBAHASAN	60
A. Motivasi Kerja Amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri.....	60
B. Peran Motivasi Kerja Dalam Meningkatkan Kinerja Amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo Kecamatan Plosoklaten Kabupaten Kediri.....	64
BAB VI PENUTUP	71
A. Kesimpulan	71
B. Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA	74
LAMPIRAN-LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 : Perbandingan Faktor Kinerja Amil pada NU-Care LAZISNU di Kabupaten Kediri.....	3
Tabel 1.2 : Motivasi Amil di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo.....	5
Tabel 1.3 : Perolehan Zakat, Infaq dan Shadaqah.....	6
Tabel 4.1 : Program Kerja NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo.....	44
Tabel 4.2 : Fasilitas di NU-Care LAZISNU Desa Wonorejo Trisulo.....	44

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I. Pedoman Wawancara

Lampiran II. Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri

Lampiran III. Surat Keterangan Melakukan Penelitian

Lampiran IV. Profil Informan

Lampiran V. Foto Dokumentasi

Lampiran VI. Daftar Riwayat Hidup