

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN RELEVANSINYA
DENGAN EKONOMI ISLAM**

**(Studi Kasus BumDes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono
Kabupaten Nganjuk)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomoi (SE)



Oleh:

IMAM ALI ZAINAL ABIDIN

931308418

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN RELEVANSINYA DENGAN
EKONOMI ISLAM
(Studi Kasus BumDes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono
Kabupaten Nganjuk)**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomoi (SE)

Oleh:

IMAM ALI ZAINAL ABIDIN

931308418

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi dengan Judul

**PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN RELEVANSINYA
DENGAN EKONOMI ISLAM**

**(Studi Kasus BumDes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono
Kabupaten Nganjuk)**

Oleh:

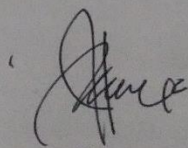
IMAM ALI ZAINAL ABIDIN

931308418

Disetujui oleh:

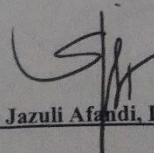
Pembimbing I

Pembimbing II



Amrul Mutaqin, MEI

NIP. 19760507 200801 1 013



Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I

NIP. 19850715 20190 3 1003

NOTA DINAS

Kediri, 26 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)
Hal : Bimbingan Skripsi
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Di Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri
Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Imam Ali Zainal Abidin

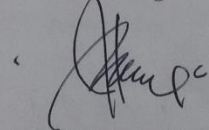
NIM : 9313.084.18

Judul : Peran Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Dalam
Pemberdayaan Masyarakat Dan Relevansinya Dengan Ekonomi
Islam (Studi Kasus Bumdes Pandanwangi Desa Pandantoyo
Kecamatan Kertosono Kabupaten Nganjuk)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah. Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

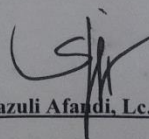
Pembimbing I



Amrul Mutaqin, MEI

NIP. 19760507 200801 1 013

Pembimbing II



Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I

NIP. 19850715 20190 3 1003

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 26 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,

Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Di Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

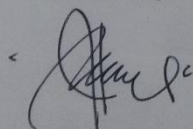
Nama : Imam Ali Zainal Abidin

NIM : 9313.084.18

Judul : Peran Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Dan Relevansinya Dengan Ekonomi Islam (Studi Kasus Bumdes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono Kabupaten Nganjuk)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya dengan petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilakukan pada waktu yang telah ditentukan. Kami menerima dan menyetujui hasil perbaikannya. Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

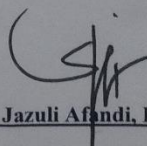
Pembimbing I



Amrul Mutaqin, MEI

NIP. 19760507 200801 1 013

Pembimbing II



Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I

NIP. 19850715 20190 3 1003

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN STRATEGI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA
DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DAN RELEVANSINYA
DENGAN EKONOMI ISLAM

(Studi Kasus BumDes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono
Kabupaten Nganjuk)

IMAM ALI ZAINAL ABIDIN

9.313.084.18

Telah Diujikan didepan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
(FEBI) Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 16 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Adin Fadilah, M.E.Sy
NIP. 198603102019031007

(.....)

2. Penguji 1

Amrul Mutaqin, MEI
NIP. 197605072008011013

(.....)

3. Penguji 2

Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I
NIP. 198507152019031003

(.....)

Kediri, 26 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam



Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI
NIP. 19750101 199803 1002

HALAMAN MOTTO

***“You never know the value of a moment
until it becomes a memory”***

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, rasa syukur yang tiada henti mengalir dalam hati atas segala nikmat yang telah Allah SWT limpahkan dalam kehidupan saya. Dengan berkah rahmat dan taufik-Nya, saya berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan penuh dedikasi. Saya ingin mengucapkan terima kasih yang tak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bimbingan selama perjalanan ini.

Pertama-tama, kepada kedua orang tua saya, Bapak saya tersayang yang selalu menjadi sumber inspirasi dan teladan, Bapak Imam Rifa'i serta Ibu Sri Utami yang selalu memberikan dukungan penuh juga menyemangati selalu dalam setiap pembelajaran saya. Tentunya doa dan kasih sayang mereka telah menjadi pendorong utama dalam setiap langkah perjalanan hidup saya.

Kedua, saya juga ingin menyampaikan cinta dan terima kasih kepada teman-teman saya yang tidak berhenti untuk memberi dukungan penuh agar menyelesaikan skripsi ini. Serta seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan dan semangat dalam setiap langkah perjalanan hidup saya. Doa dan dorongan mereka menjadi penyemangat dalam setiap tantangan yang saya hadapi.

Ketiga, kepada seluruh anggota BumDes Pandanwangi yang telah membantu memberikan informasi terkait penelitian dan juga pengalaman yang diberikan selama peneliti melakukan penelitian disana. Semoga kita semua senantiasa diberikan keberkahan dan kesuksesan dalam segala upaya kita.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Imam Ali Zainal Abidin
NIM : 931308418
Tempat/Tanggal Lahir : Nganjuk, 17 Agustus 2000
Program Studi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Alamat : Dusun Sumberjo Desa Banjaranyar Kecamatan
Tanjunganom Kabupaten Nganjuk
Email : imamalizainalabidin170800@gmail.com

Menyatakan dengan sungguh-sungguh dan penuh kesadaran menyatakan bahwa skripsi ini adalah benar hasil karya sendiri. Jika suatu saat nanti terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, atau plagiat, atau dibuat oleh orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima konsekuensi bahwa skripsi ini dan gelar yang saya peroleh akan dinyatakan batal demi hukum.

Kediri, 26 Juni 2025

Yang menyatakan

Imam Ali Zainal Abidin

ABSTRAK

Imam Ali Zainal Abidin, 2025. Peran Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Dan Relevansinya Dengan Ekonomi Islam (Studi Kasus Bumdes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono Kabupaten Nganjuk). Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam. Amrul Mutaqin, MEI Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I.

Kata Kunci: Strategi Pengembangan, Badan Usaha Milik Desa. Pemberdayaan Masyarakat, Ekonomi Islam, Kecamatan Kertosono, Kabupaten Nganjuk.

Badan Usaha Milik Desa (BumDes) merupakan lembaga desa yang didirikan atas dasar pemanfaatan potensi desa dengan tujuan mengutamakan kesejahteraan masyarakat desa dengan program yang diberikan. Pada dasarnya BumDes dibentuk dengan tujuan yang jelas, tujuan ini akan di wujudkan dengan bentuk pemberdayaan kepada masyarakat. Dalam ajaran agama Islam terdapat anjuran dalam melakukan segala aktivitas atau kegiatan agar dalam menjalankannya mendapatkan keberkahan dan nilai pahala atas pekerjaan yang dilakukan, sehingga mendapatkan *falah* di dunia dan akhirat.

Penelitian ini menggunakan metode penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data penelitian berupa data primer dan sekunder yang didapatkan peneliti menggunakan metode pengumpulan data observasi, wawancara, dan dokumentasi. Pada tahap pengecekan keabsahan data, peneliti melakukannya dengan cara meningkatkan ketekunan pengamatan, triangulasi sumber data dan perpanjangan keikutsertaan.

Berdasarkan hasil penelitian, dapat disimpulkan bahwa strategi pengembangan BumDes Pandanwangi sudah baik, terdapat 3 usaha yang sudah dijalankan, yakni pisang cevndish, bumdesmart dan agropark. Selain itu BumDes Pandadnwangi juga melakukan pemberdayaan masyarakat dengan memberikan pelatihan serta bimbingan yang dapat menciptakan sumberdaya manusia yang kompeten. Program yang ada pada BumDes Pandanwangi juga dapat membuka lapangan pekerjaan kepada masyarakat. Pemerdayaan masyarakat yang dilakukan oleh BumDes Pandanwangi telah sesuai dengan konsep ekonomi Islam, yakni *Ta'awun* yang berarti tolong menolong atau kerja sama antar individu atau dengan lembaga dalam hal kebaikan bersama.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang tidak pernah berhenti memberikan taufiq, hidayah, serta rahmat-Nya kepada peneliti sampai skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tak lupa kita ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW yang telah menuntun kita dari jalan kegelapan menuju jalan yang terang benderang yakni Addinul Islam. Semoga dengan membaca sholawat kita dapat memperoleh syafaatnya di hari akhir nanti, Aamiin. Skripsi ini mengungkapkan tentang Peran Strategi Pengembangan Badan Usaha Milik Desa Dalam Pemberdayaan Masyarakat Dan Relevansinya Dengan Ekonomi Islam (Studi Kasus BumDes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono Kabupaten Nganjuk).

Peneliti menyampaikan banyak-banyak terima kasih kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini, baik dukungan langsung maupun tidak langsung. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Dr. Nuril Hidayati, S.Fil.I, M.Hum. selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
4. Bapak Amrul Mutaqin, MEI dan Akhmad Jazuli Afandi, Lc., M.Fil.I selaku dosen pembimbing dalam penelitian ini yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.

Semoga jasa yang telah Bapak/Ibu/Saudara/i berikan mendapat balasan yang mulia di sisi Allah SWT dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi pembaca. Peneliti mohon maaf jika terjadi kesalahan dalam penulisan skripsi ini, penulis juga sangat mengharapkan saran dan kritik dari semua pembaca sekalian demi kesempurnaan skripsi ini.

Kediri, 26 Juni 2025

Imam Ali Zainal Abidin

DAFTAR ISI

SKRIPSI	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN MOTTO.....	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	viii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	7
C. Tujuan Penelitian	7

D. Kegunaan Penelitian	8
E. Telaah Pustaka	8
BAB II LANDASAN TEORI.....	13
A. Strategi Pengembangan	13
1. Pengertian Strategi Pengembangan	13
2. Perumusan Strategi Pengembangan.....	16
3. Pengelompokan Strategi	18
B. Badan Usaha Milik Desa (BumDes)	19
1. Pengertian Badan Usaha Milik Desa	19
2. Prinsip Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa.....	20
3. Tujuan Badan Usaha Milik Desa	21
4. Klasifikasi Usaha BumDes	22
C. Pemberdayaan Masyarakat	23
1. Pengertian Pemberdayaan Masyarakat	23
2. Tujuan Pemberdayaan.....	25
3. Pemberdayaan Masyarakat Dalam Islam.....	26
D. Ekonomi Islam.....	28
1. Definisi Ekonomi Islam	28
2. Tujuan Ekonomi Islam.....	29
3. Prinsip-Prinsip Ekonomi Islam	31

BAB III METODE PENELITIAN.....	33
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	33
B. Kehadiran Peneliti	33
C. Lokasi Penelitian	34
D. Data dan Sumber Data	34
E. Teknik Pengumpulan Data	35
F. Pengecekan Keabsahan Data	36
G. Teknik Analisis Data	37
H. Tahap-tahap Penelitian	38
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	40
A. Gambaran Objek Penelitian.....	40
B. Paparan Data.....	42
C. Temuan Penelitian	48
BAB V PEMBAHASAN.....	51
A. Strategi Pengembangan BumDes Pandanwangi Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono Kabupaten Nganjuk	51
B. Peran Strategi Pengembangan BumDes Pandanwangi Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono Kabupaten Nganjuk..	54

C. Relevansi Strategi Pengembangan BumDes Pandanwangi Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa Pandantoyo Kecamatan Kertosono Kabupaten Nganjuk Dengan Ekonomi Islam.....	56
BAB VI PENUTUP	58
A. KESIMPULAN	58
B. SARAN.....	59
DAFTAR PUSTAKA	61
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	64

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	5
Tabel 2.1	22
Tabel 4.1	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1.....	52
Gambar 5.2.....	53
Gambar 5.3.....	53

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara.....	64
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri	65
Lampiran 3. Surat Balasan Izin Penelitian dari Lembaga	66
Lampiran 4. Foto Dokumentasi Program BumDes Pandanwangi.....	67
Lampiran 5. Daftar Riwayat Hidup.....	68