

PERAN MANAJEMEN PRODUKSI
DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PRODUK TAHU TAKWA
(Studi UMKM Gudange Tahu Takwa Kelurahan Toyoresmi, Kecamatan
Ngasem, Kabupaten Kediri)

Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan Menyusun Skripsi Guna Memperoleh Gelar
Sarjana Ekonomi (S.E)



Disusun oleh:

Verry Aldian Saputra

20403007

PROGRAM STUDI MANAJEMEN BISNIS SYARI'AH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi Dengan Judul:

PERAN MANAJEMEN PRODUKSI

DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PRODUK TAHU TAKWA

**(Studi UMKM Gudange Tahu Takwa Kelurahan Toyoresmi, Kecamatan
Ngasem, Kabupaten Kediri)**

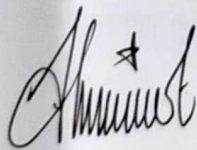
Oleh:

Verry Aldian Saputra

20403007

Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI. M.El
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Sayekti Indah.K., SE, M. Akun.
NIP. 19910717 201903 2 020

NOTA DINAS

Kediri, 22 April 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Verry Aldian Saputra

NIM : 20403007

Judul : PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PRODUK TAHU
TAKWA (Studi UMKM Gudange Tahu Takwa Kelurahan
Toyoresmi, Kecamatan Ngasem Kabupaten Kediri).

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah. Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

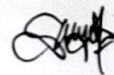
Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.EI
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Sayekti Indah.K., SE, M. Akun.
NIP. 19910717 201903 2 020

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 22 April 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Verry Aldian Saputra

NIM : 20403007

Judul : PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM
MENINGKATKAN KUALITAS PRODUK TAHU
TAKWA (Studi UMKM Gudange Tahu Takwa Kelurahan
Toyoresmi, Kecamatan Ngasem Kabupaten Kediri).

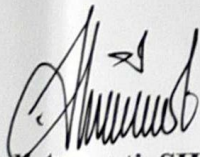
Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam Sidang Munaqosah. Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

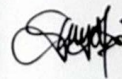
Disetujui oleh:

Pembimbing I



Dr. Hj. Sulistyowati, SHI, M.El
NIP. 19810930 200901 2 008

Pembimbing II



Sayekti Indah.K., SE, M. Akun.
NIP. 19910717 201903 2 020

HALAMAN PENGESAHAN

PERAN MANAJEMEN PRODUKSI

DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PRODUK TAHU TAKWA

(Studi UMKM Gudange Tahu Takwa Kelurahan Toyoresmi, Kecamatan Ngasem,
Kabupaten Kediri)

VERRY ALDIAN SAPUTRA

NIM. 20403007

Telah diujikan didepan Sidang Munaqasah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 2 Juni 2025

Tim Penguji,

1. **Penguji Utama**

Nilna Fauza, M. HI

NIP. 198610242015032003

(.....)

2. **Penguji 1**

Dr. Hj. Sulistyowati, SHI. M. EI

NIP. 198109302009012008

(.....)

3. **Penguji 2**

Sayekti Indah. K., SE, M. Akun

NIP. 199107172019032020

(.....)

Kediri, 12 Juni 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Dr. H. Imam Annas Mushhin, M.H.I

NIP. 19750101 199803 1 002

HALAMAN MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

“Maka sesungguhnya Bersama kesulitan itu ada kemudahan”

~QS. Al -Insyirah:5 ~

“Perjuangan meraih mimpi adalah hal manis yang akan dikenang saat tercapai”

HALAMAN PERSEMBAHAN

Teriring do'a dan rasa syukur kehadirat Allah SWT, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Cinta pertama, Ibu Yulaikah dan Bapak Sukiran. Beliau sangat berperan penting dalam menyelesaikan program *study* penulis, terimakasih atas jasa dan pengorbanannya, beliau memang tidak sempat merasakan Pendidikan sampai di bangku perkuliahan, namun semangat, perjuangannya, motivasi serta sujudnya selalu menjadi doa untuk kesuksesan anaknya. namun beliau mampu mendidik penulis, memberikan dukungan terutama dukungan finansial yang sangat cukup agar penulis semangat dalam menyelesaikan studinya hingga akhir. Teruntuk orang tuaku semoga diberi umur yang Panjang dan berkah sehingga menjadi saksi atas kesuksesanku nantinya, Aamiin.
2. Ibu Dr Hj Sulistyowati S.HI. M.EI dan Ibu Sayekti Indah.K., SE, M. Akun. yang telah membimbing dan memberikan semangat dari awal hingga akhir
3. Kaprodi Manajemen Bisnis Syari'ah Ibu Nilna Fauza, M. HI yang telah membimbing dan memberikan semangat dari awal hingga akhir.
4. Nayoan Hima Nada Kirana yang selalu bersedia mendengarkan keluh kesah dan memberi semangat untuk menyelesaikan studi pendidikan ini.
5. Teman seperjuangan Prodi Manajemen Bisnis Syari'ah IAIN Kediri yang selalu memberikan semangat serta mendengarkan keluh kesah dalam menyelesaikan studi pendidikan ini.
6. Pemilik CV. Gudange Tahu Takwa Kediri Bapak Gatot Siswanto menjabat sebagai Direktur dan Ibu Dewi Purwanti menjabat sebagai Wakil Direktur dan Bapak Heru Indra sebagai Manajer CV. Gudange Tahu Takwa yang selalu mendukung, memudahkan dan memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi.
7. Semua sahabat terdekat saya tidak bisa saya tulis satu persatu.

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Verry Aldian Saputra
NIM : 20403007
Program Studi : Manajemen Bisnis Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Dengan ini, saya menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini adalah hasil tulisan saya sendiri, dan bukan merupakan hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini merupakan hasil plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 12 Juni 2025

Yang membuat pernyataan

10000

Verry Aldian Saputra

Nim20403007

ABSTRAK

SAPUTRA, VERRY ALDIAN, Dosen Pembimbing I Dr. Hj. Sulistyowati, SHI. M. EI dan Dosen Pembimbing II Sayekti Indah Kusumawardany, SE, M. Akun, Peran Manajemen Produksi Dalam Meningkatkan Kualitas Produk Tahu Takwa (Studi UMKM Gudange Tahu Takwa Kelurahan Toyoresmi, Kecamatan Ngasem, Kabupaten Kediri), Skripsi, Program Studi Manajemen Bisnis Syari'ah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2025.

Kata Kunci: Peran, Manajemen Produksi, Meningkatkan Kualitas

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis penerapan peran manajemen produksi dalam upaya meningkatkan kualitas di UMKM Gudange Tahu Takwa Kediri. Manajemen produksi merupakan salah satu komponen paling penting dalam menciptakan produk berkualitas tinggi. Sebagai jantung dari proses ini, manajemen produksi berfungsi untuk memastikan bahwa standar mutu. Penggunaan manajemen dalam proses produksi menjadi salah satu metode yang efektif untuk mendapatkan kualitas terhadap produk. UMKM Gudange Tahu Takwa menerapkan manajemen dalam proses produksinya agar tercipta kualitas untuk memenuhi keinginan konsumen.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif yang memungkinkan peneliti untuk menggali makna, pemahaman, dan fenomena terkait dengan suatu peristiwa, masalah, atau aktivitas manusia yang relevan dengan topik yang diteliti. Metode pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi, yang kemudian akan diverifikasi untuk memastikan keabsahan data tersebut. Metode yang dilakukan tersebut akan menjawab rumusan masalah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan fungsi-fungsi manajemen produksi, seperti perencanaan produksi, pengendalian proses, pemeliharaan mesin, serta pelatihan karyawan, berkontribusi secara signifikan terhadap peningkatan kualitas tahu takwa. Empat fungsi manajemen produksi, termasuk perencanaan, kontrol proses, perawatan mesin, dan pelatihan staf, terbukti memiliki dampak besar pada peningkatan mutu tahu takwa Standar Operasional Prosedur (SOP), penggunaan alat pelindung diri (APD), dan penerapan prinsip 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin) juga terbukti mendukung konsistensi mutu produk. Selain itu, pedoman operasional, pemanfaatan perlindungan pribadi, serta implementasi 5R secara efektif juga menunjukkan pengaruh positif terhadap stabilitas kualitas barang. Implikasi dari penelitian ini menegaskan pentingnya penguatan manajemen produksi di sektor UMKM sebagai strategi peningkatan kualitas produk dan daya saing usaha. Penemuan ini menekankan bahwa pengembangan manajemen produksi dalam sektor usaha kecil dan menengah sangat penting untuk meningkatkan mutu barang dan daya saing bisnis. Rekomendasi diberikan kepada pelaku UMKM untuk terus mengevaluasi dan mengembangkan sistem produksi yang terstandarisasi serta berkelanjutan. Disarankan agar pelaku UMKM terus memperhatikan dan memperbaiki sistem produksi agar sesuai dengan standar dan berkelanjutan.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji dan syukur saya panjatkan kepada Allah Swt. atas ridho-Nya saya dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Adapun judul skripsi yang saya ajukan adalah “PERAN MANAJEMEN PRODUKSI DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PRODUK TAHU TAKWA (Studi UMKM Gudange Tahu Takwa Kelurahan Toyoresmi, Kecamatan Ngasem Kabupaten Kediri)”. dapat menyelesaikan dengan baik.

Dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terimakasih kepada berbagai pihak yang telah memberikan bantuan kepada penulis baik berupa arahan, dorongan maupun material. Oleh karena itu, penulis sampaikan ungkapan rasa terimakasih dan penghargaan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., Selaku Rektor IAIN Kediri
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihini selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI. M.El, selaku Dosen pembimbing I dalam penyusunan skripsi ini
4. Ibu Sayekti Indah.K., SE, M. Akun, Selaku Dosen pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen beserta staff Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam serta seluruh civitas akademik Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
6. Bapak Gatot Siswanto selaku *owner* dan Ibu Dewi Purwanti selaku Wakil Direktur CV. Gudange Tahu Takwa Kediri

7. Semua pihak yang ikut serta dalam membantu menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari kata sempurna. Penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan kemanfaatan dan menambah khazanah keilmuan bagi pembaca.

Kediri, 12 Juni 2025

VERRY ALDIAN SAPUTRA

NIM. 20403007

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	i
NOTA DINAS	ii
NOTA PEMBIMBING.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN.....	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian.....	10
E. Penelitian Terdahulu.....	11
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Manajemen Produksi	17
1. Pengertian Manajemen Produksi	17
2. Fungsi Manajemen Produksi	19
3. Indikator Manajemen Produksi.....	22
B. Kualitas Produk	24
1. Pengertian Produk.....	24
2. Pengertian Kualitas Produk	25
3. Faktor – Faktor Kualitas Produk.....	27
4. Indikator Kualitas Produk	28
C. Hubungan Manajemen Produksi dengan Kualitas Produk	30
D. Teori Produksi Dalam Islam	32
1. Pengertian Produksi	32
2. Faktor – Faktor Produksi Dalam Islam	34

BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
B. Kehadiran Peneliti	37
C. Lokasi Penelitian	38
D. Data dan Sumber Data	38
E. Metode Pengumpulan Data	39
F. Teknik Analisa Data	41
G. Pengecekan Keabsahan Data	42
H. Tahap – Tahap Penelitian	43
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	45
A. Gambaran Umum Tempat Penelitian.....	45
1. Profil Perusahaan	45
2. Visi dan Misi UMKM Gudange Tahu Takwa	47
3. Struktur UMKM Gudange Tahu Takwa.....	49
4. Produk UMKM Gudange Tahu Takwa	51
5. Manajemen Produksi UMKM Gudange Tahu Takwa.....	53
B. Paparan Data	54
1. Manajemen Produksi UMKM Gudange Tahu Takwa.....	54
2. Peran Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Kualitas Produk.....	61
C. Temuan Penelitian.....	66
BAB V PEMBAHASAN	68
A. Manajemen Produksi di UMKM Gudange Tahu Takwa	68
B. Peran Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Kualitas	77
BAB VI PENUTUP	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran	89
Daftar Pustaka.....	90
LAMPIRAN.....	94

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data UMKM Tahu Takwa Kediri 2024.....	5
Tabel 1. 2 Data Pembanding UMKM Tahu Takwa Kediri.....	5
Tabel 4. 1 Data Struktur Organisasi UMKM Gudange Tahu Takwa Kediri	49
Tabel 4. 2 Produk Tahu Takwa UMKM GTT	52
Tabel 4. 3 Tahap Produksi Tahu Takwa UMKM GTT	53
Tabel 4. 4 Jenis Kerusakan Pada Produk Tahu Takwa UMKM GTT	57
Tabel 4. 5 Indikator Kualitas Produk UMKM GTT.....	62
Tabel 4. 6 Kerusakan Produk UMKM GTT selama 15 Pengamatan	63
Tabel 5. 1 Struktur Bagian Produksi UMKM GTT.....	71

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Produk Tahu Kuning UMKM Gudange Tahu Takwa.....	52
Gambar 4. 2 Penggunaan APD sesuai SOP UMKM GTT di Bagian Produksi ...	65
Gambar 4. 3 Standart-Standart UMKM GTT	66
Gambar 5. 1 Label halal untuk Informasi Pelanggan GTT	77