

**PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN
MUTU LULUSAN DI SD ISLAM DARUSH SHOLIHIN
TANJUNGANOM NGANJUK**

Tesis

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar
Magister dalam Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh

BETY NURHABIBAH

NIM: 92400618001

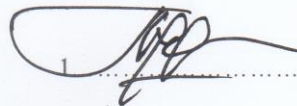
**PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI
2021**

PERSETUJUAN

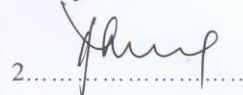
Tesis ini telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Pascasarjana IAIN
Kediri.

Dosen Pembimbing

Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag.

1. 

Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd.

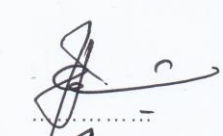
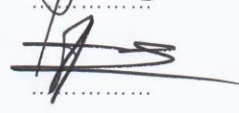
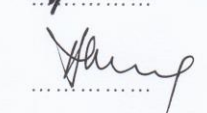
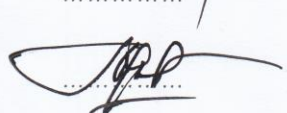
2. 

Kediri, 02 Juni 2021

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis dengan judul “PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU LULUSAN DI SD ISLAM DARUSH SHOLIHIN TANJUNGANOM NGANJUK” ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd.) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 25 Mei 2021.

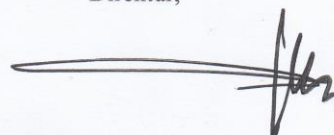
Tim Penguji:

- | | | |
|----------------------------------|-----------------|---|
| 1. Dr. Hj. Nurul Hanani, MHI | (Ketua) |  |
| 2. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. | (Penguji utama) |  |
| 3. Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd. | (Penguji) |  |
| 4. Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag. | (Penguji) |  |

Kediri, 3 Juni 2021

Mengetahui

Direktur,



Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.



**KEMENTERIAN AGAMA RI
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
PERPUSTAKAAN**

Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo Kota Kediri
E-Mail: perpustakaan@iainkediri.ac.id

**LEMBAR PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI
KARYA ILMIAH UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : BETY NUR HABIBAH
NIM : 92400618001
Fakultas/Jurusan : MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
E-mail address : bety.nurhabibah@gmail.com
Jenis Karya Ilmiah : ☐ Skripsi ☒ Tesis ☐ Disertasi
☐ Lain-lain (.....)

Judul Karya Ilmiah : PERENCANAAN STRATEGIS DALAM MENINGKATKAN MUTU
LULUSAN DI SD ISLAM DARUSH SHOLIHIN TANJUNGANOM NGANJUK

Dengan ini menyetujui untuk memberikan kepada Perpustakaan IAIN Kediri, Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif atas karya ilmiah tersebut diatas beserta perangkat yang diperlukan (bila ada). Dengan Hak Bebas Royalti Non-Eksklusif ini Perpustakaan IAIN Kediri berhak menyimpan, mengalih-media/format-kan, mengelolanya dalam bentuk pangkalan data (database), mendistribusikannya, dan menampilkan/mempublikasikannya di Internet atau media lain secara *fulltext* untuk kepentingan akademis dan pengembangan ilmu pengetahuan tanpa perlu meminta ijin dari saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan atau penerbit yang bersangkutan.

Saya bersedia untuk menanggung secara pribadi, tanpa melibatkan pihak Perpustakaan IAIN Kediri, segala bentuk tuntutan hukum yang timbul atas pelanggaran Hak Cipta dalam karya ilmiah saya ini.

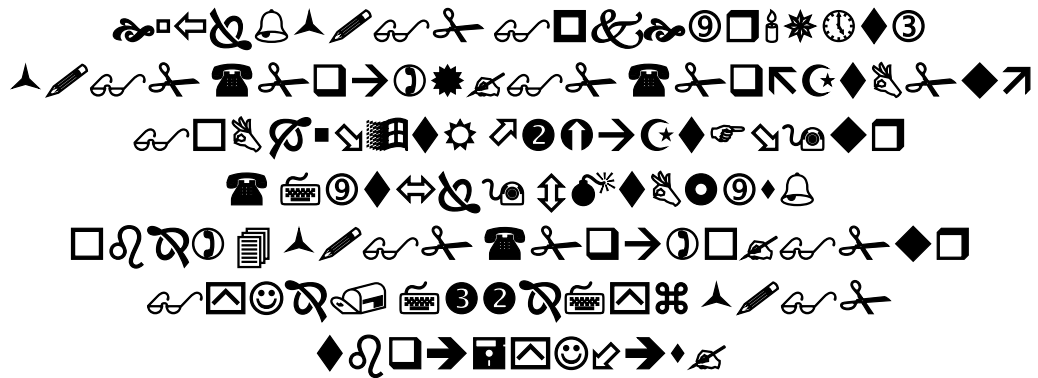
Demikian pernyataan ini yang saya buat dengan sebenarnya.

Kediri, 02 September 2024

Penulis

(BETY NUR HABIBAH)

MOTTO



*“Hai orang-orang yang beriman, bertakwalah kepada Allah dan hendaklah
Setiap diri memperhatikan apa yang telah diperbuatnya untuk hari esok
(akhirat), dan bertakwalah kepada Allah, Sesungguhnya Allah Maha
mengetahui apa yang kamu kerjakan.”*

(Q.S. al-Hasyr : 18)¹

¹ Mushaf Al-Qur'an Standar Kementerian Agama Republik Indonesia (Pustaka Al-Mubtin), Q.S. al-Hasyr: 18.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji syukur kepada Allah SWT. atas segala nikmat dan ridha-Nya Tesis ini mampu terselesaikan. Tesis ini penulis tulis dengan sepuh hati, perjuangan, dan do'a pengharapan kepadaMu Allahu Rabbi Tuhan Maha pencipta langit dan bumi. Semoga sholawat dan salam tetap tercurahkan kepada Nabi Agung Muhammad SAW, dan tesis ini penulis persembahkan untuk:

1. Suami, Wahzir, S.Pi yang selalu memberikan motivasi dukungan serta saran kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
2. Kedua orang tua tercinta Bapak Mahmud dan Ibu Hariani yang do'anya selalu mengucur dalam setiap langkah. Keluarga tersayang, adik Ria Resti Fauziah dan nenek Hj. Nurkholilah yang tak pernah berhenti mendo'akan dan selalu mensupport baik dari segi materil maupun non materil. Rasa syukur senantiasa terucapkan untuk-Mu Ya Rabb atas nikmat terbesar yaitu keluarga yang menjadi pelengkap sekaligus pendidikan dalam kehidupan penulis.
3. Dosen pembimbing Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Ibu Dr. Hj. Mu'awanah, M.Pd yang telah mengarahkan dan membimbing dalam menyelesaikan tesis ini. Semoga Allah selalu melindungi beliau, amin.
4. Sahabat seperjuangan Nur Laily A.C, S.Pd Risma Amalia N., S.Pd serta teman-teman yang tidak bisa disebutkan satu-persatu yang telah memberikan semangat berjuang untuk menyelesaikan tesis ini. Terimakasih

ABSTRAK

BETY NURHABIBAH, Dosen Pembimbing Dr. MUKHAMMAD ABDULLAH, M.Ag dan Dr. Hj. MU'AWANAH, M.Pd: Perencanaan Startegis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SD Islam Darush Sholihin Tanjunganom Nganjuk, Provinsi Jawa Timur, Tesis jurusan Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2021.

Kata Kunci: Renstra, *Road Map*, SDI Darush Sholihin

Secara umum setiap lembaga pendidikan memerlukan perencanaan yang baik dalam melaksanakan peningkatan mutu pendidikan yang diharapkan. Lembaga pendidikan harus memiliki arahan jangka panjang yang jelas agar dapat melakukan peningkatan mutu. Perencanaan strategis akan mengarahkan lembaga pendidikan pada pencapaian-pencapaian strategis suatu visi, misi lembaga ke masa depan. Sekolah dasar harus menjadi prioritas utama dalam meningkatkan kualitas pendidikan. Para lulusan di pendidikan dasar merupakan bahan mentah untuk pendidikan menengah. Sehingga mutu pendidikan haruslah dimulai dari pendidikan dasar.

Berdasarkan Uraian diatas, peneliti bermaksud mengadakan penelitian mengenai perencanaan strategis dalam meningkatkan mutu lulusan di SDI Darush Sholihin Tanjunganom Nganjuk, dengan fokus penelitian: (1) Bagaimana penyusunan perencanaan strategis SDI Darush Sholihin dalam meningkatkan mutu lulusan ?, (2) Bagaimana *road map* SDI Darush Sholihin Nganjuk dalam Meningkatkan Mutu Lulusan?. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Dalam pengumpulan data, peneliti menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Sebagai teknik analisis, peneliti menggunakan reduksi data, dan penarikan kesimpulan.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan, perencanaan strategis dalam meningkatkan mutu lulusan dimulai dari penyusunan renstra sekolah yang dilakukan oleh pihak sekolah dan pihak yayasan, berdasarkan visi dan misi tersebut ditentukan tujuan sasaran serta harapan sekolah dalam jangka waktu 4 tahun (2029-2023). Selanjutnya menentukan target-target setiap tahunnya dan membuat *road map* perencanaan strategis dalam menentukan mutu lulusan. Dengan dibuatnya perencanaan strategis sekolah dalam meningkatkan mutu lulusan memiliki arah dan tujuan.

ABSTRACT

BETY NURHABIBAH, Supervisor Dr. MUKHAMMAD ABDULLAH, M.Ag and Dr. Hj. MU'AWANAH, M.Pd: *Strategic Planning in Improving the Quality of Graduates at SD Islam Darush Sholihin Tanjunganom Nganjuk, East Java Province, Thesis majoring in Islamic Education Management, Postgraduate, State Islamic Institute (IAIN) Kediri, 2021.*

Keywords: *Strategic Plan, Road Map, SD Islam Darush Sholihin*

In general, every educational institution requires good planning in carrying out the expected improvement in the quality of education. Educational institutions must have clear long-term directions in order to make quality improvements. Strategic planning will direct educational institutions towards the strategic achievements of a vision, mission of the institution for the future. Primary schools should be a top priority in improving the quality of education. Graduates in primary education are the raw material for secondary education. So that the quality of education must start from basic education.

Based on the description above, the researcher intends to conduct research on strategic planning in improving the quality of graduates at SDI Darush Sholihin Tanjunganom Nganjuk, with a research focus: (1) How is the strategic planning of SDI Darush Sholihin in improving the quality of education? graduates?, (2) How is the SDI Darush Sholihin Nganjuk road map in improving the quality of graduates ?. This research is a field research using a qualitative approach. In collecting data, researchers used interview, observation, and documentation methods. As an analytical technique, the researcher uses data reduction, and draws conclusions.

From the results of the study it can be concluded that strategic planning in improving the quality of graduates starts from the preparation of school strategic plans carried out by schools and foundations, based on these visions and missions, the goals and expectations of the school. school is determined in a period of 4 years (2029-2023). Then determine the target every year and make a strategic planning roadmap in determining the quality of graduates. With the school's strategic planning in improving the quality of graduates, it has a direction and goals.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan puji syukur saya panjatkan kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, juga sumber kunci perbendaharaan ilmu itu hanya ada pada genggamannya. Shalawat serta Salam semoga abadi tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. yang telah berhasil membimbing dan menuntun umatnya ke jalan yang benar dan di ridhoi Allah SWT. sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir berupa tesis yang berjudul “Perencanaan Startegis Dalam Meningkatkan Mutu Lulusan di SD Islam Darush Sholihin Tanjunganom Nganjuk”.

Suatu kebanggaan tersendiri bagi penulis karena dapat menyelesaikan penyusunan tesis. Penulis menyadari dalam penyusunan tesis ini tidak dapat terlepas dari uluran tangan berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Mukhammad Abdullah, M.Ag dan Ibu Dr. Mu’awanah, M.Pd selaku dosen pembimbing yang dengan sabar senantiasa memberikan bimbingan dan arahannya dalam penyusunan tesis ini.
2. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag selaku direktur Pascasarjana IAIN Kediri, beserta para staf, atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

3. Para Guru Besar dan Bapak Ibu dosen Program Pascasarjana IAIN Kediri yang telah mencurahkan ilmu pengetahuannya kepada penulis selama menempuh studi di Program Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Ibu Usnida Fitria, S.Pd.I yang telah memberikan data-data sesuai dengan kebutuhan penulis dalam melakukan penelitian dan melengkapi data penelitian.

Penulis sebagaimana manusia biasa yang tentunya tak luput dari salah dan juga kapasitasnya yang masih tataran belajar menulis, pasti banyak kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mohon kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan yang selalu didambakan dimasa depan. Harapan penulis semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi siapa saja yang membaca dan meresapinya. Amiin.

Kediri, 18 Februari 2021

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN MOTTO	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
ABSTRAK	vi
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I : PENDAHULUAN	
A.	K
onteks Penelitian	1
B.	F
okus Penelitian	5
C.	T
ujuan Penelitian	6
D.	M
anfaat Penelitian	6
E.	P
enelitian Terdahulu	7

F.....	S
istematika Pembahasan	10

BAB II : KAJIAN TEORI

A.	P
erencanaan Strategis	12
1.....	P
engertian Perencanaan Strategis	12
2.....	L
angkah-langkah Perencanaan Strategis	13
3.....	P
roses Penyusunan Perencanaan Strategis	15
4.....	P
rinsi-prinsip dan Karakteristik Perencanaan Strategis	17
5.....	F
ormulasi Strategi	18
6.....	B
entuk Perencanaan Strategis	22
B.	V
isi dan Misi	23
1.....	P
engertian Visi	23
2.....	P
engertian Misi	26

C.	M
utu Lulusan	28
1.....	P
engertian Mutu Lulusan	28
2.....	S
tandar Mutu Pendidikan	29
3.....	P
erencanaan Strategis dalam Meningkatkan Mutu	31
4.....	F
aktor yang Mempengaruhi Peningkatan Mutu Lulusan	32
D.	K
erangka Berfikir	34

BAB III : METODE PENELITIAN

A.	J
enis dan Pendekatan Penelitian	35
B.	K
ehadiran Peneliti	35
C.	L
okasi Penelitian	36
D.	S
umber Data	42
E.....	P
rosedur Pengumpulan Data	45

F.....	T
eknik Analisis Data	49
G.....	P
engecekan Keabsahan Data	49

BAB IV : HASIL PENELITIAN

A.	P
aparan Data.....	52
1.....	P
enyusunan Perencanaan Strategis SDI Darush Sholihin dalam	
Meningkatkan Mutu Lulusan.....	52
2.....	R
oad Map SDI Darush Sholihin dalam Meningkatkan Mutu	
Lulusan	61
B.	T
emuan Penelitian.....	71
1.....	V
isi dan Misi SDI Darush Sholihin	71
2.....	R
oad Map Perencanaan Periode 2019-2023	73

BAB V : PEMBAHASAN

A.	P
enyusunan Perencanaan Strategis SDI Darush Sholihin dalam	
Meningkatkan Mutu Lulusan	76

B.R

oad Map SDI Darush Sholihin dalam Meningkatkan Mutu Lulusan 81

BAB VI : PENUTUP

1.....K

esimpulan 85

2.....I

mplikasi 86

3.....S

aran 88

DAFTAR PUSTAKA 89

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1. Tabel Persamaan dan Perbedaan Orisinalitas Penelitian.....	7
Tabel 3.1 Data dan Sumber Data.....	36
Tabel 4.1 Analisis Lingkungan Strategis	53
Table 4.2 Program dan Kegiatan SDI Darush Sholihin.....	61
Table 4.3 Jadwal Program dan Kegiatan SDI Darush Sholihin	62
Tabel 6.1 Kesimpulan Target Setiap Tahun.....	74

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Observasi
- Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 4 : Program Tahunan Diniyah
- Lampiran 5 : Syahadah Juz ‘Amma
- Lampiran 6 : Gambar-gambar
- Lampiran 7 : Surat Keterangan Penelitian Dari SDI Darush Sholihin
- Lampiran 8 : Surat Izin Penelitian dari IAIN Kediri
- Lampiran 9 : Daftar Konsultasi 1 Dan 2
- Lampiran 10 : Daftar Riwayat Hidup