

**MANAJEMEN DANA ZIS DALAM MENDORONG PENGENTASAN
KEMISKINAN UNTUK MEWUJUDKAN
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGS)
(Studi Kasus: BAZNAS Kota Kediri)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar
Magister dalam Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh:

Ahmad Khoiri

NIM.22505001

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2024**

**MANAJEMEN DANA ZIS DALAM MENDORONG PENGENTASAN
KEMISKINAN UNTUK MEWUJUDKAN
SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGS)
(Studi Kasus: BAZNAS Kota Kediri)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister
dalam Program Studi Ekonomi Syariah

Ahmad Khoiri

NIM.22505001

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2024

PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “(Manajemen Dana ZIS Dalam Mendorong Pengentasan Kemiskinan Untuk Mewujudkan *Sustainable Development Goals* (SDGs) (Studi Kasus: Baznas Kota Kediri))” oleh (Ahmad Khoiri) telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

1. Dr. Jamaluddin A. Khalik, LC., MA

1.

2. Dr. Andriani S.E., M.M

2.

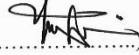
Kediri, 24 Juni 2024

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul “(Manajemen Dana ZIS Dalam mendorong Pengentasan Kemiskinan Untuk Mewujudkan Sustainable Development Goals (SDGs) (Studi BAZNAS Kota Kediri))” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 26 Juli 2024

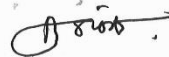
Tim penguji:

1. Prof. Dr. Muhamad Yasin, S.Ag, M.Pd. (Ketua sidang) 
NIP:197106101998031003
2. Dr. Zuraidah, M.Si. (Penguji Utama) 
NIP:197204122006042001
3. Dr. Jamaludin Achmad Kholik, LC., M.A. (Penguji) 
NIP:197509132008011014
4. Dr. Andriani, M.M. (Penguji) 
NIP:197301132003122001

Kediri, 26 Juli 2024

Mengetahui,

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag

NIP:197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Ahmad Khoiri
NIM : 22505001
Program studi : Ekonomi Syariah
Judul Penelitian : Manajemen dana ZIS Dalam Mendorong Pengentasan Kemiskinan
Untuk Mewujudkan Sustainable Development Goals (SDGs) (Studi Kasus: BAZNAS Kota Kediri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan.

Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 24 Juni 2024

Hormat saya,



(Ahmad Khoiri)

Motto

خَيْرُ النَّاسِ أَنْفَعُهُمْ لِلنَّاسِ

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia
(lainnya).”

(HR Ahmad, Thabrani, dan ad-Daruquthni)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, luapan rasa syukur yang tak terhingga penulis haturkan kepada Allah SWT atas seluruh nikmatnya dan sholawat beserta salam tak pernah luput kami lantunkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, dengsn penuh rasa bangga penulis persembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Mudasir dan Ibu Sopngatun yang selalu memanjatkan doa-doa nya serta memberikan ridhonya kepada penulis
2. Teruntuk sedoyo Masyasyikh Lirboyo yang selalu penulis harapkan luapan berkah beliau-beliau sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini
3. Teruntuk kakak ku Ahmad Basyar dan Mbak Nia istrinya, yang selalu penulis repotkan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
4. Teruntuk adikku Daimaturrofi'ah yang selalu memberikan dukungan, semangat kepada penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
5. Teruntuk guru-guruku, mustahik, munawwib yang telah mendidik penulis, memberikan nasihat dan wejangan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.
6. Teruntuk bolo-bolo kelas I Aliyah Al-Mahrusiyah yang telah menemani penulis dalam belajar dan ngaji.
7. Teruntuk teman-teman seperjuangan Mizab Lirboyo, teman-teman LASKAR, teman-teman Pascasarjana Ekonomi Syariah yang tak henti-hentinya memberikan semangat dan dukungan yang luar biasa, kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini.

Abstrak

Khoiri, Ahmad, 2024, Manajemen Dana ZIS dalam Mendorong Pengentasan Kemiskinan untuk Mewujudkan *Sustainable Development Goals* (SDGs) (Studi Kasus: Baznas Kota Kediri) Ekonomi Syari'ah, IAIN Kediri, Dosen Pembimbing: 1. Dr. Jamaludin Ahmad Kholik, M.A 2. Dr. Andriani, MM.

Kata kunci: Manajemen Dana ZIS, Pengentasan Kemiskinan, SDGs.

Manajemen dana ZIS yang berkualitas penting untuk dilaksanakan dalam mendorong pengentasan kemiskinan yang ada di Kota Kediri. Mengingat penduduk miskin di Kota Kediri masih tinggi sebesar 21,03 ribu jiwa pada tahun 2023. Program-program pendistribusian dana ZIS juga harus diselaraskan dengan SDGs untuk membantu pemerintah mewujudkan pembangunan yang berkelanjutan. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan tentang manajemen dana ZIS di BAZNAS Kota Kediri dalam mendorong pengentasan kemiskinan dan implementasinya untuk mewujudkan *Sustainable Development Goals* (SDGs).

Penelitian ini menggunakan pendekatan studi kasus di BAZNAS Kota Kediri. Data dikumpulkan melalui observasi partisipatif, wawancara mendalam dengan Pimpinan, staf dan mustahik serta analisis dokumen terkait manajemen dana ZIS dalam mendorong pengentasan kemiskinan dan implementasinya untuk mewujudkan SDGs. Analisis data dilakukan secara kualitatif untuk mendapatkan pemahaman yang mendalam mengenai praktik manajemen yang dilakukan di BAZNAS Kota Kediri.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen dana ZIS di BAZNAS Kota Kediri diawali dengan perencanaan melalui RKAT, kemudian dalam pengorganisasiannya BAZNAS Kota Kediri memaksimalkan tugas dan fungsi struktur organisasi serta membentuk 113 UPZ dilingkungan pemerintahan Kota Kediri. Realisasi seluruh program pendistribusian yang telah dilakukan pada tahun 2023 mencapai Rp.2.553.245.369 dengan jangkauan *mustahik* sebanyak 7.292 orang. Angka ini menunjukkan bahwa *mustahik* yang telah terbantu dengan adanya program pendistribusian dari BAZNAS adalah sebesar 34,67% dari total penduduk miskin yang ada di Kota Kediri yakni sebesar 21.030 ribu jiwa pada tahun 2023 dengan 4 orang *mustahik* yang telah terangkat dari garis kemiskinan, menuju *had kifayah* melalui bantuan modal usaha produktif. Pendistribusian yang dilakukan oleh BAZNAS Kota Kediri masih didominasi dengan bantuan bersifat konsumtif, karena terkendala dalam pengawasan yang belum maksimal dalam bantuan usaha produktif. Selain itu sebagai bentuk pertanggungjawaban BAZNAS Kota Kediri melaporkan seluruh kegiatannya secara periodik. BAZNAS Kota Kediri telah mengintegrasikan program-program yang dijalankannya dengan tujuan SDGs, meskipun terdapat 3 tujuan yang belum dapat untuk direalisasikan yakni tujuan energi bersih dan terjangkau, ekosistem lautan dan ekosistem daratan. Hal ini disebabkan BAZNAS Kota Kediri memberikan skala prioritas dalam pendistribusian dana ZIS kepada program yang mendorong ekonomi, pendidikan, kesehatan, dan dakwah. Selain itu, juga belum ada perencanaan yang matang terkait SDGs karena tidak dijelaskan secara eksplisit didalam RKAT.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis dengan judul Manajemen Dana ZIS dalam Mendorong Pengentasan Kemiskinan Untuk Mewujudkan Sustainable Development Goals (SDGs) sesuai dengan waktu yang telah ditentukan.

Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi agung Muhammad SAW beserta keluarga dan shohabatnya. Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir tesis ini mustahil terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang begitu besar kepada: 1.

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Andriani, MM selaku Kepala Program Studi Ekonomi Syariah, Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Bapak Dr. Jamaludin Achmad Kholik, LC., MA. selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Dr. Andriani, MM. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberi arahan, masukan, serta saran sehingga seluruh proses penelitian hingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu dosen serta staff pengajar di lingkungan Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri yang telah membekali ilmu sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
6. Keluarga besar peneliti dan teman-teman prodi ES angkatan 2022 semester genap yang berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan studi dan saling berbagi semangat untuk mencapai cita-cita bersama.
7. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu selesainya tesis ini.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb Kediri,

24 Juni 2024,

Penulis,

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, positioned above the printed name.

Ahmad Khoiri

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	iv
HALAMAN MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Manfaat Penelitian	10
E. Penelitian Terdahulu	11
F. Sistematika Pembahasan	14
BAB II: Kajian Teori.....	15
A. Manajemen	15
B. Zakat, Infak, <i>Shadaqah</i> (ZIS)	19
C. Pengentasan Kemiskinan	24
D. Sustainable Development Goals (SDGs)	35
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	41
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	41
B. Kehadiran Peneliti	41
C. Lokasi Penelitian	41
D. Sumber Data	42

E. Prosedur Pengumpulan Data	42
F. Pengecekan Keabsahan Data	43
G. Tehnik Analisis Data	44
H. Outline Penelitian	45
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	46
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	46
B. Paparan Data	49
C. Temuan Penelitian	79
BAB V: PEMBAHASAN	85
A. Manajemen Dana ZIS di BAZNAS Kota Kediri Dalam Mendorong Pengentasan Kemiskinan	85
B. Impelementasi Manajemen Dana ZIS di BAZNAS Kota Kediri Untuk Mewujudkan Sustainable Development Goals	89
BAB IV: PENUTUP	98
A. Kesimpulan	98
B. Saran	99
DAFTAR PUSTAKA	100
LAMPIRAN	101

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Keuangan BAZNAS Kota Kediri 2019-2023	6
Tabel 1.2 Daftar Progam Pendistribusian BAZNAS Kota Kediri	7
Tabel 1.3 Jumlah <i>mustahik</i> Baznas Kota Keditri	8
Tabel 1.4 Penghimpunan Dana ZIS BAZNAS Karesidenan Kediri.....	9
Tabel 1.5 Progam Pendistribusian BAZNAS Kota Kediri	51
Tabel 1.6 Realisasi Penghimpunan dan Pendistribusian 2019-2023	55
Tabel.1.7 Realisasi Progam Kediri Peduli Bedah Rumah	62
Table 1.8 Realisasi Progam Pendistribusian dengan SDGs	82

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Persentase Kemiskinan Indonesia, 2012-2023	1
Gambar 1.2 Potensi Zakat Indonesia	4
Gambar 1.3 Persentase Penduduk Miskin Kota Kediri	6
Gambar 1.4 Struktur Organisasi BAZNAS Kota Kediri	41