

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
NON AKADEMIK SISWA DI MA PERGURUAN MU' ALLIMAT
CUKIR JOMBANG**

SKRIPSI



**OLEH
LAILY VITRIANI
NIM. 21205055**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
NON AKADEMIK SISWA DI MA PERGURUAN MU` ALLIMAT
CUKIR JOMBANG**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana Strata Satu (S-1)

Oleh

Laily Vitriani

21205055

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
NON AKADEMIK SISWA DI MA PERGURUAN MU` ALLIMAT
CUKIR JOMBANG**

Oleh

Laily Vitriani

21205055

Telah disetujui oleh:

Kediri, 5 Juni 2025

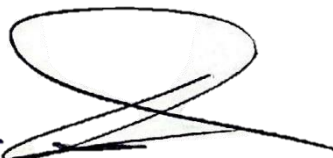
Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

Kediri, 5 Juni 2025

Dosen Pembimbing II



Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

NOTA KONSULTASI

Kediri, 25 Juni 2025

Lampiran : 4 (empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu`alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Laily Vitriani
NIM : 21205055
Judul : Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditemukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas ketersediaan Dosen Pembimbing kami ucapkan terimakasih.

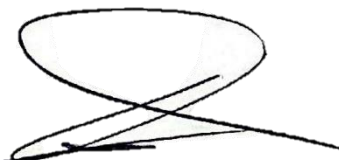
Wassalamu`alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

Dosen Pembimbing II



Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

NOTA DINAS

Kediri, 25 Juni 2025

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu`alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Laily Vitriani
NIM : 21205055
Judul : Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditemukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas ketersediaan Dosen Pembimbing kami ucapkan terimakasih.

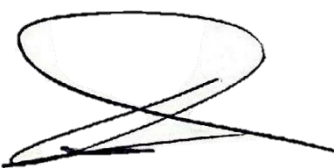
Wassalamu`alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

Dosen Pembimbing II



Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

NOTA BIMBINGAN

Kediri, 25 Juni 2025

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu`alaikum Wr.Wb.

Memenuhi permintaan Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : Laily Vitriani
NIM : 21205055
Judul : Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang

Setelah diperbaiki materi dan susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang Munaqasah yang dilaksanakan pada tanggal 12 Juni 2025, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

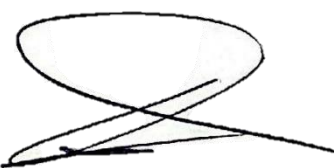
Berikut ini terlampir satu berkas naskah skripsinya yang telah diperbaiki. Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih. Wassalamu`alaikum Wr.Wb.

Dosen Pembimbing I



Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

Dosen Pembimbing II



Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

HALAMAN PENGESAHAN

**MANAJEMEN KESISWAAN DALAM MENINGKATKAN PRESTASI
NON AKADEMIK SISWA DI MA PERGURUAN MU` ALLIMAT
CUKIR JOMBANG**

LAILY VITRIANI

21205055

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Pada tanggal 12 Juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. H. AB Musyafa` Fathoni, M.Pd.I
NIP. 197701302005011007

(..........)

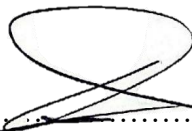
2. Penguji I

Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I
NIP. 197205052006041001

(..........)

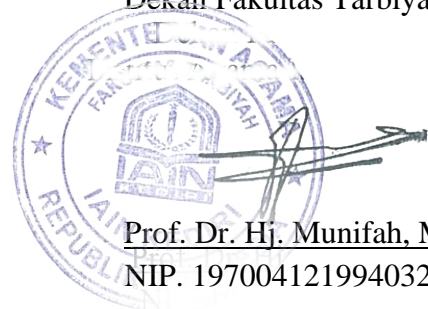
3. Penguji II

Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I
NIP. 198610102020121010

(..........)

Kediri, ... Juni 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٥﴾ إِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا ﴿٦﴾ فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ ﴿٧﴾ وَإِلَىٰ رَبِّكَ فَارْغَبْ ﴿٨﴾

“Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan, Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan lain). Dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap.” (Q.S Al-Insyirah: 5-8)

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang betanda tangan di bawah ini:

Nama : Laily Vitriani

NIM : 21205055

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang telah saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 5 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



Laily Vitriani

21205055

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan taufik serta hidayah-Nya kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan sebaik mungkin. Shalawat dan salam tetap turunkan kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, yang syafa`atnya sangat penulis harapkan di akhirat kelak. Dengan penuh rasa syukur, penulis mempersembahkan skripsi ini kepada:

1. Kedua orang tua tercinta penulis. Bapak M. Barnawi Azis dan Ibu Maria Ulfa, yang selalu mengiringi setiap langkah penulis dengan do`a, kasih sayang, serta dukungan yang tak ternilai. Terima kasih atas cinta dan pengorbanan tanpa henti, yang membuat penulis mampu bertahan dan kuat hingga sampai pada titik ini.
2. Adik tersayang penulis. Noval Aziz Syaputra, yang telah menjadi penghibur dan penyemangat di tengah segala perjuangan dan kelelahan selama proses penulisan skripsi ini.
3. Seluruh keluarga besar penulis, Bani Samidi dan Bani Sahid. Terima kasih penulis ucapkan atas segala do`a, dan motivasi yang berikan, sehingga penulis penyelesaian skripsi ini.
4. Abah Drs. KH. Achmad Kirom dan Ama Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd, selaku pengasuh PP Al Fath, yang tidak pernah berhenti mendo`akan para santrinya agar lancar dalam mengerjakan skripsi serta memberikan bimbingan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Yang terakhir dan tak kalah penting. Penulis persembahkan dan ucapkan banyak terima kasih kepada Laily Vitriani atas kesabaran, ketekunan, dan perjuangan tanpa henti hingga bisa berada di titik ini.

Akhir kata, penulis berharap kita semua senantiasa berada dalam lindungan Allah SWT dan selalu mendapatkan ridho-Nya dalam setiap langkah kehidupan.

HALAMAN ABSTRAK

Vitriani, Laily. Dosen Pembimbing Dr. UNTUNG KHOIRUDDIN, M.Pd.I dan ZAINAL ABIDIN, S.Pd, M.Pd.I. Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam (IAIN) Kediri. 2025.

Kata Kunci: Manajemen Kesiswaan, Prestasi Non Akademik

Manajemen kesiswaan adalah serangkaian kegiatan yang dirancang dan dilaksanakan secara sadar, serta dilakukan pembinaan berkelanjutan terhadap seluruh siswa dalam suatu lembaga pendidikan, dengan tujuan mendukung kelancaran proses pembelajaran secara optimal, sehingga sasaran pendidikan yang telah dirumuskan dapat tercapai secara efektif dan efisien. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi manajemen kesiswaan dalam meningkatkan prestasi non akademik siswa di MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang.

Dalam penelitian ini, peneliti menerapkan metode kualitatif dengan pendekatan fenomenologi. Data dikumpulkan melalui tiga teknik utama, yaitu observasi, wawancara, dan dokumentasi. Setelah data diperoleh, analisis dilakukan melalui beberapa tahapan, yakni kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa: 1) Perencanaan manajemen kesiswaan di MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang diawali dengan mengidentifikasi jenis kegiatan yang selaras dengan kebutuhan, minat, serta potensi peserta didik. Setelah itu, dilakukan sosialisasi mengenai kegiatan yang akan dilaksanakan, diikuti dengan pemetaan terhadap kebutuhan sarana dan prasarana penunjang kegiatan tersebut. 2) Pelaksanaan manajemen kesiswaan di MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang diawali dengan menyelenggarakan program-program yang disesuaikan dengan bakat, minat, dan potensi peserta didik. Setelah itu, pihak sekolah mendorong partisipasi aktif siswa dalam berbagai kegiatan yang tersedia, melakukan pengelompokan berdasarkan pilihan masing-masing siswa, serta memberikan pembinaan secara maksimal guna mengembangkan kemampuan dan potensi mereka secara optimal. 3) Evaluasi manajemen kesiswaan di MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang dilakukan dengan mengaakan pengukuran terhadap tingkat keberhasilan pembinaan tersebut, disertai dengan upaya mendorong keterlibatan siswa dalam berbagai kompetisi seperti lomba seni, olahraga, dan kegiatan non akademik lainnya. Hasil dari pengukuran tersebut selanjutnya dianalisis dengan membandingkannya terhadap standar yang telah ditentukan sebelumnya, guna menilai sejauh mana pencapaian yang telah diperoleh.

ABSTRACT

Vitriani, Laily. (2025). *Student Management in Improving Students' Non Academic Achievement at MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang*. Thesis, Department of Islamic Education Management, Faculty of Tarbiyah, State Islamic Institute (IAIN) of Kediri. Advisor: (I) Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I. (II) Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I.

Keywords: *Student Management, Non Academic Achievement,*

Student affairs management is a series of consciously designed and implemented activities that involve continuous guidance for all students within an educational institution. The goal is to support the smooth and optimal implementation of the learning process so that the predetermined educational objectives can be achieved effectively and efficiently. The purpose of this study is to understand the planning, implementation, and evaluation of student affairs management in improving students' non-academic achievements at MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang.

In this study, the researcher applied a qualitative method with a fenomenologi approach. Data were collected using three main techniques: observation, interviews, and documentation. After the data were obtained, analysis was carried out through several stages, namely data condensation, data display, and conclusion drawing.

The results of this study reveal that: (1) Planning of student affairs management at MA Perguruan Mu'allimat Cukir Jombang begins with identifying the types of activities that align with students' needs, interests, and potential. This is followed by socialization of the planned activities and mapping the supporting facility needs. (2) The implementation stage involves organizing programs based on the students' talents and interests, encouraging active participation, grouping students according to their preferences, and providing continuous guidance to optimize their development. (3) Evaluation is conducted by measuring the effectiveness of the guidance process and encouraging student involvement in various competitions such as art, sports, and other non-academic activities. The results are then analyzed by comparing them with predetermined standards to assess the level of achievement.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, penulis mengucapkan syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penyusunan skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Skripsi ini membahas tentang “**Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.**” Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Baginda Nabi Muhammad SAW, suri teladan umat islam, yang telah membawa ajaran Islam sebagai petunjuk menuju jalan yang diridhai oleh Allah SWT.

Penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan dan bantuan selama proses penyusunan skripsi ini. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor Institut Agama Islam (IAIN) Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah Institut Agama Islam (IAIN) Kediri.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Kepala Prodi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam (IAIN) Kediri.
4. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Zainal Abidin, S.Pd, M.Pd.I., selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Hj. Chofsyotul Maryam, M.Pd.I., selaku Kepala MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang, Bapak Ali Masykur, S.Pd.I., selaku Wakil Kepala Bidang Kesiswaan, serta Ibu Henny Tri H., S.E., M.M., dan Ibu Nila Lailatus, S.Pd., selaku guru pendamping ekstrakurikuler yang telah memberikan izin, dukungan, dan meluangkan waktu sehingga penulis dapat melaksanakan penelitian di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang dengan lancar dan baik.

6. Seluruh Bapak/Ibu dosen beserta staf Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam (IAIN) Kediri, yang telah memberikan ilmu dan arahan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada teman-teman Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Institut Agama Islam (IAIN) Kediri, teman-teman PP Al Fath terutama Ytta, teman-teman organisasi dan pihak-pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan moral, dan bantuan yang diberikan kepada penulis selama penyusunan skripsi ini berlangsung.

Kediri, 5 Juni 2025

Yang membuat pernyataan

Laily Vitriani

21205055

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTASI.....	iv
NOTA DINAS.....	v
NOTA BIMBINGAN	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
HALAMAN MOTO.....	viii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
HALAMAN ABSTRAK	xi
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian.....	9
E. Penelitian Terdahulu	11
F. Definisi Istilah.....	15
BAB II LANDASAN TEORI	17
A. Manajemen Kesiswaan.....	17
B. Prestasi Non Akademik	37

C. Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa	42
BAB III METODE PENELITIAN	49
A. Jenis Penelitian	49
D. Lokasi Penelitian	51
E. Sumber Data	51
F. Teknik Pengumpulan Data	52
H. Pengecekan Keabsahan Temuan	56
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	60
A. Gambaran Objek Penelitian	60
B. Paparan Data	63
B. Temuan Penelitian	87
BAB V PEMBAHASAN	90
A. Perencanaan Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang	91
B. Pelaksanaan Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang	98
C. Evaluasi Manajemen Kesiswaan dalam Meningkatkan Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang	105
BAB VI PENUTUP	112
A. Kesimpulan	112
B. Saran	113
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN	118

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Daftar Prestasi Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	61
Tabel 4. 2 Daftar Pembina dan Kegiatan Ekstrakurkuler di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang	63
Tabel 4. 3 Angket Pengelompokan Kegiatan Ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang	74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Formulir Identifikasi Kegiatan Non Akademik di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	65
Gambar 4. 2 Sosialisasi Kegiatan Ekstrakurikuler NH Perkasya di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	67
Gambar 4. 3 Dokumen Program Kerja Wakil Kepala Bidang Kesiswaan MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	70
Gambar 4. 4 Jadwal Kegiatan Ekstrakurikuler di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	76
Gambar 4. 5 Prestasi Siswa di Kegiatan Ekstrakurikuler NH Perkasya di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	79
Gambar 4. 6 Prestasi Siswa di Kegiatan Ekstrakurikuler Publick Speaking di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang	81
Gambar 4. 7 Prestasi Siswa di Kegiatan Ekstrakurikuler Keagamaan di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	83
Gambar 4. 8 Rapat Evaluasi Kegiatan Kesiswaan di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang.....	86

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	118
Lampiran 2. Surat Izin Penelitian	121
Lampiran 3. Surat Keterangan Penelitian	122
Lampiran 4. Absensi Kegiatan Non Akademik Siswa di MA Perguruan Mu`allimat Cukir Jombang	123
Lampiran 5. Dokumentasi Obseravasi.....	125
Lampiran 6. Riwayat Hidup	127