

**MANAJEMEN STRATEGI KEGIATAN EKSTRAKULIKULER DALAM
MENGEMBANGKAN PENDIDIKAN HOLISTIK PESERTA DIDIK
DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



Penyusun:

RISTA EKA FEBRIAN

NIM. 21205027

**FAKULTAS TARBIYAH
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM INSTITUT
AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**MANAJEMEN STRATEGI KEGIATAN EKSTRAKULIKULER DALAM
MENGEMBANGKAN PENDIDIKAN HOLISTIK PESERTA DIDIK
DI MAN 1 KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan Kepada:

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam memperoleh gelar Strata Satu Sarjana Pendidikan Islam (S.Pd)

OLEH:

RISTA EKA FEBRIAN

NIM. 21205027

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI 2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**MANAJEMEN STRATEGI KEGIATAN EKSTRAKULIKULER DALAM
MENGEMBANGKAN PENDIDIKAN HOLISTIK PESERTA DIDIK
MAN 1 KOTA KEDIRI**

RISTA EKA FEBRIAN

21205027

Disetujui Oleh :

Dosen Pembimbing I


Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.

NIP. 197004121994032006

Dosen Pembimbing II


Intan Nuyulis Naeni P., M.Pd.I

NIP. 199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN STRATEGI KEGIATAN EKSTRAKULIKULER DALAM
MENGEMBANGKAN PENDIDIKAN HOLISTIK PESERTA DIDIK di
MAN 1 KOTA KEDIRI

RISTA EKA FEBRIAN

21205027

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Pada Tanggal 16 Juni 2025

Penguji Utama

Dr. H. AB Musyafa' Fathoni, M.Pd.I.
NIP.197701302005011007

(.....)

Penguji I

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

(.....)

Penguji II

Intan Nuyulis Naeni P., M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

(.....)

Kediri, 16 Juni 2025
Dekan Fakultas Tarbiyah



NOTA DINAS

Kediri, 16 Juni 2025

Nomor :
Lampiran : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi
Kepada
Yth. Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri di
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini :

Nama : RISTA EKA FEBRIAN
NIM : 21205027
Judul : MANAJEMEN STRATEGI KEGIATAN
EKSTRAKULIKULER DALAM MENGEMBANGKAN
PENDIDIKAN HOLISTIK PESERTA DIDIK di MAN 1
KOTA KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dapat segera diujikan dalam sidang Munaqasah. Demikian agar dijadikan maklum, dan atas kesedian Ibu kami ucapkan terimakasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I

Dosen Pembimbing II

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

Intan Nuyulis Naeni P., M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rista Eka Febrian

NIM : 21205027

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik Sebagian atau seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik Sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 16 Juni 2025

Yang membuat pernyataan



RISTA EKA FEBRIAN
21205027

MOTTO

"Allah tidak membebani seseorang, kecuali menurut kesanggupannya," (QS. Al-Baqarah [2]: 286).

"Maka, sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya beserta kesulitan ada kemudahan,"

(QS. Asy-Syarah [94]: 5-6).

“Terlambat bukan berarti gagal, cepat bukan berarti hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. *PERCAYA PROSES* itu yang paling penting, karena Allah SWT. telah mempersiapkan hal baik dibalik kata proses yang kamu anggap rumit” (Edwar Satria)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillahirobbil'alamin. Puji syukur kehadirat Allah SWT. yang tiada batas memberikan limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan karunia-Nya untuk terus mengiringi setiap langkah dalam menggapai cita-cita, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan lancar, maka skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Kedua Orang tua saya, Bapak Budiono dan Ibu Rubiati yang telah memberikan motivasi, do'a, serta segala pengorbanan baik yang bersifat moril maupun materil dalam mendidik dan mengiringi perjalanan penulis hingga dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini.
2. Suami saya tercinta, Muhamad Saifudin Zuhri yang telah memberikan do'a dan selalu memberikan kobaran semangat selama penulisan skripsi ini berlangsung.
3. Untuk seluruh keluarga besar penulis. Terimakasih atas semua dukungan, dorongan, perhatian, dan kasih sayang, tidak lupa memberikan do'a agar semua cita-cita penulis dapat tercapai.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Ibu Intan Nuyulis Naeni P., M.Pd.I., selaku dosen pembimbing yang dengan sabar telah membimbing proses awal penulisan sampai selesai.
5. Teman-teman S1 Prodi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah angkatan 2021, yang selalu memberikan motivasi serta dukungannya untuk saya sampai dapat menyelesaikan skripsi ini. Khususnya Eva Kurniasari dan Uhti Karomah selaku teman yang selalu menemani suka dan duka saya sejak awal perkuliahan sampai dengan waktu yang tidak ditentukan.
6. Untuk saya pribadi, terimakasih sudah bertahan selama ini tidak menyerah sedikitpun walau diterpa banyak drama saat proses pengerjaan dan penyelesaian ini dengan baik, sehingga dapat tercapailah cita-cita untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jenjang Strata-1 di Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri.

ABSTRAK

Rista Eka Febrian, 21205027, Manajemen Strategi Kegiatan Ekstrakurikuler Dalam Mengembangkan Pendidikan Holistik Peserta Didik di MAN 1 Kota Kediri. Dosen Pembimbing I Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Dosen Pembimbing II Intan Nuyulis Naeni P., M.Pd.I. Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, 2025.

Kata Kunci : Manajemen Strategi, Pendidikan Holistik.

MAN 1 Kota Kediri merupakan madrasah memiliki keunikan yang unggul terdapat 23 kegiatan ekstrakurikuler yang beragam dan berkualitas. Program ini berhasil meluluskan peserta didik yang menjadikannya memiliki daya saing tinggi di masyarakat. Keberhasilan tersebut tentunya tidak terlepas dari pengelolaan manajemen tsrategi yang efektif dan efisien. Maka dari itu perlu diketahui bagaimana proses pengelolaan manajemen program kegiatan ekstrakurikuler dalam mengembangkan pendidikan holistik peserta didik di MAN 1 Kota Kediri.

Penelitian ini berjudul Manajemen Strategi Kegiatan Ekstrakurikuler Dalam Mengembangkan Pendidikan Holistik Peserta Didik di MAN 1 Kota Kediri. Penelitian ini bertujuan untuk : (1) Untuk mengetahui proses manajemen strategi kegiatan ekstrakurikuler yang meliputi pengamatan lingkungan; perumusan; implementasi; dan evaluasi strategi kegiatan ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri,

(2) Untuk mengetahui hasil pengembangan pendidikan holistik peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri. Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode studi kasus, jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif, dimana penelitian dilakukan di lapangan dengan pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dokumentasi. Untuk memperoleh sumber data dari kepala madrasah, waka kesiswaan, pembina ekstrakurikuler dan peserta didik. Analisis data pada penelitian ini adalah reduksi data, penyajian data, dan kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa manajemen strategi kegiatan ekstrakurikuler dalam mengembangkan pendidikan holistik peserta didik MAN 1 Kota Kediri dilakukan secara sistematis mulai dari pengamatan lingkungan, perumusan strategi, implementasi, hingga evaluasi yang berkelanjutan. Program ini mengintegrasikan aspek akademik dan non-akademik untuk mengembangkan potensi peserta didik secara holistik, meliputi kecerdasan intelektual, emosional, fisik, sosial, estetika, dan spiritual. Dukungan berbagai pihak, mulai dari kepala madrasah, pembina ekstrakurikuler, peserta didik, orang tua/keluarga, hingga masyarakat, menjadi kunci keberhasilan program yang juga berkontribusi pada peningkatan prestasi. Secara keseluruhan, strategi manajemen ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri mampu menciptakan lingkungan belajar yang kondusif, inovatif, dan kompetitif. Hal ini mempersiapkan peserta didik menjadi individu yang cerdas, berakarakter, kreatif, dan siap berkontribusi positif di masyarakat, sekaligus meningkatkan citra dan daya saing madrasah di tingkat lokal, nasional, maupun internasional.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbilalamin, puji syukur kehadiran Allah SWT atas curahan rahmat, nikmat dan kasih sayang yang dilimpahkan-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan penelitian skripsi ini dengan baik. Sholawat dan salam semoga selalu mengalir kepada junjungan agung kita Nabi Muhammad SAW, berkat pengorbanan dan syafa'at- Nya penulis bisa merasakan indahnya hidup dalam naungan agama Islam.

Penyusunan skripsi ini merupakan tugas akhir kuliah jenjang sarjana di Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri, dengan jurusan Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah. Disinilah tempat penulis menempa ilmu, memperoleh banyak pengalaman dan belajar menjadi calon pendidik masa mendatang.

Selain atas izin Allah dan restu orang tua, pada kesempatan ini penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak akan terselesaikan jika tanpa bantuan baik berupa bimbingan maupun dorongan semangat serta do'a dari beberapa pihak, oleh karena itu saya mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag, selaku rektor IAIN Kediri, selaku rektor Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri atas segala kebijakan yang telah ditetapkan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah atas segala kebijakan di fakultas tarbiyah sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam beserta jajarannya atas segala kebijakan, perhatian, serta dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd dan Ibu Intan Nuyulis Naeni P., M.Pd.I selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bimbingan, arahan dan dorongan motivasi sehingga penyusunan skripsi ini bisa terselesaikan.
5. Bapak Drs. H. Hary Wiyanto, M.Pd.I. selaku kepala madrasah MAN 1 Kota Kediri yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di madrasah.

6. Bapak Budiono dan Ibu Rubiati selaku kedua orang tuaku tersayang yang selalu mensupport dan selalu mendoakan tak ada hentinya, serta suami saya tercinta Muhamad Saifudin Zuhri yang selalu mensupport saya sampai saat ini.
7. Teman-teman mahasiswa/i Universitas Islam Negeri Syekh Wasil Kediri khususnya Prodi Manajemen Pendidikan Islam Angkatan 2021 khususnya Eva Kurniasari dan Uhti Karomah selaku teman yang selalu menemani suka dan duka saya sejak awal perkuliahan sampai dengan waktu yang tidak ditentukan, serta berbagai pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, yang telah memberikan dukungan moril sehingga dapat menyelesaikan studi.

Penulis hanya mampu mendoakan semoga amal kebaikan dari berbagai pihak tersebut mendapat ganti pahala yang berlipat ganda dari Allah SWT. Tiada ucapan yang dapat penulis haturkan kecuali *Jazakumullahu ahsanal jazaa*.

Setiap orang di muka bumi pasti ingin menjadi yang terbaik dan sempurna. Inilah yang penulis mampu, dengan segala kekurangan yang ada maka penulis hanya bisa bersyukur dapat menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang positif dan konstruktif penulis tamping sebanyak-banyaknya demi perbaikan hasil penelitian ini. Semoga karya ilmiah ini bermanfaat bagi penulis khususnya, dan bagi pembaca umumnya. *Aamiin yaa Rabbal Alamiin*.

Kediri, 16 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
NOTA DINAS.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	8
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Definisi Konsep	10
F. Penelitian Terdahulu	11
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
A. Manajemen Strategi	15
1. Pengertian Manajemen Strategi	15
2. Manfaat dan Tujuan Manajemen Strategi	19
3. Proses dan Model Manajemen Strategi.....	20
4. Urgensi Manajemen Strategi.....	25
B. Pendidikan Holistik	28
a. Pengertian Pendidikan Holistik.....	28
b. Manfaat dan Tujuan Pendidikan Holistik	31
c. Ciri-Ciri Kurikulum Pendidikan Holistik.....	32
d. Urgensi Pendidikan Holistik	34
BAB III METODE PENELITIAN	39

A.	Pendekatan Dan Jenis Penelitian	39
B.	Kehadiran Peneliti.....	40
C.	Lokasi Penelitian.....	40
D.	Data dan Sumber Data	42
E.	Teknik Pengumpulan Data	43
F.	Instrumen Pengumpulan Data.....	44
G.	Pengecekan Keabsahan Data	47
H.	Teknik Analisis Data	48
I.	Tahap-Tahap Penelitian.....	49
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN		51
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	51
B.	Paparan Data	58
C.	Temuan Penelitian	113
BAB V PEMBAHASAN		126
A.	Pengamatan Lingkungan Proses Manajemen Strategi Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri	126
B.	Perumusan Proses Manajemen Strategi Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri	128
C.	Implementasi Proses Manajemen Strategi Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri	132
D.	Evaluasi Proses Manajemen Strategi Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri	135
E.	Hasil Pengembangan Pendidikan Holistik Peserta Didik Melalui Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri.....	137
BAB VI PENUTUP		147
A.	KESIMPULAN.....	147
B.	SARAN.....	149
DAFTAR PUSTAKA.....		151
LAMPIRAN-LAMPIRAN		155
DAFTAR RIWAYAT HIDUP		184

DAFTAR TABEL

Table 1. 1 Penelitian Terdahulu	11
Table 3. 1 Kisi-Kisi Instrumen Berdasarkan Fokus Penelitian	46
Tabel 4. 1 Jumlah 23 Kegiatan Ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri	61
Tabel 4. 2 Matriks Analisis SWOT.....	77

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Manajemen dan Kepemimpinan Kepala Sekolah (E. Mulyasa:162).	21
Gambar 2. 2 Sumber : Jurnal Manajemen Strategis, Vol. 1 No. 1 (2023) Agustus, kupas tuntas teori whelen dan hunger dengan metode kualitatif.....	21
Gambar 4. 1 Madrasah Aliyah Negeri 1 Kediri.....	51
Gambar 4. 2 Survei Kepuasan Masyarakat dan Pendataan Alumni	60
Gambar 4. 4 Pengamatan lingkungan eksternal ekstrakurikuler tari kegiatan masyarakat	62
Gambar 4. 5 Kegiatan Ektrakurikuler Amal Bakti dan Karya Bakti	63
Gambar 4. 6 Rapat Koordinasi Perumusan Visi, Misi Dan Tujuan Program Kegiatan Ekstrakurikuler.....	66
Gambar 4. 7 Prestasi peserta didik melalui kegiatan ekstrakurikuler	72
Gambar 4. 8 Program workshop kepada pembina ekstrakurikuler	73
Gambar 4. 9 Kegiatan ekstrakurikuler PMR dengan PMI Kota Kediri dan Puskesmas Kota Kediri Wilayah Selatan	76
Gambar 4. 10 Website MAN 1 Kota Kediri	79
Gambar 4. 11 Rapat Program Kerja.....	82
Gambar 4. 12 Pengalokasian Sumber Daya dengan Rapat Koordinasi	85
Gambar 4. 13 Rapat kerja eksternal oleh Kepala Madrasah MAN 1 Kota Kediri	88
Gambar 4. 14 Penampilan kegiatan ekstrakurikuler saat matsama.....	88
Gambar 4. 15 Rapat Evaluasi Program Kegiatan Ekstrakurikuler.....	92
Gambar 4. 16 Motivasi dari pembina	99
Gambar 4. 17 Observasi latihan rutin kegiatan ekstrakurikuler.....	103
Gambar 4. 18 Screening kesehatan yang rutin dilaksanakan di MAN 1 Kota Kediri..	104
Gambar 4. 19 Basecamp latihan rutin kegiatan ekstrakurikuler	105
Gambar 4. 20 Peta Konsep Hasil Temuan Penelitian Tentang Manajemen Strategi Pendidikan Holistik.....	125

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. 1 Instrumen dan Hasil Wawancara	
155	
Lampiran 1. 2 Wawancara dengan seluruh Informan di MAN 1 Kota Kediri	
175	
Lampiran 1. 3 Ekstrakurikuler di MAN 1 Kota Kediri	
176	
Lampiran 1. 4 Daftar Prestasi Siswa MAN 1 Kota Kediri Tahun 2025	
178	
Lampiran 1. 5 Surat Permohonan Ijin Penelitian Dari Kampus	
182	
Lampiran 1. 6 Surat Keterangan Telah Melaksanakan Penelitian dari MAN 1 Kota Kediri	183