

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN KEDISIPLINAN GURU DI MI PLUS TANWIRUL FUAD
DESA SUMBERJO KECAMATAN KANDAT**

SKRIPSI



Disusun Oleh:
LAILATUL AKHLINA
NIM. 20205065

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN JUDUL

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN KEDISIPLINAN GURU DI MI PLUS TANWIRUL FUAD
DESA SUMBERJO KECAMATAN KANDAT**

SKRIPSI

Diajukan Kepada
Institut Agama Islam Negeri Kediri
Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Starta
Manajemen Pendidikan Islam (S. Pd)

Oleh:
LAILATUL AKHLINA
NIM. 20205065

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2025**

HALAMAN PERSETUJUAN

**PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN
KEDISIPLINAN GURU DI MI PLUS TANWIRUL FUAD
DESA SUMBERJO KECAMATAN KANDAT**

Disusun oleh:

LAILATUL AKHLINA

NIM. 20205065

Disetujui oleh:

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Nila Zaimatus Septiana, M.Pd

NIP. 198709212023212043

NOTA KONSULTAN

Nomor :

Lampiran :

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jalan Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Lailatul Akhlina

NIM : 20205065

Judul : Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat

Setelah diperbaiki materi dan penyusunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas ketersediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Nila Zaimatus Septiana, M.Pd

NIP. 198709212023212043

NOTA DINAS

Nomor :

Lampiran :

Hal : Bimbingan Skripsi

Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Jalan Sunan Ampel No. 7 Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan dari Dekan Fakultas Tarbiyah IAIN Kediri untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut di bawah ini:

Nama : Lailatul Akhlina

NIM : 20205065

Judul : Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat

Setelah diperbaiki materi dan penyusunannya, kami berpendapat bahwa skripsi telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata satu (S-1). Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diajukan mengikuti sidang Munaqosah.

Demikian harap maklum dan atas ketersediaan Bapak/Ibu kami ucapkan terimakasih. Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I



Prof. Dr. Hj Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006

Dosen Pembimbing II



Nila Zaimatus Septiana, M.Pd

NIP. 198709212023212043

HALAMAN PENGESAHAN

PELAKSANAAN SUPERVISI KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN
KEDISIPLINAN GURU DI MI PLUS TANWIRUL FUAD
DESA SUMBERJO KECAMATAN KANDAT

LAILATUL AKHLINA

NIM. 20205065

Telah diajukan di depan sidang munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)

Kediri pada tanggal 24 juni 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Untung Khairuddin, M.Pd.I

NIP. 197205052006041001

()

2. Penguji I

Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006

()

3. Penguji II

Nila Zaimatus Septiana, M.Pd

NIP. 198709212023212043

()

Kediri, 24 Juni 2025

Fakultas Tarbiyah



Dr. Hj. Munifah, M.Pd

NIP. 197004121994032006

HALAMAN MOTTO

“Apa pun yang membuatmu takut, hadapilah dengan berani.”

~Mohammad Hatta~

HALAMAN PERSEMBAHAN

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena berkat rahmat, karunia dan hidayah-Nya, saya dapat menyelesaikan pendidikan dan menulis skripsi ini. Sholawat dan salam semoga selalu dilimpahkan kepada Nabi Muhammad SAW.

Sebagai ungkapan rasa hormat dan kasih sayang, skripsi ini saya persembahkan kepada:

1. Orang Tua saya. Bapak Ahmadi dan Ibu Nur Lailiyah terimakasih atas kesabarannya dalam mendidik, membimbing, memberikan doa, dukungan, motivasi, dan nasehat. Karena berkat dorongan dari orang tua saya, skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Saudara laki-laki saya, Ekhsan Mashadi terimakasih atas dukungan dan doanya sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
3. Dosen pembimbing, yang telah sabar memberikan masukan dan saran sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
4. Bapak Kepala Sekolah dan guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kec. Kandat yang telah meluangkan waktu, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
5. Teman-teman dan sahabat-sahabat saya khususnya Nela, Levy dan Mifta, terimakasih atas motivasi dan dukungannya kepada penulis ketika mengalami kesulitan khususnya saat sedang menjalani proses penelitian.
6. Semua teman-teman MPI angkatan 2020, terimakasih telah memotivasi saya agar segera menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada semua pihak yang terlibat dalam penyelesaian skripsi ini, yang senantiasa mendukung dan memberi semangat saya ucapkan terimakasih.

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Lailatul Akhlina

NIM : 20205065

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian maupun seluruhnya. Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi saya ini hasil dari plagiasi, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 04 Juni 2025

Yang Membuat Pernyataan,



1000
Rp
METRAL
TEMPEL
EEBEAMX339140174

Lailatul Akhlina

20205065

ABSTRAK

Lailatul Akhlina, Dosen Pembimbing Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Nila Zaimatus Septiana, M.Pd., Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah (IAIN) Kediri, 2025.

Kata Kunci: Supervisi, Kepala Sekolah, Guru

Untuk meningkatkan kedisiplinan guru, kepala sekolah dapat melakukan tugas manajemen yang disebut supervisi. MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat mampu menjaga kualitas kinerja tenaga pendidik melalui pelaksanaan supervisi yang terarah dan berkelanjutan. Di tengah tuntutan peningkatan mutu pendidikan, peran kepala sekolah sebagai supervisor menjadi sangat penting dalam membina dan mengawasi pelaksanaan tugas guru. Supervisi yang dilakukan secara sistematis diyakini mampu meningkatkan kedisiplinan dan profesionalisme guru dalam melaksanakan tugasnya. Penelitian ini bertujuan untuk: a) mengetahui perencanaan supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan guru; b) mengetahui pelaksanaan supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan guru; c) mengetahui evaluasi supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan guru; dan d) mengetahui tindak lanjut supervisi kepala sekolah dalam meningkatkan kedisiplinan guru.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif berupa studi kasus, yang melibatkan pengumpulan informasi melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Teknik pengumpulan dan analisis data yang digunakan berfokus pada supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah untuk meningkatkan kedisiplinan guru. Untuk memastikan keabsahan data, metode ketekunan pengamatan dan triangulasi diterapkan.

Dari hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa, (1) Perencanaan supervisi oleh kepala sekolah di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat dilaksanakan setiap awal ajaran baru dengan membentuk tim supervisi, yang selanjutnya akan menyusun program supervisi yang terdiri dari: merumuskan tujuan supervisi, menentukan jadwal supervisi, dan menentukan instrument dan teknik supervisi. (2) Pelaksanaan supervisi oleh kepala sekolah di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat menggunakan 2 teknik, yakni teknik individu berupa kunjungan kelas yang rutin dilaksanakan setiap pertengahan semester ganjil dan pertengahan semester genap. Sedangkan teknik kelompok berupa rapat bersama dewan guru yang dilaksanakan setiap 1 bulan sekali untuk membahas perkembangan pembelajaran yang telah dilaksanakan. (3) Evaluasi supervisi oleh kepala sekolah di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat dilakukan secara individu untuk permasalahan bersifat khusus, sedangkan untuk permasalahan umum akan dilaksanakan melalui rapat bersama dewan guru. (4) Kegiatan tindak lanjut supervisi oleh kepala sekolah di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat dilakukan melalui dua pembinaan, yakni pembinaan langsung berupa pertemuan individu dan pembinaan tidak langsung berupa pelatihan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah memberikan nikmat serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Peningkatan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat”. Skripsi ini diperlukan untuk menyelesaikan program pendidikan dan memperoleh gelar sarjana dalam bidang studi Manajemen Pendidikan Islam pada Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.

Tersusunnya skripsi ini tidak lepas dari dukungan, bimbingan, dan motivasi yang diberikan oleh berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku Dekan Fakultas Tarbiyah.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku ketua program studi MPI.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd selaku dosen pembimbing I dan Ibu Nila Zaimatus Septiana, M.Pd selaku dosen pembimbing II, yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak/Ibu Dosen beserta staf Program Studi Manajemen Pendidikan Islam atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan studi.
6. Bapak Aris Dinamika, S.Pd.I selaku Kepala Sekolah MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kec. Kandat beserta para guru dan tenaga kependidikan telah berkenan memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian di lembaga tersebut serta memberikan bantuan selama proses penelitian.
7. Bapak Ahmadi dan Ibu Nur Lailiyah merupakan orangtua yang senantiasa memberikan doa dan dorongan yang sangat berharga bagi penyelesaian skripsi ini.
8. MPI Angkatan 2020 yang telah memberikan motivasi dan semangat selama proses penyelesaian skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis mengharapkan masukan dan rekomendasi dari seluruh pembaca untuk penyempurnaan penelitian selanjutnya. Penulis berharap skripsi ini bermanfaat, terutama bagi penulis dan pembaca.

Kediri, 04 Juni 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
NOTA KONSULTAN	iv
NOTA DINAS	v
HALAMAN PENGESAHAN	vi
HALAMAN MOTTO	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR TABEL	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Manfaat Penelitian	7
E. Penelitian Terdahulu.....	8
F. Definisi Operasional.....	11

BAB II LANDASAN TEORI	13
A. Supervisi Kepala Sekolah	13
1. Pengertian Supervisi.....	13
2. Tujuan Supervisi.....	15
3. Prinsip-Prinsip Supervisi.....	15
4. Sasaran Supervisi	17
5. Teknik Supervisi.....	18
6. Proses Supervisi	22
B. Kedisiplinan Guru	26
1) Pengertian Kedisiplinan Guru	26
2) Tujuan Kedisiplinan Guru	27
3) Prinsip-Prinsip Kedisiplinan Guru	28
4) Indikator Kedisiplinan Guru.....	30
5) Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kedisiplinan Guru.....	32
C. HUBUNGAN SUPERVISI TERHADAP KEDISIPLINAN GURU	34
BAB III METODE PENELITIAN	36
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	36
B. Kehadiran Penelitian	37
C. Lokasi Penelitian.....	38
D. Data dan Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan Data	39
F. Instrument Pengumpulan Data	40
G. Teknik Analisis Data	42
H. Pengecekan Keabsahan Data.....	43

BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	45
A. Paparan Data	45
1. Perencanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	45
2. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	51
3. Evaluasi Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	54
4. Tindak Lanjut Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru Di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	55
B. Temuan Penelitian.....	57
1. Perencanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Keacamatan Kandat	57
2. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Keacamatan Kandat	58
3. Evaluasi Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Keacamatan Kandat	59

4. Tindak Lanjut Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	59
BAB V PEMBAHASAN	61
A. Perencanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	61
B. Pelaksanaan Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	64
C. Evaluasi Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat.....	66
D. Tindak Lanjut Supervisi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di MI Plus Tanwirul Fuad Desa Sumberjo Kecamatan Kandat	67
BAB VI PENUTUP	70
A. Kesimpulan	70
B. Saran.....	73
DAFTAR PUSTAKA.....	75
LAMPIRAN-LAMPIRAN	78
RIWAYAT HIDUP	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Jadwal Supervisi.....	49
Gambar 4.2 Rapat Perencanaan Supervisi	50
Gambar 4.3 Kunjungan Kelas	53
Gambar 4.4 Kegiatan Seminar	56

DAFTAR TABEL

3.1 Kisi-kisi Pengumpulan Data Berdasarkan Fokus Penelitian.....	41
--	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Penelitian	78
Lampiran 2 Dokumentasi.....	80
Lampiran 3 Surat Izin Penelitian.....	87
Lampiran 4 Surat Keterangan Peneitian	88