

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN SISWA
(Studi Multisitus di MTS Al Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus
Ar-Rahman Kediri)**

TESIS

Ditulis Untuk Memenuhi Prasyarat Guna Memperoleh Gelar

Magister dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam



**OLEH
NUR LATHIFAH
NIM: 22504015**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
FEBRUARI 2024**

**MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN SISWA
(Studi Multisitus di MTS Al Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus
Ar-Rahman Kediri)**

TESIS

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri untuk memenuhi salah satu persyaratan
dalam menyelesaikan program Magister Manajemen Pendidikan Islam

**OLEH
NUR LATHIFAH
NIM: 22504015**

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
FEBRUARI 2024**

HALAMAN PERSETUJUAN

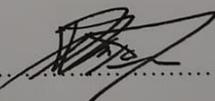
Tesis ini dengan judul “MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN SISWA (Studi Multisitus di MTS Al Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri)” oleh NUR LATHIFAH telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kdiri

Dosen Pembimbing

1. Prof. Dr. Muhamad Yasin, M. Pd
NIP. 197106101998031003

1. 
.....

2. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.
NIP. 198082320115031008

2. 
.....

Kediri, 12 Februari 2024

HALAMAN PENGESAHAN

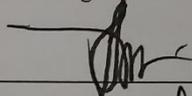
Tesis dengan judul “MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN SISWA (Studi Multisitus di MTS Al Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri)” ini telah diuji dan setelah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan (M. Pd.) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 06 Juni 2024.

Tim Penguji,

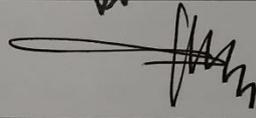
No. Dosen Penguji

1. Dr. Mohamad Zaenal Arifin, M.HI.
NIP. 197408251999031003
Ketua Sidang/Penguji

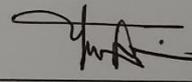
Tanda Tangan



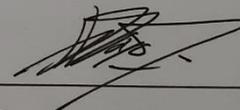
2. Prof. Dr. H. Nur Ahid, M.Ag.
NIP. 96202091996031001
Penguji Utama



3. Prof. Dr. Muhamad Yasin, S. Ag., M. Pd.
NIP. 197106101998031003
Penguji I



4. Dr. Addin Arsyadana, M. Pd.
NIP. 198808232015031008
Penguji II



Kediri, 06 Juni 2024

Direktur Pascasarjana IAIN

Kediri,



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.

NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan ini, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NUR LATHIFAH
NIM : 22504015
Judul : MANAJEMEN SARANA DAN PRASARANA SEKOLAH
DALAM MENINGKATKAN MUTU PEMBELAJARAN
SISWA (Studi Multisitus di MTS Al Amien Rejomulyo Kota
Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri)

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan Tesis ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah maupun penyajian data yang tercantum sebagai bagian dari Tesis ini. Jika terdapat karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumber dengan jelas.

Demikian surat pernyataan ini saya tulis dan bisa dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kediri, 12 Februari 2024

Nur Lathifah

MOTTO

فَإِنَّ مَعَ الْعُسْرِ يُسْرًا

Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, puji Syukur kepada Allah setelah melalui Upaya, usaha dan doa yang peneliti lakukan dalam mengerjakan tesis ini, akhirnya telah sampailah pada titik telah berhasil menyelesaikannya. Dengan segala dukungan dan doa dari orang-orang tercinta, saya persembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orangtua, Bapak Adkhan dan Ibu Suningsih yang telah memberikan cinta dan kasih sayang sehingga mampu membesarkan dan mendidiku dengan penuh rasa cinta ketulusan.
2. Kakak pertama saya Alfa Nadhiroh dan Suaminya Mariyanto, kakak kedua saya Laili sa'adah dan Suaminya Imam Hambali, Kakak ketiga saya Umi Mafrukhah dan suaminya Ngainun Na'im dan adik saya Afifah, mereka orang-orang yang saya cintai yang telah memberikan support dan sinergi dalam menyelesaikan pendidikan ini.
3. Terimakasih kepada pengasuh Pondok Pesantren Al-amien, seluruh dhuriyah dan ustadz serta ustadzah, khususnya Ning Atik Sekeluarga.
4. Terimakasih untuk Mas Muhammad Zainul Ibad yang telah sabar mendukung dan membantu penyelesaian tesis tanpa kenal lelah.
5. Terimakasih untuk mbak Aaimatul Lathifah S.Pd. yang selalu membantu dan memberikan semangat tanpa kenal lelah.
6. Untuk sahabat tercinta Indah, Sinta, Laela, dan Yuni yang selalu memberikan semangat, bantuan dalam suka ataupun duka dan selalu memberikan hiburan.
7. Untuk sahabat *panngone sambat* Qorin dan Shofia yang selalu mendengarkan setiap keluh kesah yang ada.
8. Untuk sahabat-sahabat ku di Pondok Pesantren Al- Amien warga B7 dan Kamar Buntet.
9. Teman-teman seperjuangan dari MPI 2022 Semester Ganjil yang selalu memberikan support dan semangat menyelesaikan tesis ini.

ABSTRAK

Lathifah, Nur, 2024, *Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa (Studi Multisitus di MTS Al Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri)*, Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana, IAIN Kediri, Dosen Pembimbing: 1. Prof. Dr. Muhamad Yasin, M. Pd. 2. Dr. Addin Arsyadana, M. Pd.I.

Kata kunci: Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah, Mutu Pembelajaran Siswa

Manajemen sarana dan prasarana sekolah yang efektif yaitu mencakup perencanaan, implementasi dan evaluasi serta pengawasan segala aspek fisik dan teknis yang mendukung kegiatan pembelajaran, Manajemen yang efektif memastikan optimalisasi pemanfaatan sumberdaya, pemeliharaan berkala fasilitas dan adaptasi terhadap perkembangan pendidikan dan teknologi. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk menganalisis perencanaan, implementasi, dan evaluasi manajemen sarana dan prasarana sekolah di MTS Al-Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri. Fokus penelitian ini yaitu bagaimana perencanaan, implementasi dan evaluasi manajemen sarana prasarana sekolah dalam meningkatkan mutu pembelajaran siswa di MTS Al-Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri, sedangkan tujuan utama penelitian ini adalah untuk mendeskripsikan dan menganalisis langkah-langkah perencanaan, implementasi, dan evaluasi manajemen sarana dan prasarana sekolah di dua situs yang berbeda. Penelitian ini juga bertujuan untuk mengevaluasi dampak dari manajemen sarana dan prasarana tersebut terhadap mutu pembelajaran siswa di kedua sekolah.

Penelitian ini menggunakan pendekatan studi multi situs dengan fokus pada MTS Al-Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri. Data dikumpulkan melalui observasi partisipatif, wawancara mendalam dengan kepala sekolah, staf pengelola, dan guru, serta analisis dokumen terkait perencanaan, implementasi, dan evaluasi manajemen sarana dan prasarana sekolah. Analisis data dilakukan secara kualitatif untuk mendapatkan pemahaman yang mendalam mengenai praktik manajemen yang dilakukan oleh kedua sekolah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa kedua sekolah memiliki pendekatan yang berbeda namun sejalan dalam upaya meningkatkan kualitas sarana prasarana sekolah. Perencanaan yang matang, partisipasi aktif seluruh komunitas sekolah, implementasi program pemeliharaan, dan evaluasi teratur menjadi poin-poin utama yang menghubungkan keduanya dalam konteks manajemen sarana prasarana pendidikan. Dampak positif terlihat pada prestasi akademis siswa dan menciptakan rasa memiliki terhadap lingkungan belajar.

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan tesis dengan judul **Manajemen Sarana Dan Prasarana Sekolah Dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa (Studi Multisitus di MTS Al Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri)** sesuai dengan waktu yang telah ditentukan. Sholawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi agung Muhammad SAW beserta keluarga dan shohabatnya.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tugas akhir tesis ini mustahil terselesaikan dengan baik tanpa adanya bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang begitu besar kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M. Ag, selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Addin Arsyadana, S. Pd. I., M. Pd. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Bapak Prof. Dr. Muhamad Yasin, S. Ag., M. Pd. selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Addin Arsyadana, S. Pd. I., M. Pd. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberi arahan, masukan, serta saran sehingga seluruh proses penelitian hingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu dosen serta staf pengajar di lingkungan Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri yang telah membekali ilmu sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.

6. Keluarga besar peneliti dan teman-teman prodi MPI angkatan 2022 semester ganjil yang berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan studi dan saling berbagi semangat untuk mencapai cita-cita bersama.
7. Bapak dan Ibu Guru, serta staff pengajar di lingkungan MTS Al Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri.
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu selesainya tesis ini.

Penulis juga menyadari bahwa penulisan tesis ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu kritik dan saran sangat penulis harapkan. Semoga tesis ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi para pembaca pada umumnya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Kediri, 12 Februari 2024,

Penulis,

Nur Lathifah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
BAB I: PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Kegunaan penelitian	6
E. Telaah Pustaka	7
F. Definisi Istilah.....	12
BAB II: LANDASAN TEORI.....	14
A. Manajemen Sarana dan Prasarana	14
B. Mutu Pembelajaran	25
C. Manajemen Sara dan Prasarana Sekolah dalam meningkatkan Mutu Pemebelajaran Siswa	31
BAB III: METODOLOGI PENELITIAN	34
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	34
B. Kehadiran Peneliti	35
C. Lokasi dan Waktu Penelitian	35

D. Sumber Data	37
E. Teknik Pengumpulan Data	37
F. Validasi/ Pengecekan Keabsahan	39
G. Analisis Data	40
H. Tahap-tahap Penelitian	43
I. Sistematika Pembahasan	44
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	45
A. Deskripsi Umum Lokasi Penelitian MTS Al-Amien Rejomulyo Kota Kediri	45
B. Deskripsi Umum Lokasi Penelitian SMP Plus Ar-Rahman Kediri	47
C. Paparan Data	48
D. Temuan Penelitian	70
BAB V: PEMBAHASAN.....	77
A. Perencanaan Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di MTS Al-Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri.....	77
B. Implementasi Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di MTS Al-Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri.....	81
C. Evaluasi Manajemen Sarana dan Prasarana Sekolah dalam Meningkatkan Mutu Pembelajaran Siswa di MTS Al-Amien Rejomulyo Kota Kediri dan SMP Plus Ar-Rahman Kediri.....	84
BAB IV: PENUTUP.....	88
A. Kesimpulan	88
B. Saran	90
DAFTAR PUSTAKA	91
LAMPIRAN.....	94
RIWAYAT HIDUP	101

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Temuan Penelitian	72
-----------------------------------	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Balasan Izin Penelitian	94
Lampiran 2. Pedoman Wawancara	96
Lampiran 3. Dokumentasi Penelitian	98