

**PROSES REKRUTMEN MAHASANTRI BARU DALAM
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN
(Studi Multikasus Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Al-Falah
Ploso Mojo Kediri)**

TESIS

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam
Program Studi Manajemen Pendidikan Islam



Oleh

NADIHYATIN KHASANAH

NIM: 22504012

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

PASCASARJANA

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI

(IAIN) KEDIRI

2024

**PROSES REKRUTMEN MAHASANTRI BARU DALAM
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN
(Studi Multikasus Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Al-Falah
Ploso Mojo Kediri)**

TESIS

Diajukan Kepada

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Untuk Memenuhi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar

Magister dalam Bidang Manajemen Pendidikan Islam

NADIHYATIN KHASANAH

NIM: 22504012

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

2024

HALAMAN PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “STRATEGI REKRUTMEN MAHASANTRI BARU DALAM MENINGKATKAN MUTU LULUSAN (Studi Multikasus Ma’had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma’had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri)” Oleh NADIHYATIN KHASANAH telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

1. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006

1 .. 

2. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.
NIP. 198082320115031008

2 .. 

Kediri, 19 Juni 2024

HALAMAN PENGESAHAN

Tesis dengan Judul **“PROSES REKRUTMEN MAHASANTRI BARU DALAM MENINGKATKAN MUTU LULUSAN (Studi Multikasus Ma’had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma’had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri)”** ini telah diuji dan diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidik (M.Pd) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 26 Juni 2024.

Tim Penguji,

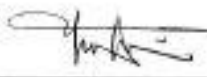
No. Dosen Penguji

Tanda Tangan

1. Dr. Andriani, S.E. M.M.
NIP. 1972301132003122001
Ketua Sidang/Penguji



2. Prof. Dr. Muhammad Yasin S.Ag.M.Pd.
NIP. 197106101998031003
Penguji Utama



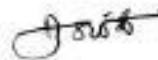
3. Prof. Dr.Hj. Munifah, M.Pd.
NIP. 197004121994032006
Penguji I



4. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I
NIP. 198808232015031008
Penguji II



Kediri, 27 Juni 2024
Direktur Pascasarjana IAIN Kediri,



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M. Ag.
NIP. 197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Dengan ini, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NADIHYATIN KHASANAH

NIM : 22504012

Judul : PROSES REKRUTMEN MAHASANTRI BARU DALAM
MENINGKATKAN MUTU LULUSAN (Studi Multikasus Ma'had Aly Lirboyo
dan Ma'had Aly Ploso Mojo Kediri).

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa penulisan tesis ini berdasarkan hasil penelitian, pemikiran dan pemaparan asli dari saya sendiri, baik untuk naskah maupun penyajian data yang tercantum sebagai bagian dari tesis ini. Jika terdapat karya orang lain, maka saya akan mencantumkan sumber dengan jelas.

Demikian surat pernyataan ini saya tulis dan bisa dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kediri, 19 Juni 2024

Nadihyatin Khasanah.

MOTTO

Gunakan Masa Mudamu dengan Kekuatan yang Kamu Miliki,
untuk Memperbanyak Ilmu dengan Cara Bersungguh-sungguh.

(KH. M. Anwar Iskandar)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah sujud syukur tiada batas kepada Mu Yaa Ilaahi Rabbi Atas segala sesuatu yang Engkau berikan kepada hamba, tiada daya dan upaya tanpa taufiq dan hidayah dari-Mu. Sholawat serta salam tetap tercurahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW Kuharapkan syafaat dan keberkahan-Mu di dunia dan diakhirat kelak.

Kupersembahkan sebuah karya sederhana ini kepada:

“Orang yang selalu kusayangi, cinta pertamaku didunia Bapak Machfud Sidik dan Syurgaku Ibu Wiwik yang tanpa henti mendoakan, meridhoi dan memotivasi disetiap langkahku, serta cinta dan kasih sayang yang tanpa ada batasnya. Adikku tersayang Moh. Muammar Syarifuddin, dan Mas Maulana Aziz beserta keluarga besarku yang selalu memberikan do’a dan semangat tiada hentinya”.

Dumateng Abah KH. Anwar Iskandar beserta jajaran dzuriyah keluarga Pondok Pesantren Al-Amien Ngasinan dan Pondok Pesantren Assa’idiyyah Jamsaren yang selalu meridhoi dan memberikan do’a yang teriring dalam penyelesaian tesis ini.

Sahabat-sahabatku tersayang dan seperjuangan keluarga kelengkeng C1, Mak lana, Mama Alda, Umik Chusna, Adik Atina, Adik Mihem, Adik Ayunis, Adikk Ulpaii, Adik Niaa. Kak Oernika, Yuk Milll, Kak Atum, Bu Nailul, Mbak Lala dan seluruh teman pengurus yang selalu memberikan do’a, motivasi dan dukungannya.sampai detik ini.

Sahabat seperjuangan 2022 Pascasarjana Manajemen pendidikan Islam yang telah memberikan dukungan dan do’a saat proses penulisan tesis ini.

Terimakasih yang sebesar-besarnya untuk kalian semua. Akhir kata kupersembahkan karya sederhana ini semoga dapat memberikan motivasi serta bermanfaat bagi orang lain dan dimasa depan nanti Aaaaamiiiiin Yaa Robbal ‘Alamiin

ABSTRAK

Nadihyatin Khasanah, 2024. *Proses Rekrutmen dalam Meningkatkan Mutu Lulusan (Studi Multikasus Ma'had Aly Lirboyo dan Ma'had Aly Ploso)*. Tesis, Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri. Pembimbing I: Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. dan Pembimbing II: Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I.

Kata Kunci: *Rekrutmen Mahasantri, Mutu Lulusan.*

Peningkatan mutu lulusan mahasantri dapat dilakukan dengan kegiatan rekrutmen menjelang tahun ajaran baru. Kegiatan ini biasanya dilakukan dengan mengadakan seleksi secara selektif dan tersistematis sebagai upaya untuk memilih calon lulusan mahasantri yang berkualitas dengan sesuai standar kriteria yang ditentukan. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui rekrutmen mahasantri baru dalam meningkatkan mutu lulusan dengan fokus penelitian diantaranya: 1) Bagaimana sosialisasi rekrutmen mahasantri baru dalam meningkatkan mutu lulusan, 2) Bagaimana seleksi mahasantri baru dalam meningkatkan mutu lulusan, 3) Bagaimana penempatan mahasantri baru dalam meningkatkan mutu lulusan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian studi multikasus. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi, dan dokumentasi. Adapun analisis data meliputi analisis kasus tunggal dan analisis lintas kasus. Teknik keabsahan data menggunakan validitas internal, validitas eksternal, reliabilitas, dan kepastian.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Strategi Rekrutmen Mahasantri dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Ploso Mojo Kediri yaitu: 1) Sosialisasi Rekrutmen Mahasantri Baru dengan mengadakan pertemuan rapat koordinasi awal dengan melibatkan berbagai pihak terkait diantaranya *masyayikh*, pimpinan Ma'had Aly, pengurus madin dan panitia rekrutmen. Kegiatan sosialisasi paling banyak melalui media cetak dan media sosial serta dilakukan juga pada saat acara-acara seperti *Haflah Attasyakur* yang diselengi dengan promosi ma'had aly. Terdapat kendala tidak dapat memastikan sejauh mana penyebaran informasi tersampaikan dan mahasantri yang belum memahami informasi pendaftaran ma'had aly. 2) Proses Seleksi Mahasantri Baru Ma'had Aly dengan membuka sistem pendaftaran offline dan online. Terdapat 2 tahapan seleksi ujian meliputi ujian tulis dan ujian lisan dengan hasil pengumuman yang terbuka. Menggunakan kriteria dengan menyertakan Ijazah SMA/MA dan SKL serta dapat menguasai dan mumpuni kedua tahapan ujian seleksi. Terkendala dengan mahasantri baru yang belum memenuhi standar kriteria. 3) Penempatan mahasantri baru mahad aly pada setiap masing-masing kelas terdiri dari mahasantri yang berkemampuan dan mempunyai keahlian dalam bidang keilmuan agama masing-masing. Kemudian dimasukkan disetiap kelas sejumlah 25 kelas untuk ma'had aly lirboyo dan 4 kelas untuk ma'had aly ploso.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayahnya yang di limpahkan oleh Allah, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan baik yang berjudul **Proses Rekrutmen Mahasantri Baru dalam Meningkatkan Mutu Lulusan (Studi Multikasus Ma'had Aly Lirboyo dan Ma'had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri)**. Tesis ini tidak terselesaikan dengan baik tanpa bantuan do'a, dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih yang begitu besar kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag. selaku Direktur Pascasarjana IAIN Kediri.
3. Bapak Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I. selaku Kepala Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I dan Bapak Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I. selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa memberi arahan, dan masukan sehingga proses penyusunan tesis ini dapat terselesaikan dengan baik.
5. Bapak dan Ibu dosen serta staf pengajar di lingkungan Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam IAIN Kediri yang telah membekali ilmu sehingga penulis mampu menyelesaikan tesis ini.
6. Keluarga besar peneliti dan teman-teman Pasca prodi MPI angkatan 2022 yang berjuang bersama-sama untuk menyelesaikan studi dan saling berbagi semangat untuk mencapai cita-cita bersama.
7. Pimpinan dan Jajaran Pengurus Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Ploso Mojo Kediri, yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melaksanakan penelitian tesis ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu yang telah membantu selesainya tesis ini.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
PERNYATAN KEASLIAN	v
MOTTO	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	viii
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I: KONTEKS PENELITIAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Fokus Penelitian	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian	7
E. Penelitian Terdahulu	8
BAB II: LANDASAN TEORI	14
A. Sosialisasi Rekrutmen Mahasantri	14
B. Penempatan Rekrutmen Mahasantri	32
C. Mutu Lulusan	34
BAB III: METODE PENELITIAN	40
A. Pendekatan dan Jenis Pendekatan	40
B. Kehadiran Peneliti	41
C. Lokasi Peneliti	41

D. Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data	43
F. Analisis Data	44
G. Teknik Keabsahan Data	48
H. Tahap-Tahap Penelitian	52
BAB IV: PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	53
A. PAPARAN DATA	53
1. Sosialisasi Rekrutmen Mahasantri Baru dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri	53
2. Seleksi Mahasantri Baru dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Ma'had Aly Lirboyo dan Ma'had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri	67
3. Penempatan Mahasantri Baru dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri	85
B. TEMUAN PENELITIAN	89
BAB V: PEMBAHASAN	99
A. Sosialisasi Rekrutmen Mahasantri Baru dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri	99
B. Seleksi Mahasantru Baru dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri	101
C. Penempatan Mahasantri Baru dalam Meningkatkan Mutu Lulusan Ma'had Aly Lirboyo Kota Kediri dan Ma'had Aly Al-Falah Ploso Mojo Kediri	106
BAB VI: PENUTUP	109
A. KESIMPULAN	109
B. SARAN	110
DAFTAR PUSTAKA	111

LAMPIRAN-LAMPIRAN	115
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	125

DAFTAR GAMBAR

4.1: Rapat Sosialisasi dan Seleksi Mahasantri Baru Mahad Aly Lirboyo	55
4.2: Kegiatan Sosialisasi Mahasantri Baru Mahad Aly Lirboyo	58
4.3: Rapat Sosialisasi dan Seleksi Mahasantri Baru Mahad Aly Ploso	63
4.4: Kegiatan Sosialisasi Mahasantri Baru Mahad Aly Ploso	65
4.5: Tampilan <i>Website</i> Mahad Aly Lirboyo	68
4.6: Formulir Pendaftaran Mahad Aly Lirboyo	69
4.7: Kegiatan Pendaftaran Mahasantri Baru Mahad Aly Lirboyo	70
4.8: Kartu Ujian Seleksi Masuk Mahad Aly Lirboyo	71
4.9: Kegiatan Ujian Seleksi Masuk Mahad Aly Lirboyo	71
4.10: Pengumuman Hasil Ujian Seleksi Masuk Mahad Aly Lirboyo	73
4.11: Formulir Pendaftaran Ma'had Aly Ploso.....	75
4.12: Kartu Ujian Seleksi Masuk Ma'had Aly Ploso	77
4.13: Kegiatan Ujian Seleksi Ma'had Aly Ploso	78
4.14: Pengumuman Hasil Ujian Seleksi Masuk Ma'had Aly Ploso	79

DAFTAR TABEL

1.1: Jumlah Mahasantri Mahad Aly Lirboyo Kota Kediri	5
1.2: Jumlah Mahasantri Mahad Aly Lirboyo Ploso Kediri	5
2.1: Standar Kompetensi Lulusan Ma'had Aly	36
3.1: Model Analisis Data Tunggal	47
3.2: Model Analisis Lintas Kasus	48
4.1: Temuan Penelitian Lintas Kasus	94

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Surat Balasan Izin Penelitian Mahad Aly Lirboyo	115
Lampiran 2: Surat Balasan Izin Penelitian Mahad Aly Ploso	116
Lampiran 3: Instrumen Penelitian	117
Lampiran 4: Gedung, Ruang Kelas dan Struktur Panitia Ma'had Aly	119
Lampiran 5: Surat Keputusan Akreditasi Ma'had Aly	121
Lampiran 6: Brosur Ma'had Aly Lirboyo	122
Lampiran 7: Brosur Ma'had Aly Ploso	123
Lampiran 8: Dokumentasi Wawancara	124