

**MANAJEMEN KERJASAMA SEKOLAH DENGAN DUNIA USAHA DAN
DUNIA INDUSTRI DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PESERTA
DIDIK DI SMK AL – HUDA KOTA KEDIRI**

SKRIPSI



**OLEH
HESTI AFRILIA DWI WAHYU
NIM 21205070**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI
2025**

**MANAJEMEN KERJASAMA SEKOLAH DENGAN DUNIA USAHA DAN
DUNIA INDUSTRI DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PESERTA
DIDIK DI SMK AL – HUDA KOTA KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi salah satu persyaratan

Dalam menyelesaikan program Sarjana (S.Pd)

Oleh

Hesti Afrilia Dwi Wahyu

21205070

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN
MANAJEMEN KERJASAMA SEKOLAH DENGAN DUNIA USAHA DAN
DUNIA INDUSTRI DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PESERTA
DIDIK DI SMK AL – HUDA KOTA KEDIRI

SKRIPSI

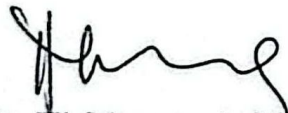
Oleh :

HESTI AFRILIA DWI WAHYU

21205070

Disetujui Oleh

Dosen Pembimbing I



Dr. Hj. Muawanah, M.Pd.

NIP. 196806041998032001

Dosen Pembimbing II



Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I

NIP. 199006012019032009

HALAMAN PENGESAHAN

MANAJEMEN KERJASAMA SEKOLAH DENGAN DUNIA USAHA DAN DUNIA INDUSTRI DALAM MENINGKATKAN KOMPETENSI PESERTA DIDIK DI SMK AL – HUDA KOTA KEDIRI

HESTI AFRILIA DWI WAHYU

21205070

Telah diujikan di depan Sidang Munaqasah Institut Agama Islam Negeri Kediri pada
tanggal 17-06-2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

()

2. Penguji I

Dr. Hj. Muawanah, M.Pd
NIP. 196806041998032001

()

3. Penguji II

Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I
NIP. 199006012019032009

()

Kediri, 25 Juni 2025

Dekan Fakultas Tarbiyah



Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd
NIP. 19670604121994032006

MOTTO

Terlambat Bukan Berarti Gagal, Cepat Bukan Berarti Hebat. Terlambat bukan menjadi alasan untuk menyerah, setiap orang memiliki proses yang berbeda. PERCAYA PROSES itu yang paling penting. Karena Allah telah mempersiapkan Hal Baik dibalik Kata Proses yang kamu anggap Rumit"

(Edwar satria)

"Proses sama pentingnya dibandingkan hasil. Hasilnya nihil tak apa. Yang penting sebuah proses telah dicanangkan dan dilaksanakan."

(Sujiwo Tejo)

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : Hesti Afrilia Dwi Wahyu

NIM : 21205070

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruh nya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 13 Mei 2025

Yang membuat pernyataan



Hesti Afrilia Dwi Wahyu

NIM. 21205070

HALAMAN PERSEMBAHAN

Seiring ucapan rasa syukur alhamdulillah kepada Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan nikmat serta hidayahnya, sholawat salamku kepada baginda Nabi Muhammad SAW kuharap syafaatnya di hari akhir kelak. Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku tersayang, Bapak Sukadir dan Ibu Ninik Darmiasih. Skripsi ini adalah persembahan kecilku untuk kedua orang tuaku. Terimakasih atas doa dan kasih sayang serta kesabaran, semoga diberikan kesehatan dan umur yang panjang, dan berkah.
2. Untuk seluruh keluarga besar yang penulis sayangi. Terimakasih atas semua dukungan, dorongan, perhatian, dan kasih sayang, tak lupa memberikan doa agar semua cita-cita penulis dapat tercapai.
3. Ibu Dr. Hj. Muawanah, M.Pd., dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing, yang dengan sabar telah membimbing proses awal penulisan sampai selesai
4. SMK Al-Huda Kota Kediri yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan kegiatan penelitian di sekolah tersebut
5. Beberapa narasumber telah berkontribusi dengan memberikan informasi yang relevan dengan kebutuhan penelitian.
6. Rekan-rekan MPI yang senantiasa memberikan dukungan semangat yang luar biasa dalam proses penyelesaian skripsi ini
7. Untuk saya sendiri. Terimakasih sudah bertahan selama ini tidak menyerah sedikit pun walau diterpa banyak drama saat proses pengerjaan dan penyelesaian ini dengan

baik sehingga dapat tercapailah cita-cita untuk mendapatkan gelar Sarjana Pendidikan (S.Pd) pada jenjang Strata-1 di IAIN Kediri ini.

ABSTRAK

Hesti Afrilia Dwi Wahyu, 21205070, Manajemen Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri Dalam Meningkatkan Kompetensi Peserta Didik di SMK Al - Huda Kota Kediri. Dosen Pembimbing I, Dr. Hj. Muawanah, M.Pd., Dosen Pembimbing II, Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I., Skripsi, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah, IAIN Kediri, 2025.

Kata Kunci : Manajemen Kerja Sama Sekolah dan Kompetensi Peserta Didik

Pendidikan kejuruan berperan penting dalam mencetak sumber daya manusia yang kompeten dan siap bersaing di dunia kerja. Namun, tingginya angka pengangguran lulusan SMK menunjukkan adanya kesenjangan antara dunia pendidikan dan dunia industri. Oleh karena itu, kerjasama antara sekolah dengan dunia usaha dan dunia industri (DUDI) menjadi langkah strategis untuk meningkatkan kompetensi lulusan. Penelitian ini dilakukan di SMK Al-Huda Kota Kediri dengan tujuan mendeskripsikan manajemen kerjasama sekolah dengan DUDI dalam meningkatkan kompetensi peserta didik.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi. Fokus penelitian meliputi empat aspek, yaitu perencanaan kerjasama sekolah dengan dunia usaha dan dunia industri, pengorganisasian kerjasama sekolah dengan dunia usaha dan dunia industri, pelaksanaan kerjasama sekolah dengan dunia usaha dan dunia industri, dan evaluasi kerjasama sekolah dengan dunia usaha dan dunia industri. Subjek penelitian meliputi kepala sekolah, waka humas, dan ketua kompetensi keahlian.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) perencanaan kerja sama dilakukan secara sistematis pada awal tahun ajaran melalui identifikasi kebutuhan industri, pemilihan mitra yang relevan, dan penyusunan dokumen *MoU*; (2) pengorganisasian melibatkan tim kerja sama di bawah koordinasi kepala sekolah dan waka humas, dengan pembagian tugas yang jelas antar bidang; (3) pelaksanaan kerja sama diwujudkan dalam bentuk sinkronisasi kurikulum, program guru tamu, praktik kerja lapangan (PKL), uji kompetensi keahlian (UKK), dan penyaluran lulusan melalui BKK; (4) evaluasi kerja sama dilakukan secara berkala melalui umpan balik dari siswa dan mitra industri, yang digunakan sebagai dasar perbaikan program kerja sama di masa mendatang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul: “Manajemen Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri Dalam Meningkatkan Kompetensi Peserta Didik di SMK Al – Huda Kota Kediri.”

Sholawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, suri teladan seluruh umat, yang telah membawa umat manusia dari zaman kegelapan menuju era yang terang benderang penuh ilmu pengetahuan. Semoga kita semua termasuk golongan umat beliau yang kelak memperoleh syafaat di yaumul akhir.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan, bimbingan, serta dukungan berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku Rektor IAIN Kediri, atas segala kebijakan yang telah ditetapkan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini.
2. Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd., selaku Dekan Fakultas Tarbiyah, atas segala kebijakan di fakultas tarbiyah sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi ini.
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I., selaku Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam beserta jajarannya atas segala kebijakan, perhatian, serta dukungan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi.

4. Ibu Dr. Hj. Muawanah, M.Pd., dan Ibu Intan Nuyulis Naeni Puspitasari, M.Pd.I., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan arahan dan motivasi hingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. SMK Al-Huda Kota Kediri yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk melaksanakan kegiatan penelitian di sekolah tersebut
6. Beberapa narasumber telah berkontribusi dengan memberikan informasi yang relevan dengan kebutuhan penelitian.
7. Kedua orang tua tercinta, Bapak Sukadir dan Ibu Ninik Darmiasih, atas doa, kasih sayang, serta dukungan lahir dan batin yang tiada henti.
8. Seluruh teman-teman seperjuangan, khususnya mahasiswa Prodi Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2021, atas semangat dan kebersamaan selama ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat penulis harapkan demi perbaikan di masa yang akan datang. Besar harapan penulis, semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak, khususnya dalam bidang manajemen pendidikan Islam.

Kediri, 13 Mei 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN	iv
MOTTO.....	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vi
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
ABSTRAK.....	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
E. Definisi Konsep	10
F. Penelitian Terdahulu.....	13
BAB II LANDASAN TEORI.....	17
A. Manajemen Kerjasama	17
1. Pengertian Manajemen Kerjasama	17
2. Fungsi Manajemen Kerjasama	19
3. Pola Kerjasama	25
B. Dunia Usaha dan Dunia Industri	30
C. Kompetensi Peserta Didik di SMK	33
1. Pengertian Kompetensi.....	33

2. Kompetensi Peserta Didik di SMK	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	39
B. Kehadiran Peneliti	43
C. Lokasi Penelitian	44
D. Data dan Sumber Data	45
E. Teknik Pengumpulan data	48
F. Instrumen Pengumpulan Data	51
G. Pengecekan Keabsahan Data	53
H. Teknik Analisis data	54
I. Tahap-Tahap Penelitian	56
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	58
A. Paparan Data.....	58
1. Perencanaan Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri di SMK AL-Huda	58
2. Pengorganisasian Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri di SMK Al- Huda	65
3. Pelaksanaan Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri di SMK Al- Huda	68
4. Evaluasi Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri di SMK Al- Huda	79
B. Temuan Penelitian	85
BAB V PEMBAHASAN.....	90
A. Perencanaan Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Peserta Didik	90
B. Pengorganisasian Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Peserta Didik.....	94
C. Perlaksanaan Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Peserta Didik	96
D. Evaluasi Kerjasama Sekolah dengan Dunia Usaha dan Dunia Industri dalam Meningkatkan Kompetensi Peserta Didik	99

BAB VI PENUTUP.....	104
A. Kesimpulan.....	104
B. Saran	106
DAFTAR PUSTAKA	107
LAMPIRAN-LAMPIRAN	110
RIWAYAT HIDUP	126

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 3.1 Instrumen Wawancara	51
Tabel 4.1 Sinkronisasi Kurikulum	70
Tabel 4.2 Tempat PKL	73

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 SMK Al – Huda menjalin kerjasama dengan perusahaan ternama	62
Gambar 4.2 Penandatanganan <i>MoU</i>	64
Gambar 4.3 Monitoring siswa PKL.....	72
Gambar 4.4 Sertifikat uji kompetensi.....	74
Gambar 4.5 Pelaksanaan UKK.....	75
Gambar 4.6 Diagram Tracker Study	83
Gambar 4.7 Diagram Keselarasan	84

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Instrumen Wawancara.....	110
Lampiran 2 Dokumen <i>MoU</i>	116
Lampiran 3 Lembar Survey Kepuasan DUDI	123
Lampiran 4 Surat Izin Penelitian	124
Lampiran 5 Surat Keterangan Penelitian.....	125