

**PERAN ZAKAT PRODUKTIF TERHADAP PEMBERDAYAAN DAN IMPLIKASINYA
PADA PENINGKATAN EKONOMI MUSTAHIK
(Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kabupaten Tulungagung)**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Sebagian Syarat Memperoleh Gelar Magister dalam
Program Studi Ekonomi Syariah



Oleh:

Faricha Lita Nabbila
NIM. 22505003

**PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
PASCASARJANA
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI
2024**

PERSETUJUAN

Tesis ini dengan judul “(Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Dan Implikasinya Pada Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tulungagung))” oleh (Faricha Lita Nabbila) telah disetujui untuk diajukan pada ujian tesis Program Pascasarjana IAIN Kediri

Dosen Pembimbing

1. Dr. Hj. Naning Fatmawati, S.E., M.M

1. 

2. Dr. Binti Mutafarida, SE., M.EI

2. 

Kediri, 5 Juni 2024

PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS

Tesis ini dengan judul “(Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Dan Implikasinya Pada Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tulungagung))” ini telah diperbaiki sebagaimana mestinya dapat disahkan sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Magister Ekonomi (M.E) Pascasarjana IAIN Kediri pada tanggal 27 Juni 2024

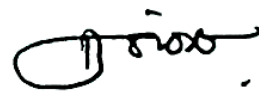
Tim penguji:

- | | | |
|--------------------------------------|-----------------|---|
| 1. Dr. Addin Arsyadana, M.Pd.I. | (Ketua sidang) | (...  ...) |
| 2. Dr. Andriani, MM | (Penguji Utama) | (...  ...) |
| 3. Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM. | (Penguji 1) | (...  ...) |
| 4. Dr. Binti Mutafarida, S.E., M.E.I | (Penguji 2) | (...  ...) |

Kediri, 27 Juni 2024

Mengetahui

Direktur Pascasarjana IAIN Kediri



Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag

NIP:197506132003121004

PERNYATAAN KEASLIAN TESIS

Yang bertanda tangan dibawah ini, saya:

Nama : Faricha Lita Nabbila

NIM : 22505003

Program studi : Ekonomi Syariah

Judul Penelitian : Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Dan Implikasinya
Pada Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Pada Badan Amil Zakat
Nasional (Baznas) Kabupaten Tulungagung

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa dalam hasil penelitian saya ini tidak terdapat unsur-unsur penjiplakan karya penelitian atau karya ilmiah yang pernah dilakukan atau dibuat orang lain kecuali yang secara tertulis dikutip dalam naskah ini dan disebutkan dalam sumber kutipan dan daftar rujukan. Apabila dikemudian hari ternyata hasil penelitian ini terbukti terdapat unsur-unsur penjiplakan dan klaim dari pihak lain, maka saya bersedia untuk diproses sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya dan tanpa paksaan dari siapapun.

Kediri, 27 Juni 2024

Hormat saya,



(Faricha Lita Nabbila)

PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya:

Nama : Faricha Lita Nabbila

NIM : 22505003

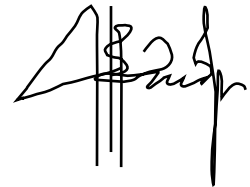
Program Studi : Ekonomi Syariah (ES)

Judul Penelitian : Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Dan Implikasinya Pada Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tulungagung

Menyatakan bersedia memperbaiki naskah tesis sesuai dengan saran dan masukan dari tim penguji tesis pada tanggal 27 Juni 2024. Naskah tesis yang telah diperbaiki akan saya serahkan kembali kepada Pascasarjana IAIN Kediri setelah mendapat persetujuan semua anggota tim penguji ujian selambat-lambatnya pada tanggal 3 September 2024. Demikian pernyataan ini saya buat untuk menjadikan maklum.

Kediri, 27 Juni 2024

Hormat saya,



Faricha Lita Nabbila

22505003

MOTTO

وَتَعَاوَنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَىٰ وَلَا تَعَاوَنُوا عَلَى الْإِثْمِ وَالْعُدْوَانِ

“Tolong-menolonglah kamu dalam (mengerjakan) kebajikan dan takwa, dan jangan tolong-menolong dalam berbuat dosa dan permusuhan.”

(Q.S Al-Maidah: 2)

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ

“Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka”.

(Q.S Ar-Ra'd: 11)

ABSTRAK

Faricha Lita Nabbila, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E., M.M dan Dr. Binti Mutafarida, SE., M EI : Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan dan Implikasinya pada Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tulungagung).
Pascasarjana Ekonomi Syariah IAIN Kediri 2024

Kata Kunci: Zakat Produktif, Pemberdayaan, Peningkatan Ekonomi, Mustahik

Pengelolaan zakat selama ini selalu berpusat pada kebutuhan konsumtif dimana zakat tersebut tidak bisa dikembangkan dalam perkembangannya kini muncul berbagai mekanisme zakat produktif dimana dana zakat akan dikelola mustahik yang bertujuan untuk membantu mustahik untuk dapat meningkatkan taraf hidup dan kesejahteraan mustahik melalui bentuk bantuan seperti modal usaha, pelatihan keterampilan, atau bantuan lain yang dapat meningkatkan kapasitas ekonomi mustahik. Fokus penelitian ini yakni pengelolaan zakat produktif di Baznas Kabupaten Tulungagung, pemberdayaan terhadap mustahik di Baznas Kabupaten Tulungagung, dan peran zakat produktif terhadap pemberdayaan dan implikasinya terhadap peningkatan ekonomi mustahik di Baznas Kabupaten Tulungagung.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian deskriptif. Perolehan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi yang akhirnya di analisis menggunakan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Pemeriksaan keabsahan data yang sudah dianalisis menggunakan teknik keikutsertaan peneliti, ketekunan atau keajekan pengamatan, dan triangulasi data.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan zakat produktif di Baznas Kabupaten Tulungagung terdiri atas dua skema yaitu program bantuan modal usaha dengan pemberian uang tunai sebesar 1.500.000 per-orang, dan bantuan modal usaha program dimana bantuan diberikan berupa barang, alat, maupun hewan ternak seperti program ZCD, Z-mie, Z-Pentol, Z-Kambing, dan Z-Mart dengan melalui mekanisme identifikasi dan verifikasi mustahik, pelatihan bantuan dan pendampingan, distribusi modal, dan pemantauan serta evaluasi. Pemberdayaan pada mustahik melalui program zakat produktif dilakukan dengan beberapa tahap pertama, tahap penyadaran dengan sosialisasi kepada mustahik pada tahap ini terdapat kesulitan mengenai penyadaran kepada mustahik dimana belum seluruhnya mustahik mau dan mampu untuk menerima dan mengelola bantuan yang diberikan. Kedua, tahap pengkapasitasan dengan memberikan keterampilan usaha dan modal kepada mustahik. Ketiga, yaitu tahap pendayagunaan dimana mustahik dilatih untuk dapat meningkatkan kemampuannya agar mencapai kemandiriannya dan dapat meningkatkan daya saing yang berkelanjutan. Proses pemberdayaan pada mustahik membuahkan hasil berupa peningkatan laba mustahik yang diberikan bantuan perbulan mereka menjadi lebih mandiri, memiliki etos kerja yang tinggi dan berkat itu pula mereka banyak yang mencapai kedamaian dalam hidup, merasa bersyukur dengan apa yang sudah mereka capai dan mulai menginfakkan hasil laba mereka kepada Baznas.

ABSTRACT

Faricha Lita Nabbila, Supervisor Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E., M.M and Dr. Binti Mutafarida, SE., M EI: The Role of Productive Zakat in Empowerment and Its Implications for the Economic Improvement of Mustahik (A Study on the National Zakat Amil Body (Baznas) in Tulungagung Regency).

Postgraduate Program in Sharia Economics, IAIN Kediri 2024

Keywords: Productive Zakat, Empowerment, Economic Improvement, Mustahik

Zakat management has traditionally focused on consumptive needs, where the funds could not be developed further. Recently, various mechanisms of productive zakat have emerged, aiming to empower mustahiks to enhance their living standards and welfare through support such as business capital, skill training, or other aids that can boost their economic capacity. This research focuses on the management of productive zakat at Baznas Tulungagung, empowerment of mustahiks through these initiatives, and the role of productive zakat in empowering them and its implications on their economic improvement.

This study utilizes a qualitative descriptive approach. Data was gathered through observation, interviews, and documentation, and analyzed using data reduction, data presentation, and conclusion drawing. The validity of the analyzed data was ensured through researcher participation, meticulous observation, and data triangulation.

The research findings indicate that productive zakat management at Baznas Tulungagung involves two main schemes: a business capital assistance program providing cash aid of 1,500,000 per person, and a program offering business capital in the form of goods, tools, or livestock (such as the ZCD, Z-mie, Z-Pentol, Z-Kambing, and Z-Mart programs). These initiatives include mustahik identification and verification mechanisms, training and mentoring, capital distribution, and monitoring and evaluation.

Empowerment of mustahiks through productive zakat programs occurs in several stages: awareness-raising, capacity-building through business skills and capital provision, and utilization to enhance their competencies towards sustainable competitiveness. This empowerment process has resulted in increased profits for mustahiks, enabling them to become more self-reliant with high work ethics. As a result, many have achieved peace in their lives, expressing gratitude for their accomplishments and starting to give back their profits to Baznas.

ملخص

دور الزكاة الإنتاجية في تمكين وآثارها: فريشا ليتا نايللا، وإشراف الدكتور ه.ج. نانينغ فاطماواتي، والدكتورة بنتي موتافاريدا.
على تحسين اقتصاد المصاحيف (دراسة في هيئة الزكاة الوطنية (بازناس) في مقاطعة تولونجاغونج)
الدراسات العليا في الاقتصاد الإسلامي، جامعة إيان كديري ٢٠٢٤

الكلمات الرئيسية: الزكاة الإنتاجية، التمكين، تحسين الاقتصاد، المصاحيف

تم تركيز إدارة الزكاة التقليدية على الاحتياجات الاستهلاكية، حيث لم يمكن تطوير الزكاة لتلبية تطلعاتها. ظهرت آليات الزكاة الإنتاجية الآن، حيث يتم إدارة الزكاة من قبل المصاحيف بهدف مساعدتهم على تحسين مستويات معيشتهم ورفاهيتهم من خلال دعم مثل رأس المال للأعمال التجارية وتدريب المهارات وما إلى ذلك، التي تزيد من القدرات الاقتصادية للمصاحيف. يركز هذا البحث على إدارة الزكاة الإنتاجية في بازناس تولونجاغونج، وتمكين المصاحيف من خلال هذه البرامج، ودور الزكاة الإنتاجية في تمكينهم وآثارها على تحسين اقتصادهم في تولونجاغونج.

استخدم البحث منهجاً نوعياً وصفيًا. تم جمع البيانات من خلال الملاحظة والمقابلات والوثائق، وتم تحليلها باستخدام تقنيات تقليل البيانات وعرض البيانات واستخلاص الاستنتاجات. تم التحقق من صحة البيانات المحللة باستخدام مشاركة الباحث، والملاحظة الدقيقة، وتثليث البيانات.

أظهرت نتائج البحث أن إدارة الزكاة الإنتاجية في بازناس تولونجاغونج تتكون من نظامين رئيسيين: برنامج دعم رأس المال يقدم مساعدات نقدية بقيمة، روية للفرد، وبرنامج دعم رأس المال حيث يتم تقديم المساعدات في شكل سلع، وأدوات، أو ، من خلال آليات تحديد وتحقيق المصاحيف، والتدريب والمرافقة، وتوزيع ، زمي زكيع، زميرت زجد ماشية مثل برامج الرأس المال، ورصد وتقييم الأداء.

تم تنفيذ تمكين المصاحيف من خلال برامج الزكاة الإنتاجية عبر عدة مراحل: التوعية، وبناء القدرات من خلال تقديم مهارات الأعمال ورأس المال، والاستخدام لتعزيز قدراتهم نحو التنافسية المستدامة. أسفر هذا العمل عن زيادة في أرباح المصاحيف، مما جعلهم أكثر استقلالية مع أخلاق عمل عالية. ونتيجة لذلك، تمكن العديد منهم من تحقيق السلام في حياتهم،..ويان الامتنان على إنجازاتهم، وبدء التبرع بجزء من أرباحهم إلى بازناس.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rasa syukur terbesar tetap terhaturkan kepada Allah SWT dan sholawat serta salam tetap terpanjatkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. Dengan rasa bangga kupersembahkan tesis ini kepada:

1. Kedua orang tuaku, Bapak Muzammil dan Ibu Istikomah yang selalu membimbing, mendukung baik segi moral maupun material, selalu mendoakan disetiap kesempatan.
2. Teruntuk suamiku tercinta Ikhwan Ali Baktiawan yang selalu mendampingi dan memberikan support selama menyelesaikan tesis ini.
3. Teruntuk anakku Falisha Hana Baktiawan, yang selalu memberikan warna dan keceriaan bagi penulis.
4. Teruntuk Adik-adikku tersayang Mohammad Abil Hasan Kusuma Negara, Lukman Hakim Adi Permana, dan Ahmad Husaini Arya Wiratama yang telah memberikan motivasi, dukungan, serta semangat bagi penulis untuk menyelesaikan tesis ini.
5. Teruntuk Keluarga Besar Bani Subaweh, Bani Abdurrakhim, Bani Yamadji, dan Bani Suwarno yang tidak bisa disebut satu persatu yang telah memberikan dukungan penuh dan doa agar terselesaikannya penulisan tesis ini.
6. Teruntuk Rekan kerjaku di UNU Blitar Bapak Drs.Imam Machfud, M.Pd, Ibu Siti Karomah, M.Pd, Boy Seanturi S,Pd dan Bapak Khoirul Wafa, M.Pd yang telah memberikan dukungan dan kata-kata yang selalu menenangkan dan doa yang tulus kepada penulis.
7. Teruntuk Lembaga kerjaku UNU Blitar beserta staff, dosen, dan karyawan yang selalu memberikan support demi terselesaikannya penulisan tesis ini.
8. Teruntuk Rekan-rekan Prodi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri angkatan 2022, dan masih banyak lagi yang tak bisa disebutkan satu persatu yang terus memotivasi untuk segera menyelesaikan tugas akhir ini.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT karena berkat rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul “Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Dan Implikasinya Pada Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tulungagung.”

Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW beserta keluarganya, para sahabatnya, hingga kepada umatnya sampai akhir zaman. Tesis ini mengungkapkan mengenai “Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan Dan Implikasinya Pada Peningkatan Ekonomi Mustahik (Studi Pada Badan Amil Zakat Nasional (Baznas) Kabupaten Tulungagung.”

Dalam penyusunan tesis ini tidak terlepas dari doa serta bimbingan atau dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Wahidul Anam, M.Ag., selaku rektor IAIN Kediri.
2. Bapak Prof. Dr. H. Moh. Asror Yusuf, M.Ag selaku Direktur Pascasarjana Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri.
3. Ibu Dr. Andriani, S.E., MM selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Pascasarjana IAIN Kediri.
4. Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, S.E, MM dan Dr. Binti Mutafarida, SE., M.EI selaku dosen pembimbing yang telah membantu dan memberikan arahan kepada penulis sehingga penyusunan tesis ini dapat terselesaikan.
5. Bapak dan Ibu dosen beserta staff Pascasarjana Program Studi Ekonomi Syariah IAIN Kediri.
6. Ketua Baznas Kabupaten Tulungagung, Wakil Ketua Baznas Kabupaten Tulungagung, serta seluruh Staff Baznas Kabupaten Tulungagung,
7. Teman-teman Prodi Ekonomi Syariah angkatan 2022 Pascasarjana IAIN Kediri.
8. Serta semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah memberikan dukungan kepada penulis, sehingga penulis menyelesaikan studi ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa dalam pembuatan tesis ini masih terdapat banyak kelemahan dan kesalahan, baik dalam penulisan, pengutipan, maupun isi materi. Oleh

karena itu, penulis mengharapkan masukan dan saran dari para pembaca guna perbaikan di masa penelitian mendatang.

Terima kasih atas perhatian yang diberikan terhadap karya ilmiah ini. Penulis berharap tesis ini dapat memberikan manfaat bagi penulis sendiri dan juga bagi pembaca yang mengaksesnya.

Kediri, 27 Juni 2024

Penulis,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Faricha Lita Nabbila', with a stylized flourish at the end.

Faricha Lita Nabbila

22505003

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERSETUJUAN.....	ii
PENGESAHAN TIM PENGUJI TESIS	iii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS.....	iv
PERNYATAAN KESEDIAAN PERBAIKAN TESIS	v
MOTTO.....	vi
ABSTRAK	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR SKEMA.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	12
C. Tujuan Penelitian.....	12
D. Manfaat Penelitian.....	12
E. Penelitian Terdahulu.....	13
F. Sistematika Pembahasan	18
BAB II KAJIAN TEORI	19

A. Zakat	19
B. Zakat Produktif	22
C. Pemberdayaan Ekonomi	25
D. Peningkatan Ekonomi Mustahik	27
BAB III METODE PENELITIAN	32
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	32
B. Kehadiran Peneliti	33
C. Lokasi Penelitian	33
D. Sumber Data	34
E. Prosedur Pengumpulan Data	36
F. Pengecekan Keabsahan Data	38
G. Teknik Analisis Data	40
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN.....	42
A. Gambaran Umum Objek Penelitian	42
1. Keadaan Geografis Kabupaten Tulungagung	42
2. Keadaan Administrasi dan Pembagian Wilayah Kabupaten Tulungagung	42
B. Gambaran Umum Baznas Kabupaten Tulungagung.....	43
1. Sejarah Berdirinya Baznas Kabupaten Tulungagung	43
2. Profil Baznas Kabupaten Tulungagung	45
C. Paparan Data.....	47
1. Pengelolaan Zakat Produktif Baznas Kabupaten Tulungagung.....	47
2. Pemberdayaan Terhadap Mustahik di Baznas Kabupaten Tulungagung	54

3. Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan dan Implikasinya Terhadap Peningkatan Ekonomi Mustahik di Baznas Kabupaten Tulungagung.....	72
D. Temuan Penelitian	78
BAB V PEMBAHASAN	83
A. Pengelolaan Zakat Produktif Baznas Kabupaten Tulungagung	83
B. Pemberdayaan Terhadap Mustahik di Baznas Kabupaten Tulungagung	89
C. Peran Zakat Produktif Terhadap Pemberdayaan dan Implikasinya Terhadap Peningkatan Ekonomi Mustahik di Baznas Kabupaten Tulungagung	94
BAB VI PENUTUP	100
A. Kesimpulan.....	100
B. Saran.....	101
DAFTAR PUSTAKA	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Realisasi Penyaluran berdasarkan Program (Rupiah) Baznas kabupaten

Tulungagung

Tabel 1.2 Realisasi Penerima Manfaat Berdasarkan Program (Orang) Baznas kabupaten

Tulungagung

Tabel 1.3 Pengumpulan Dana ZIS-DSKL Kabupaten/Kota

Tabel 1.4 Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS-DSKL Kabupaten/Kota

Tabel 1.5 Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS-DSKL Kabupaten/Kota

Tabel 4.1 Pembagian Wilayah Kabupaten Tulungagung

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Baznas Kabupaten Tulungagung

DAFTAR SKEMA

Skema 4.1 Pemberian Modal Usaha Baznas Kabupaten Tulungagung

Skema 4.2 Program Z-Mie dan Z-Pentol Baznas Kabupaten Tulungagung

Skema 4.3 Program Z-Kambing Baznas Kabupaten Tulungagung

Skema 4.4 Program Z-Mart

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran I : Pedoman Wawancara
- Lampiran II : Surat Izin penelitian
- Lampiran III : Kartu Bimbingan Tesis
- Lampiran IV : Dokumentasi Penelitian
- Lampiran V : Data Mustahik Penerima Bantuan Zakat Produktif
- Lampiran VI : Surat Keterangan Telah Melakukan Penelitian
- Lampiran VII : Daftar Riwayat Hidup