

**PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS
PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH RAUDHLATUT
THALABAH WONOREJO NGADILUWIH KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI



OLEH

NORMALA RISTA WIKE UMAMI

21205064

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

**PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS
PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH RAUDHLATUT
THALABA WONOREJO NGADILUWIH KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

untuk memenuhi salah satu persyaratan

dalam menyelesaikan program Sarjana

NORMALA RISTA WIKE UMAMI

21205064

PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS TARBIYAH

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS
PENDIDIKAN DI MTs RAUDLATUT THALABAH WONOREJO
NGADILUWIH KABUPATEN KEDIRI**

Ditulis oleh :

NORMALA RISTA WIKE UMAMI

21205064

Disetujui Oleh :

Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Pembimbing II



Siska Yulia Weny, M.AK
NIP. 199211092018012001

HALAMAN PENGESAHAN

**PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS
PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH RAUDLATUT
THALABAH WONOREJO NGADILUWIH KABUPATEN KEDIRI**

NORMALA RISTA WIKE UMAMI

NIM. 21205064

Telah Diujikan Di depan Sidang Munaqasah Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri Kediri Pada Tanggal 27 Mei 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Erwin Indrioko, M.Pd.I
NIP. 198401222015031005

(.....)

2. Penguji I

Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

(.....)

3. Penguji II

Siska Yulia Weny, M.AK
NIP. 199207082019032018

(.....)

Kediri, 12 Juni 2025



NOTA PEMBIMBING

Kediri, 23 April 2025

Lampiran : 4 (Empat) Berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,
Yth. Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel 07 Ngronggo, Kediri

Assalamu'alaikum wa Rahmatullahi wa Barakaatuh

Memenuhi permintaan Ibu Dekan Fakultas Tarbiyah
Institut Agama Islam Negeri untuk membimbing penyusunan skripsi
tersebut dibawah ini:

Nama : NORMALA RISTA WIKE UMAMI
NIM : 21205064
Judul : PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK
MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI
MADRASAH TSANAWIYAH RAUDLATUT
THALABAH WONOREJO NGADILUWIH
KABUPATEN KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami
berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai
kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Satu (S-1).

Bersama ini kami lampirkan naskah skripsinya, dengan
harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam
sidang Munaqosah. Demikian agar maklum dan atas kesediaannya
Ibu kami sampaikan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb

Pembimbing I



Nurul Hudha Purnomo, M.Pd.
NIP. 199001042018011003

Pembimbing II



Siska Yulia Werry, M.AK
NIP. 199207082019032018

“Mengelola amanah keuangan adalah bagian dari ibadah dan tanggung jawab moral”

(QS. Al-Baqarah ayat 282)

“Keadilan dalam pengelolaan keuangan adalah cerminan keadilan dalam pendidikan”

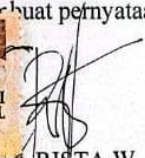
(QS. An-Nisa ayat 58)

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NORMALA RISTA WIKE UMAMI
NIM : 21205064
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi saya yang berjudul **“PENGELOLAAN KEUANGAN UNTUK MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI MADRASAH TSANAWIYAH RAUDHILATUT THALABAH WONOREJO NGADILUWIH KABUPATEN KEDIRI”** ini benar-benar tulisan saya, dan bukan merupakan plagiasi baik sebagian atau seluruhnya. Sepanjang pengetahuan saya, tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar kesarjanaan, dan sepanjang sepengetahuan saya juga tidak terdapat karya yang ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali sebagai acuan kutipan dengan mengikuti tata penulisan karya ilmiah dan telah disebutkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini hasil dari plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 23 April 2025
Yang membuat pernyataan


NORMALA RISTA W. U
NIM. 21205064

ABSTRAK

Normala Rista Wike Umami, Dosen Pembimbing Nurul Huda Purnomo, M.Pd. dan Siska Yulia Weny, M.AK. : Pengelolaan Keuangan untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah, Fakultas Tarbiyah, Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, IAIN Kediri.

Kata Kunci : Pengelolaan Keuangan, Kualitas Pendidikan

Kualitas pendidikan dipengaruhi oleh beberapa faktor, salah satunya keuangan. Keuangan berperan penting dalam mendukung peningkatan kualitas pendidikan madrasah. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis bagaimana pengelolaan keuangan dilakukan di Madrasah Tsanawiyah Raudlatut Thalabah dan sejauh mana pengelolaan tersebut berkontribusi dalam meningkatkan kualitas pendidikan. Fokus penelitian ini adalah : (1) Perencanaan pengelolaan keuangan madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah, (2) Pelaksanaan pengelolaan keuangan madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah, (3) Evaluasi pengelolaan keuangan madrasah dalam meningkatkan kualitas pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara, dan dokumentasi. Observasi meliputi aktivitas dan suasana di MTs Raudlatut Thalabah, wawancara dengan kepala madrasah, bendahara, dan waka kurikulum, dokumentasi sebagai validitas hasil dari observasi atau wawancara dapat diperkuat dengan adanya dokumen yang relevan. Analisis data dilakukan dengan reduksi data, penyajian data dan penarikan kesimpulan, pengecekan keabsahan data menggunakan teknik triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa (1) Perencanaan keuangan di MTs Raudlatut Thalabah telah dilakukan dengan baik dan terstruktur, dimulai dari pemanfaatan Evaluasi Diri Madrasah (EDM) untuk penyusunan RKAM, serta melibatkan berbagai stakeholder dalam rapat perencanaan tahunan. (2) Pelaksanaan keuangan mencakup penerimaan dan penggunaan dana dari berbagai sumber secara transparan dan akuntabel, didukung oleh pencatatan manual melalui Buku Kas Umum, Microsoft Excel, serta monitoring online melalui aplikasi e-RKAM. (3) Evaluasi dan audit internal dilaksanakan secara rutin untuk menilai efektivitas penggunaan dana, mengidentifikasi potensi penyimpangan, dan memastikan akurasi laporan keuangan.

ABSTRACT

Normala Rista Wike Umami, Supervisor: Nurul Huda Purnomo, M.Pd. and Siska Yulia Weny, M.AK.: Financial Management to Improve Education Quality at MTs Raudlatut Thalabah, Faculty of Tarbiyah, Islamic Education Management Study Program, IAIN Kediri.

Keywords: Financial Management, Education Quality

The quality of education is influenced by several factors, one of which is finance. Finance plays an important role in supporting the improvement of the quality of education in madrasahs. This study aims to analyze how financial management is conducted at Madrasah Tsanawiyah Raudlatut Thalabah and to what extent this management contributes to improving the quality of education. The focus of this research is: (1) Planning of madrasah financial management to improve the quality of education at MTs Raudlatut Thalabah, (2) Implementation of madrasah financial management to improve the quality of education at MTs Raudlatut Thalabah, (3) Evaluation of madrasah financial management to improve the quality of education at MTs Raudlatut Thalabah.

This research uses a qualitative method with a case study approach. The data collection techniques used are observation, interviews, and documentation. Observation includes activities and the atmosphere at MTs Raudlatut Thalabah, interviews with the head of the madrasa, the treasurer, and the curriculum coordinator, and documentation serves as a validity check of the results from observations or interviews that can be supported by relevant documents. Data analysis is carried out through data reduction, data presentation, and conclusion drawing, as well as checking the validity of the data using triangulation techniques.

The results of this study show that (1) Financial planning at MTs Raudlatut Thalabah has been carried out well and structured, starting from the utilization of Madrasah Self-Evaluation (EDM) for the preparation of RKAM, and involving various stakeholders in annual planning meetings. (2) Financial implementation includes the receipt and use of funds from various sources in a transparent and accountable manner, supported by manual recording through the General Cash Book, Microsoft Excel, and online monitoring through the e-RKAM application. (3) Evaluation and internal audits are conducted regularly to assess the effectiveness of fund utilization, identify potential deviations, and ensure the accuracy of financial reports.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabbil'aalamiin, puji syukur tak terhingga kepada Allah SWT yang telah memberikan petunjuk dan pertolongan-Nya sehingga penulis berhasil menyelesaikan skripsi ini dengan lancar. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurahkan kepada Nabi Muhammad SAW. Dengan tulus hati, penulis mengabdikan skripsi ini kepada mereka yang telah memberikan bimbingan dan dukungan selama proses penyelesaian. Oleh karena itu, saya persembahkan skripsi ini kepada :

1. Teristimewa kedua orang tua saya Bapak Agus Suwigno dan Ibu Umiati yang menjadi motivasi terbesar saya dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih selalu memberikan dukungan penulis berupa moril maupun materil yang tak terhingga serta doa yang tiada putusnya yang diberikan kepada penulis sehingga penulis mampu menyelesaikan studi sarjana hingga selesai, Saya persembahkan karya tulis sederhana dan gelar sarjana ini untuk Bapak dan Ibu tercinta.
2. Saya persembahkan juga kepada kakak kandung saya Septyan Budy Cahya dan Septya Dwi Cahya Wiky Umami, yang senantiasa menyemangati dalam proses penulis menempuh pendidikan selama ini, terimakasih atas doa, motivasi, dan kasih sayang yang selalu diberikan kepada penulis.
3. Sahabat saya Alfina Yulianti yang selalu ada di saat sulit dan senang, yang memberikan dukungan, bantuan, serta semangat dalam setiap langkahku.

Terimakasih selalu menjadi pendengar yang baik atas keluh kesah dan cerita-ceritaku.

4. Teman-teman saya Rosiana Putri, Rizky Zahrotun Nisak, Dian Sri Lestari, Kholida Maulidya, Mamlu'atul laily Istiq'fari, Nora Fajriyah, yang telah kebersamai saya selama proses studi. Terimakasih atas kenangan indah, dan dukungan yang diberikan selama ini.
5. Diri saya sendiri, Normala Rista Wike Umami yang sudah bertahan hingga saat ini. Terimakasih telah bertanggung jawab untuk menuntaskan apa yang sudah dimulai, berusaha sabar, menahan ego, dan tetap semangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih sudah melawan banyak hal yang membuat putus asa dalam prosesnya.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, saya panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan anugerah-Nya, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Skripsi ini membahas mengenai Pengelolaan Keuangan untuk Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah. Keberhasilan dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari arahan dan dorongan dari berbagai pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung. Dengan kerendahan hati dan ketulusan hati selama menempuh studi, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada yang terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor IAIN Kediri
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Munifah, M.Pd. selaku Dekan Fakultas Tarbiyah
3. Bapak Dr. Untung Khoiruddin, M.Pd.I selaku Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam beserta staf.
4. Bapak Nurul Huda Purnomo, M.Pd dan Ibu Siska Yulia Weny, M.AK selaku dosen pembimbing, yang telah memberikan bimbingan dan arahan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Kepada Kepala madrasah dan seluruh dewan guru MTs Raudlatut Thalabah yang telah membantu kelancaran penulis dalam melakukan penelitian
6. Bapak Agus Suwingnyo dan Ibu Umiati selaku orang tua dan segenap keluarga yang telah senantiasa menemani dan memberikan doa kepada penulis.

7. Teman-teman dan semua pihak yang tidak dapat disebut satu persatu, peneliti ucapkan terimakasih banyak kerana telah memberikan dukungan dan semangat dalam penyelesaian skripsi ini. Hanya Allah yang sanggup membalas kebaikan dan budi yang telah kalian berikan kepada peneliti.

Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dan kesalahan. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk penyempurnaan skripsi ini. Pada akhirnya, penulis berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca umumnya dan bagi penulis khususnya. Serta, mendapatkan ridho dari Allah Swt. *Aamiin Yaa Rabbal 'Alamiin*

Kediri, 23 April 2025

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL.....	i
HALAMAN JUDUL	ii
HALAMAN PERSETUJUAN	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN MOTTO	vi
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	vii
ABSTRAK	viii
ABSTRACT	ix
HALAMAN PERSEMBAHAN	x
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN	xix
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	5
D. Kegunaan Peneliti	6
E. Penelitian Terdahulu	6
F. Definisi Konsep.....	14
BAB II LANDASAN TEORI	15
A. Pengelolaan Keuangan	15
1. Pengertian Pengelolaan Keuangan	15
2. Pengertian Pengelolaan Keuangan Pendidikan	16

3. Tujuan dan Fungsi Pengelolaan Keuangan Pendidikan	17
4. Prinsip-prinsip Pengelolaan Keuangan Pendidikan	20
5. Ruang Lingkup Pengelolaan Keuangan Pendidikan	22
B. Kualitas Pendidikan	25
1. Pengertian Kualitas Pendidikan.....	25
2. Indikator Kualitas Pendidikan	27
3. Standar Kualitas Pendidikan.....	28
4. Hubungan Kualitas Pendidikan dengan Pengelolaan Keuangan.....	32
BAB III METODE PENELITIAN	35
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	35
B. Kehadiran Peneliti	36
C. Lokasi Peneliti.....	37
D. Data dan Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan Data.....	39
F. Analisis Data	41
G. Pengecekan Keabsahan Data	43
BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN	45
A. Paparan Data	45
1. Perencanaan Pengelolaan Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah	45
2. Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah	61
3. Evaluasi Pengelolaan Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah	67
B. Temuan Penelitian.....	73
BAB V PEMBAHASAN	79

A. Perencanaan Pengelolaan Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah.....	79
1. Pemanfaatan Hasil Evaluasi Diri Madrasah	79
2. Rapat Perencanaan	80
3. Penyusunan Rencana Kegiatan Anggaran Madrasah	81
4. Revisi dan Penetapan Anggaran Madrasah	85
B. Pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah.....	87
1. Penerimaan Dana.....	87
2. Penggunaan Dana	89
3. Pencatatan Dana	90
C. Evaluasi Pengelolaan Keuangan Madrasah dalam Meningkatkan Kualitas Pendidikan di MTs Raudlatut Thalabah	91
1. Tujuan Evaluasi	91
2. Audit Internal	92
3. Bentuk Laporan Keuangan	93
4. Penyusunan laporan.....	94
BAB VI PENUTUP	96
<u>A. Kesimpulan</u>	<u>96</u>
<u>B. Saran.....</u>	<u>98</u>
DAFTAR PUSTAKA	99
LAMPIRAN-LAMPIRAN	103

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Penelitian Terdahulu.....	7
--	---

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Evaluasi Diri Madrasah MTs Raudlatul Thalabah.....	48
Gambar 4. 2 Rapat Perencanaan dan Susunan Tim Penjamin Mutu.....	50
Gambar 4. 3 Rencana Jangka Menengan dan	53
Gambar 4. 4 Kegiatan Madrasah Diniyah dan Keterampilan	55
Gambar 4. 5 Rencana Kerja dan Anggaran Madrasah	61
Gambar 4. 6 Penerimaan Dana.....	63
Gambar 4. 7 Pencatatan Keuangan Madrasah.....	66
Gambar 4. 8 Pemeriksaan dengan Kepala Madrasah dan Yayasan	70
Gambar 4. 9 Laporan Keuangan Madrasah.....	72

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Permohonan Izin Penelitian	103
Lampiran 2. Surat Balasan Permohonan Izin Penelitian.....	104
Lampiran 3. Profil Madrasah	105
Lampiran 4. Visi, Misi, dan Tujuan Madrasah	106
Lampiran 5. Struktur Organisasi Madrasah	107
Lampiran 6. Data Rekapitulasi Peserta Didik	108
Lampiran 7. Sertifikat Akreditasi Madrasah	109
Lampiran 8. Prestasi Siswa	110
Lampiran 9. Bukti Wawancara	111
Lampiran 10. Instrumen Wawancara	112
Lampiran 11. Daftar Riwayat Hidup.....	114