

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DAN *ACTIVITY BASED COSTING*
(ABC) SEBAGAI PENGENDALI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK *POUCH BAG***

(Studi pada Adia Bag Kota Kediri)

SKRIPSI

Ditulis untuk Memenuhi Persyaratan Skripsi Guna Memperoleh Gelar Sarjana Akuntansi
(S.Akun)



Oleh :

QOMARUDDIN

21404059

PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI

2025

HALAMAN JUDUL

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DAN *ACTIVITY BASED COSTING*
(ABC) SEBAGAI PENGENDALI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK POUCH BAG**

(Studi pada Adia Bag Kota Kediri)

SKRIPSI

Diajukan kepada

Institut Agama Islam Negeri Kediri

Untuk memenuhi program Sarjana

Oleh

Qomaruddin

21404059

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI SYARIAH
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI KEDIRI**

2025

HALAMAN PERSETUJUAN

**ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DAN *ACTIVITY BASED COSTING*
(ABC) SEBAGAI PENGENDALI BIAYA PRODUKSI PADA *POUCH BAG***

(Studi pada Adia Bag Kota Kediri)

Ditulis oleh:

Qomaruddin

21404059

Disetujui Oleh :

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Naning Fatmawatie, MM

NIP. 197405282003122001



Sidanatul Janah, SHI, MH

NIP. 199303162019032010

NOTA DINAS

Kediri, 27 Mei 2025

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di

Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngrongo Kediri

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Qomaruddin

NIM : 21404059

Judul : Analisis Penerapan *Target Costing* dan *Activity Based Costing* Sebagai Pengendali Biaya Produksi pada Produk *Pouch Bag* (Studi pada Adia Bag Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsi tersebut telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan segera diujikan dalam sidang Munaqosah.

Demikian agar dimaklumi dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM
NIP. 197405282003122001

Pembimbing II



Sidanatul Janah, SHI, MH
NIP. 199303162019032010

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 27 Mei 2024

Lampiran : 4 (empat) berkas

Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri

Di Tempat

Assalamualaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Dekan untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa dibawah ini:

Nama : Qomaruddin

NIM : 21404059

Judul : Analisis Penerapan *Target Costing* dan *Activity Based Costing* Sebagai Pengendali Biaya Produksi pada Produk *Pouch Bag* (Studi pada Adia Bag Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dn susunannya sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang Munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 21 Mei 2025 kami dapt menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Demikian harap maklum dan atas kesediaan Bapak kami uapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II



Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM
NIP. 197405282003122001



Sidanatul Janah, SHI, MH
NIP. 199303162019032010

HALAMAN PENGESAHAN

ANALISIS PENERAPAN *TARGET COSTING* DAN *ACTIVITY BASED COSTING* (ABC) SEBAGAI PENGENDALI BIAYA PRODUKSI PADA PRODUK *POUCH BAG*

(Studi pada Adia Bag Kota Kediri)

QOMARUDDIN

21404059

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam (IAIN) Kediri pada tanggal
21 Mei 2025

Tim Penguji,

1. Penguji Utama

Dr. Sri Anugrah Natalina, MM.
NIP. 197712252009012006

(.....)

2. Penguji I

Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM
NIP. 197405282003122001

(.....)

3. Penguji II

Sidanatul Janah, SHI, MH
NIP. 199303162019032010

(.....)

Kediri, 27 Mei 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri



Dr. H. M. Annas Mushfihin, M.H.I

NIP. 19750101 199803 1 002

MOTTO

“Konsistensi adalah kunci; setiap halaman yang ditulis adalah langkah menuju kesempurnaan”

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Qomaruddin

NIM : 21404059

Program Studi : Akuntansi Syariah

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwasannya skripsi yang saya tulis ini benar-benar tulisan saya dan bukan merupakan plagiasi sebagian ataupun seluruhnya. Apabila di kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan bahwa skripsi ini hasil plagiasi, baik sebagian atau seluruhnya, maka saya bersedia menerima sanksi dari perbuatan tersebut sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Kediri, 27 Mei 2025

Yang membuat pernyataan,



Qomaruddin

HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, segala puji syukur bagi Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, hidayah dan inayyah-Nya kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Skripsi ini peneliti persembahkan untuk:

1. Bapak Ach. Sufyan. Beliau memang tidak sempat merasakan pendidikan sampai bangku perkuliahan, namun beliau mampu mendidik peneliti, memotivasi, memberikan dukungan hingga peneliti mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
2. Ibu Siti Arafah. Terima kasih sebesar-besarnya peneliti berikan kepada beliau atas setiap semangat, ridho, perhatian, kasih sayang dan doa yang selalu diberikan hingga peneliti mampu menyelesaikan studinya sampai sarjana.
3. Untuk adik saya Nurul Qomariyah serta seluruh keluarga saya terimakasih karena telah memberi motivasi serta dukungan untuk saya sehingga saya bisa berusaha untuk lebih baik.
4. Untuk calon istri, dengan penuh rasa syukur dan cinta, saya menyampaikan terima kasih yang tak terhingga kepada calon istri tercinta Lusiana Nur Humaidah S.Ag, yang senantiasa menjadi penyemangat di setiap proses perjalanan skripsi ini. Terima kasih atas doa yang tak pernah putus, kesabaran yang luar biasa, serta dukungan moril yang selalu menguatkan saya, bahkan di saat saya mulai merasa lelah dan ingin menyerah.
5. Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM. Dan juga Ibu Sidanatul Janah, SHI, MH. selaku dosen pembimbing, terima kasih atas bimbingan, kritik, saran, dan selalu meluangkan waktunya disela kesibukan. Menjadi salah satu dari anak bimbinganmu merupakan nikmat yang sampai saat ini selalu peneliti syukuri. Terima kasih Ibu, semoga segala kebaikan yang telah diberikan dibalas oleh Allah SWT dan selalu dilimpahkan kesehatan.
6. Ibu Dr. Sri Anugrah Natalina, M.M. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Syariah, yang telah senantiasa membimbing, mengarahkan, dan memberikan dukungan tak henti hentinya kepada peneliti selama proses perkuliahan. Setiap dukungan, nasihat, dan saran yang beliau berikan selalu membuka jalan bagi peneliti untuk terus berkembang mencapai potensi terbaik. Terima kasih Ibu, semoga selalu diberikan kesehatan, kebahagiaan, dan kesuksesan dalam setiap langkah dan pengabdianya.
7. Untuk Ibu Lis Susanti serta Mbak Ria Ista selaku pemilik dan pengelola CV. Putra Wijaya beserta orang-orang yang berkecimpung di dalamnya yang telah membantu dan membimbing penelitian ini hingga berakhir.

8. Untuk sahabat-sahabat serta teman-teman seperjuangan yang ada di IAIN Kediri yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan membersamai proses peneliti dari awal sampai akhir proses perkuliahan. Terima kasih atas segala bantuan, waktu, support, kebaikan, pengalaman, dan pelajaran yang diberikan kepada peneliti selama ini. Terima kasih untuk 4 tahunnya.
9. Dan yang terakhir, untuk Qomaruddin. Apresiasi sebesar-besarnya kepada diri sendiri karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih karena terus berusaha dan tidak menyerah, serta senantiasa menjalankan setiap prosesnya yang bisa dibilang tidak mudah. Ini merupakan pencapaian yang patut dibanggakan untuk diri sendiri. Terima kasih sudah bertahan.

ABSTRAK

Qomaruddin, Dosen Pembimbing Dr. Hj. Naning Fatmawatie, MM, dan Sidanatul Janah, SHI., MH, Analisis Penerapan *Target Costing* dan *Activity Based Costing* (ABC) sebagai Pengendali Biaya Produksi pada Produk *Pouch Bag* (Studi pada Adia Bag Kota Kediri), Skripsi, Program Studi Akuntansi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Institut Agama Islam Negeri Kediri, 2025.

Kata Kunci: *Target Costing*, *Activity Based Costing*, Biaya Produksi

Biaya produksi adalah keseluruhan biaya yang dikeluarkan perusahaan untuk menghasilkan barang jadi dari bahan baku mentah. Salah satu permasalahan yang dihadapi oleh Adia Bag adalah metode tradisional dalam perhitungan biaya produksi yang kurang akurat dalam mengalokasikan biaya, terutama pada produk *pouch bag* yang menjadi produk utama perusahaan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas penerapan metode *Target Costing* dan *Activity Based Costing* (ABC) sebagai strategi pengendalian biaya produksi pada Adia Bag.

Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif kuantitatif. Data diperoleh melalui observasi, wawancara langsung dengan pemilik usaha, serta dokumentasi laporan biaya produksi dan penjualan Adia Bag. Penelitian ini menganalisis perhitungan biaya produksi berdasarkan pendekatan tradisional, kemudian membandingkannya dengan hasil perhitungan menggunakan metode *Target Costing* dan *Activity Based Costing*. Aktivitas produksi dikelompokkan sesuai kategori aktivitas (*unit*, *batch*, produk, fasilitas), lalu dihitung tarif per aktivitas untuk mendapatkan biaya *overhead* yang lebih akurat.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa biaya produksi metode tradisional adalah sebesar Rp36.960 per unit dengan total HPP sebesar Rp360.000.000 untuk 9.740 unit. Dengan menggunakan metode *Target Costing*, biaya dapat ditekan menjadi Rp35.750 per unit, menghasilkan total HPP sebesar Rp348.205.000. Penghematan biaya dibanding metode tradisional mencapai Rp11.795.000 atau sebesar 3,28%. Sementara itu, penerapan metode *Activity Based Costing* menghasilkan biaya sebesar Rp36.880 per unit dengan total HPP sebesar Rp359.211.200. Dibandingkan metode tradisional, metode *Activity Based Costing* hanya menghemat sebesar Rp788.800 atau sekitar 0,22%. Meskipun efisiensi nominal dari metode *Activity Based Costing* lebih kecil dibanding *Target Costing*, metode ini memberikan akurasi lebih tinggi dalam alokasi biaya *overhead* dan memungkinkan pengidentifikasian aktivitas tidak bernilai tambah, seperti inspeksi ulang dan pengemasan ganda, yang dapat ditekan untuk efisiensi lanjutan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufiq, serta hidayah-Nya yang senantiasa mengiringi langkah penulis, sehingga skripsi yang berjudul "Analisis Penerapan *Target Costing* dan *Activity Based Costing* (ABC) Sebagai Pengendali Biaya Produksi pada Produk *Pouch Bag* (Studi pada Adia Bag Kota Kediri)" ini dapat diselesaikan dengan baik. Penulis memohon semoga ilmu yang diperoleh dari proses penyusunan karya ilmiah ini dapat membawa manfaat, baik untuk kehidupan dunia maupun di akhirat.

Shalawat dan salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa cahaya kebenaran melalui ajaran Islam sebagai pedoman hidup menuju ridha Allah SWT.

Penulis juga ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah memberikan bantuan, bimbingan, dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini berlangsung. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag. selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri.
3. Ibu Dr. Sri Anugrah Natalina, M.M. selaku Kaprodi Akuntansi Syariah.
4. Ibu Dr. Hj. Naning Fatmawatie, SE., MM. dan Ibu Sidanatul Janah, SHI, MH. selaku dosen pembimbing yang dengan sabar dan tidak pernah lelah memberikan masukan, bimbingan, dan juga motivasi kepada peneliti, sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Seluruh dosen dan staff IAIN Kediri, terkhusus Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam atas bimbingan dan juga pelayanan ilmiahnya.
6. Kedua orang tua peneliti yaitu Bapak Ach. Sufyan dan Ibu Siti Arafah, serta adik peneliti Nurul Qomariyah dan juga calon istri peneliti yaitu Lusiana Nur Humaidah, S. Ag. yang selalu mendorong dan memberikan dukungan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
7. Teman-teman mahasiswa IAIN Kediri dan seluruh rekan seperjuangan Akuntansi Syariah IAIN Kediri Angkatan 2021 serta pihak-pihak lain yang tidak disebutkan peneliti atas bantuan dan doa akan penyelesaian skripsi ini.

Semoga Allah senantiasa membalas segala kebaikan semua pihak dengan pahala yang berlimpah. Kiranya karya tulis ini dapat menjadi sumber manfaat bagi setiap pembaca. Aamiin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa penelitian ini masih memiliki berbagai keterbatasan. Untuk itu, setiap masukan berupa kritik maupun saran yang bersifat konstruktif sangat diharapkan guna penyempurnaan karya akademik ini di masa mendatang.

Kediri, 27 Mei 2025

Peneliti,

Qomaruddin

NIM. 21404059

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
MOTTO	vi
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN	viii
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR.....	xi
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Telaah Pustaka	10
BAB II LANDASAN TEORI.....	17
A. <i>Target Costing</i>	17
1. Pengertian <i>Target Costing</i>	17
2. Prinsip <i>Target Costing</i>	17

B. <i>Activity Based Costing</i>	18
1. Pengertian <i>Activity Based Costing</i>	18
2. Konsep <i>Activity Based Costing</i>	19
C. Biaya Produksi.....	20
1. Pengertian Biaya Produksi	20
2. Unsur-unsur Biaya Produksi	21
D. Pengendalian Biaya Produksi	23
E. Pandangan Islam Tentang Produksi	23
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	26
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	26
B. Kehadiran Peneliti	26
C. Lokasi Penelitian	26
D. Sumber Data.....	26
E. Prosedur Pengumpulan Data.....	27
F. Teknik Analisis Data	28
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	31
A. Deskripsi Objek Penelitian.....	31
1. Profil Adia Bag.....	31
2. Visi dan Misi Adia Bag.....	31
3. Struktur Organisasi.....	31
B. Analisis Data	33
1. Unsur-Unsur Biaya Produksi Adia Bag.....	33
2. Metode Penentuan Biaya Produksi Yang Dilakukan Adia Bag	34
3. Penerapan <i>Target Costing</i> pada Produk <i>Pouch Bag</i>	39
4. Penerapan <i>Activity Based Costing</i> (ABC) pada Produk <i>Pouch Bag</i>	43
5. Perbandingan Metode Perusahaan, <i>TC</i> , dan <i>ABC</i>	49
BAB V PEMBAHASAN.....	52
A. Penentuan Biaya Produksi Menurut Adia Bag.....	52
B. Penentuan Biaya Produksi Adia Bag dengan menggunakan Metode <i>Target Costing</i>	53
C. Penentuan Biaya Produksi Adia Bag dengan menggunakan Metode <i>ABC</i>	55
D. Perbandingan Penentuan Biaya Produksi Metode Perusahaan, Metode <i>TC</i> , dan <i>ABC</i>	56

BAB VI PENUTUP.....	59
A. Kesimpulan	59
B. Saran	60
DAFTAR PUSTAKA.....	61
LAMPIRAN.....	64
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	75

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Produsen Tas <i>Handmade</i> di Kota Kediri.....	2
Tabel 1.2 Perbandingan Perusahaan Tas <i>Handmade</i> di Kota Kediri	3
Tabel 1.3 Data Penjualan dan Produksi Adia Bag	4
Tabel 1.4 Permasalahan Metode Tradisional pada Adia Bag	5
Tabel 4.1 Unsur-unsur Biaya Produksi pada Adia Bag	33
Tabel 4.2 Perhitungan Biaya Produksi <i>Pouch Bag</i> per Unit Metode Perusahaan	36
Tabel 4.3 Rangkuman Biaya Produksi Adia Bag.....	36
Tabel 4.4 Biaya <i>Overhead</i> Adia Bag	37
Tabel 4.5 Daftar <i>Cost Driver</i> Adia Bag	38
Tabel 4.6 Perhitungan Perbandingan Penerapan <i>Target Costing</i> pada Adia Bag	43
Tabel 4.7 Penggolongan Biaya ke Berbagai Level Aktivitas	44
Tabel 4.8 <i>Pool Rate</i> Aktivitas Level <i>Unit</i> pada Adia Bag	45
Tabel 4.9 <i>Pool Rate</i> Aktivitas Level <i>Batch</i> pada Adia Bag	46
Tabel 4.10 <i>Pool Rate</i> Aktivitas Level Produk pada Adia Bag.....	46
Tabel 4.11 <i>Pool Rate</i> Aktivitas Level Fasilitas pada Adia Bag	46
Tabel 4.12 Pembebanan Biaya <i>Overhead</i> Pabrik dengan <i>Activity Based Costing</i>	47
Tabel 4.13 Perhitungan Biaya Produksi dengan <i>Activity Based Costing</i>	48
Tabel 4.14 Perbandingan Biaya Produksi Metode Tradisional, TC, dan ABC	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi Adia Bag	32
---	----

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Izin Penelitian.....	64
Lampiran 2. Surat izin Balasan Penelitian	65
Lampiran 3. Daftar Wawancara	66
Lampiran 4. Dokumentasi	70
Lampiran 5. Daftar Konsultasi Skripsi.....	71