

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN GURU DI MAN 2 KABUPATEN KEDIRI**

SKRIPSI

Ditulis untuk memenuhi Persyaratan Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Pendidikan Agama Islam (S. Pd.)



TIA ALIYATUR ROFIAH
9321.129.14

**JURUSAN PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
FAKULTAS TARBIYAH DAN ILMU KEGURUAN
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI
(IAIN) KEDIRI
2018**

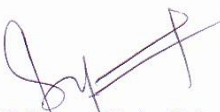
HALAMAN PERSETUJUAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
KABUPATEN KEDIRI


TIA ALIYATUR ROFIAH
NIM: 9321.129.14

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I


Dr. H. Svamsul Huda, M.Ag
NIP.19630226 199303 1 001

Dosen Pembimbing II


Dr. Noer Hidayah, M.SI
NIP. 19770109 200501 2 002

NOTA DINAS

Kediri, 19 April 2018

Nomor :
Lampiran :
Hal :

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 07 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : TIA ALIYATUR ROFIAH
NIM : 9321.129.14
Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI
MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KABUPATEN
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama dengan ini kami lampirkan berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqosah.

Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak, kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I



Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP.19630226 199303 1 001

Pembimbing II



Dr. Noer Hidayah, M.SI
NIP. 19770109 200501 2 002

NOTA KONSULTAN

Kediri, 19 April 2018

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada
Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memenuhi permintaan Bapak Rektor untuk membimbing penyusunan skripsi mahasiswa tersebut dibawah ini:

Nama : TIA ALIYATUR ROFIAH
NIM : 9321.129.14
Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI
MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KABUPATEN
KEDIRI


Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian tingkat akhir Sarjana Strata Satu (S-1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam sidang Munaqasah.


Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terimakasih.

Wassalamu'alaikumWr. Wb.

Dosen Pembimbing I


Dr. H. Svamsul Huda, M.Ag
NIP.19630226 199303 1 001

Dosen Pembimbing II


Dr. Noer Hidayah, M.SI
NIP. 19770109 200501 2 002

NOTA PEMBIMBING

Kediri, 28 Mei 2018

Nomor :
Lamp : 4 (empat) berkas
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada

Yth, Bapak Rektor Institut
Agama Islam Negeri Kediri (IAIN Kediri)
Di
Jl. Sunan Ampel No. 7 Ngronggo
Kediri

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Bersama ini kami kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : TIA ALIYATUR ROFIAH

NIM : 9321.129.14


Judul : STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN KEDISIPLINAN GURU DI
MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KABUPATEN
KEDIRI

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan beberapa petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam sidang munaqosah yang dilaksanakan pada tanggal 23 Mei 2018, kami dapat menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.


Demikian, agar maklum adanya.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Dosen Pembimbing I


Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP.19630226 199303 1 001

Dosen Pembimbing II


Dr. Noer Hidayah, M.SI
NIP. 19770109 200501 2 002

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
KABUPATEN KEDIRI


TIA ALIYATUR ROFIAH
NIM. 9321.129.14

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 23 Mei 2018

Tim
Penguji,


Penguji Utama

Dr. Muhammad Yasin, S.Ag, M.Ag
NIP.19710610 199803 1 003

()

Penguji I

Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP.19630226 199303 1 001

()

Penguji II

Dr. Noer Hidayah, M.SI
NIP. 19770109 200501 2 002

()

Kediri, 28 Mei 2018

Plt. Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan



Dr. H. Ali Anwar, M.Ag
NIP. 19640503 199603 1 001

HALAMAN PENGESAHAN

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN
KEDISIPLINAN GURU DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
KABUPATEN KEDIRI


TIA ALIYATUR ROFIAH
NIM. 9321.129.14

Telah diujikan didepan Sidang Munaqosah Institut Agama Islam Negeri (IAIN)
Kediri pada tanggal 23 Mei 2018

Tim
Penguji,

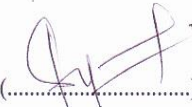
Penguji Utama

Dr. Muhammad Yasin, S.Ag, M.Ag
NIP.19710610 199803 1 003


(.....)

Penguji I

Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag
NIP.19630226 199303 1 001


(.....)

Penguji II

Dr. Noer Hidayah, M.SI
NIP. 19770109 200501 2 002


(.....)


Kediri, 28 Mei 2018

Rektor IAIN Kediri



Dr. Nur Chamid, M.M
NIP. 19680714 199703 1 002

MOTTO

..... لِكُلِّ جَعَلْنَا مِنْكُمْ شِرْعَةً وَمِنْهَا جَاءَ


Artinya :

...Untuk tiap-tiap umat diantara kamu, Kami berikan aturan dan jalan yang terang. ...¹

(Q.S Al-Ma'idah : 48)

¹ QS. al Maidah (5): 48.

HALAMAN PERSEMBAHAN

Hari tidak akan menjadi indah apabila tidak ada matahari dan rembulan, begitupula dengan hidup yang tak memiliki tujuan, harapan serta tantangan. Meski berat dirasa namun manisnya hidup justru begitu terasa jika semua terlalui dengan baik, meski harus memerlukan pengorbanan. Skripsi ini hanya karya kecil, namun berharga bagiku. Kutulis dengan sepenuh hati, perjuangan, dan do'a pengharapan kepada Sang Rabbi Izzati untuk secuil kebahagiaan, dan kupersembahkan untuk:

- 1. Bapak Sobirin dan Ibu Sarminah yang keberadaanya bagaikan Cahaya kehidupan yang tidak pernah padam, yang selalu melantunkan do'a disetiap sujudnya, yang selalu mendukung disetiap langkahku. Terimakasih atas kasih sayang, pengorbanan dan do'a-do'a. begitu besar pengorbananmu hingga tak sanggup kutuliskan dengan sebuah kata, tak sanggup jua putrimu tuk membalasnya. Dengan memohon kepada Rabbi Izzati semoga Allah limpahkan balasan yang tak terhingga untukmu. Aamiin Yaa Rabbal 'aalamiin.*
- 2. Sahabat seperjuanganku Nilal Azmi, Nella Rizkiya, Reka, Nurul, Risa, dan Yeni, serta teman-temanku yang tidak bisa disebutkan satu-persatu terimakasih atas warna-warni yang telah kita lukis bersama serta meninggalkan sebuah jejak perjuangan. Semoga kalian sukses selalu.*
- 3. Rekan-rekanita Grub Sholawat Al-Banjari Musthofa Habibi Purwoasri, denganmu kuraih kebahagiaan dunia akhirat. Semoga kita tetap bisa bersama-sama mensyiarkan sholawat Nabi di Muka bumi ini.*
- 4. Keluarga Besar UKM-Kerohanian IAIN Kediri terimakasih atas pengalaman berharga dan yang selalu menemani perjalanan langkah studiku.*
- 5. Untuk seseorang yang masih samar dan yang masih menjadi rahasia ilahi, terimakasih telah menjadi baik dan bertahan disana. semoga kelak akan bertemu dengan ridho Ilahii. Aamiin Yaa Rabbal 'aalamiin..*

ABSTRAK

TIA ALIYATUR ROFIAH, Dosen Pembimbing I: Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag dan Dosen Pembimbing II: Noer Hidayah, M.Si, Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kabupaten Kediri, Pendidikan Agama Islam, Tarbiyah dan Ilmu Keguruan, IAIN Kediri, 2018.

Kata Kunci: Kepala Madrasah, Kedisiplinan Guru.

Kedisiplinan guru di lembaga pendidikan dapat ditingkatkan dengan adanya strategi yang di buat oleh kepala Madrasah. Kepala Madrasah memiliki peran yang sangat penting dalam memajukan lembaga yang dipimpinnya. Hal tersebut telah diatur dalam Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 Pasal 3 bahwa tugas kepala Madrasah yakni merencanakan, mengelola, memimpin, dan mengendalikan program dan komponen penyelenggaraan pendidikan pada Madrasah berdasarkan standart nasional pendidikan. Strategi dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MAN 2 Kabupaten Kediri diperlukan karena sebagian guru masih belum sepenuhnya menyadari akan tugas pentingnya sebagai pendidik dan pengajar bagi peserta didik. Adapun fokus penelitian ini adalah (1) Bagaimana kedisiplinan guru di MAN 2 Kabupaten Kediri? (2) Apa saja bentuk-bentuk dari strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru di MAN 2 Kabupaten Kediri? (3) Bagaimana dampak dari strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan bagi guru?.

Penelitian ini di lakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Jenis penelitian ini adalah studi kasus, yaitu suatu penelitian yang dilakukan secara terinci, dan mendalam terhadap individu/kelompok. Sumber data penelitian ini adalah mereka yang terlibat langsung dalam peningkatan kedisiplinan guru seperti kepala madrasah, wakil kepala madrasah dan guru, staff TU dan perwakilan siswa. Metode pengumpulan data diperoleh dengan wawancara, observasi dan dokumentasi. Analisis data dilakukan dengan cara reduksi data, penyajian data dan pengambilan kesimpulan/verifikasi. Pengecekan keabsahan data menggunakan perpanjangan pengamatan, ketekunan pengamatan dan triangulasi.

Dari penelitian ini diperoleh kesimpulan bahwa (1) kedisiplinan guru di MAN 2, yaitu a) datang dan pulang tepat waktu, b) masuk kelas tepat waktu, c) tidak meninggalkan lingkungan madrasah ketika masih bertugas, d) mengikuti aturan yang dibuat oleh kepala madrasah. (2) bentuk-bentuk strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kedisiplinan guru, yakni a) figur kepala madrasah, b) adanya jurnal KBM, c) pemasangan cctv disetiap ruangan, d) pemberian motivasi, e) pemberian kesempatan bagi murid untuk menyampaikan keluh kesahnya yang berkenaan dengan kedisiplinan guru, e) adanya tata tertib. (3) dampak dari strategi tersebut, yakni, a) guru menjadi lebih disiplin, b) merasa diawasi dan tidak bisa bertingkah laku bebas.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah segala puja dan puji syukur saya panjatkan kehadirat Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat, taufiq dan hidayah-Nya, juga sumber kunci perbendaharaan ilmu itu hanya ada pada genggamannya. Shalawat serta Salam semoga abadi tercurahkan kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW. yang telah berhasil membimbing dan menuntun umatnya kejalan yang benar dan di ridhoi Allah SWT. sehingga penulis mampu menyelesaikan tugas akhir berupa skripsi yang berjudul “Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kabupaten Kediri”.

Suatu kebanggaan tersendiri bagi penulis karena dapat menyelesaikan penyusunan skripsi. Penulis menyadari dalam penyusunan skripsi ini tidak dapat terlepas dari uluran tangan berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat:

1. Dr. H. Syamsul Huda, M.Ag dan Dr. Noer Hidayah, M.Si selaku dosen pembimbing yang dengan sabar senantiasa memberikan bimbingan dan arahnya dalam penyusunan skripsi ini.
2. Dr. Nur Chamid, M.M, selaku Rektor IAIN Kediri. Dr. Ali Anwar, M. Ag, selaku Dekan Fakultas Tarbiyah dan Ilmu Keguruan beserta para staf, atas segala kebijakan, perhatian dan dorongan sehingga penulis dapat menyelesaikan studi ini.

3. H. Sja'roni, M.Pd.I selaku kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Kabupaten Kediri, beserta para guru yang telah memberikan data-data sesuai dengan kebutuhan penulis dalam melakukan penelitian dan melengkapi data penelitian.
4. Ayahanda Sobirin dan Ibunda Sarminah tercinta yang senantiasa memberikan do'a restu, pengarahan serta kasih sayangnya.
5. Sahabat-sahabatku yang selalu menjadi teman diskusi disaat penulis mengalami kebuntuan dalam melangkah dan terimakasih kepada semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu. Semoga Allah membalas kebaikan seluruh pihak yang telah membantu penulis dengan kebaikan yang berlipat ganda.

Penulis sebagaimana manusia biasa yang tentunya tidak luput dari salah dan juga kapasitasnya yang masih tataran belajar menulis, pasti banyak kesalahan dalam penulisan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis mohon maaf dan mohon kritik serta saran yang membangun demi kesempurnaan yang selalu didambakan dimasa depan. Harapan penulis semoga skripsi ini memberikan manfaat bagi siapa saja yang membaca dan meresapinya. Amiin.

Kediri, 29 Maret 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
NOTA DINAS	iii
NOTA KONSULTAN	iv
NOTA PEMBIMBING	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
HALAMAN PENGESAHAN.....	vii
HALAMAN MOTTO	viii
HALAMAN PERSEMBAHAN	ix
ABSTRAK	x
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xv

BAB I : PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	9
C. Tujuan Penelitian	9
D. Kegunaan Penelitian.....	10

BAB II : LANDASAN TEORI

A. Tinjauan Tentang Kepala Madrasah	
1. Pengertian Kepala Madrasah	11
2. Syarat Menjadi Kepala Madrasah.....	11
3. Peran Kepala Madrasah	13
B. Tinjauan Tentang Kedisiplinan Guru	
1. Pengertian Disiplin Guru	16
2. Unsur-unsur Disiplin	19
3. Jenis-jenis Disiplin	21

4. Fungsi dan Tujuan Kedisiplinan Kinerja.....	25
5. Manfaat Disiplin Kerja Guru	27
6. Faktor-faktor yang Memengaruhi disiplin kerja guru	28
7. Bentuk-bentuk Disiplin Kerja.....	29
C. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kedisiplinan Guru ...	30

BAB III : METODE PENELITIAN

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	37
B. Kehadiran Peneliti	39
C. Lokasi Penelitian	39
D. Sumber Data	44
E. Metode Pengumpulan Data	45
F. Analisis Data	46
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	48
H. Tahap-tahap Penelitian	50

BAB IV : PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN

A. Paparan Data	53
B. Temuan Penelitian	71

BAB V : PEMBAHASAN.....78

BAB VI : PENUTUP

A. Kesimpulan	91
B. Saran	92

DAFTAR PUSTAKA93

LAMPIRAN

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Pedoman Observasi
- Lampiran 3 : Pedoman Dokumentasi
- Lampiran 4 : Struktur Organisasi MAN 2 Kabupaten Kediri
- Lampiran 5 : Daftar Guru Madrasah Aliyah Negeri Negeri 2 Kabupaten Kediri
- Lampiran 6 : Gambar-gambar mengenai MAN 2 Kabupaten Kediri
- Lampiran 7 : Surat Keterangan Penelitian Dari MAN 2 Kabupaten Kediri
- Lampiran 8 : Surat Tugas dari IAIN Kediri
- Lampiran 9 : Daftar Konsultasi 1 Dan 2
- Lampiran 10 : Daftar Riwayat Hidup