

BAB I

PENDAHULUAN

A. Konteks Penelitian

Dengan negara maritim terbesar di dunia, Sumber Daya Alam (SDA) Indonesia sangat beragam termasuk perikanan, terumbu karang, rumput laut, padang lamun, dan sumber daya alam terbarukan lainnya. Untuk memajukan kesejahteraan dan kemakmuran masyarakat Indonesia, kekayaan alam menjadi salah satu aset penting yang harus dikelola secara optimal. Sumber daya ikan laut di Indonesia meliputi beragam spesies berharga, seperti rumput laut, udang, kerang, dan tuna, yang mencakup sekitar 37% dari seluruh spesies ikan di dunia.¹

Sektor perikanan dan kelautan di Indonesia mempunyai potensi yang sangat besar. Indonesia saat ini tengah memperkuat posisinya sebagai pusat perdagangan maritim dunia. Saat ini, perikanan adalah salah satu bagian penting dari ekonomi suatu negara. Produksi dan pengelolaan ikan kering adalah komponen penting dalam industri perikanan karena ikan kering adalah produk olahan perikanan yang sangat menguntungkan dan menghasilkan pendapatan bagi banyak bisnis, terutama di wilayah pesisir.²

Kabupaten Gresik memiliki luas wilayah total sekitar 1.192,25 km², yang mencakup 996,14 km² daratan di Pulau Jawa dan 196,11 km² di Pulau Bawean. Di

¹ Laporan Kinerja Kementerian Kelautan Dan Perikanan Tahun 2022, 11.

²<https://Gresikkab.Beta.Bps.Go.Id/Id/Publication/2021/02/26/00199c3a4f9ee46455ee4f1e/Kabupaten-Gresik-Dalam-Angka-2021.Html> Diakses Pada Tanggal 10 Juli 2024

sekitar pulau Bawean terdapat 11 (sebelas) pulau lainnya, dengan luas perairan mencapai 5.773,80 km² dan garis pantai sepanjang ± 140 km. Sebagian besar wilayah Kabupaten merupakan dataran rendah dengan ketinggian antara 2 hingga 12 meter di atas permukaan laut, kecuali Kecamatan Panceng yang memiliki ketinggian 25 meter. Kondisi ini menjadikan Panceng lokasi yang strategis untuk produksi ikan kering, sehingga daerah ini menjadi pusat utama pengelolaan ikan kering di Kabupaten Gresik. Mayoritas kecamatan di Kabupaten Gresik berada di pesisir, termasuk Kebomas, sebagian wilayah Gresik, Manyar, Bungah, Sidayu, Ujung Pangkah, Panceng, serta Tambak dan Sangkapura di Pulau Bawean.³

Pengolahan ikan kering dapat mengatasi sifat musiman (untuk perikanan tangkap), tidak muda busuk, dan fluktuatif produksi ikan, serta menghasilkan produk perikanan yang lebih tahan lama daya simpannya. Sebagai produk olahan perikanan tradisional, ikan kering dikeringkan dengan garam sebagai pengawet dan sinar matahari digunakan selama proses pengeringan.⁴

Industri pengolahan ikan kering membutuhkan manajemen produksi selama proses produksi karena akan bertujuan untuk meningkatkan tingkat produksi. Untuk menghasilkan produk sesuai standar yang ditentukan berdasarkan kebutuhan pelanggan, dengan menggunakan teknik produksi yang seefisien mungkin, dikenal sebagai manajemen produksi. Proses ini mencakup pemilihan

³ Andrian Agus Ubaidillah, *Gambaran Umum Perikanan Kabupaten Gresik*, https://Disperikanan.Gresikkab.Go.Id/H_Umum Dikutip Pada Tanggal 10 Juli 2024

⁴ Melyasa Nabilasari, Dkk, "Analisis Titik Impas Usaha Pembuatan Ikan Kering Di Kota Bengkulu", *Jurnal Agro Industri*, Vol.12 No.2 (2022), 130.

tempat produksi hingga produk akhir dibuat dengan proses terbaik.⁵

Manajemen terdiri dari berbagai komponen yang semuanya bekerja sama untuk memastikan bahwa tujuan organisasi tercapai secara efektif dan efisien. Unsur-unsur manajemen adalah komponen-komponen dasar yang membentuk keseluruhan proses manajemen dan diperlukan untuk mencapai tujuan organisasi secara efektif dan efisien. Unsur-unsur ini sering kali dikenal dengan istilah 6M, yaitu *Man, Money, Material, Machine, Method, dan Market*.⁶

Ruang lingkup dari manajemen operasi dan produksi tersebar di seluruh bagian organisasi. Orang-orang dibalik kegiatan manajemen operasi ikut dalam perancangan produk barang dan jasa, penentuan proses yang akan dikerjakan, penentuan dan pengelolaan dari teknologi yang digunakan, perancangan sistem kerja, penentuan lokasi, penentuan tata letak bangunan, dan peningkatan kualitas dari barang dan jasa milik organisasi.⁷

Peran manajemen produksi dalam menciptakan produk juga dirasakan oleh berbagai industri. Salah satu industri yang ikut merasakan dampaknya adalah industri pengelolaan ikan kering yang berkembang di Kabupaten Gresik. Salah satu Kabupaten Gresik yang memiliki potensi perikanan dan kelautan adalah Kecamatan Ujung Pangkah dan Kecamatan Panceng. Kecamatan yang Sebagian besar bermata pencaharian sebagai nelayan dan mempunyai pengolahan ikan

⁵ Supriyanti, *Manajemen Produksi Dan Operasi*, (Surabaya: Mitra Kreatif, 2022), 15.

⁶ Moh Fakhrurozi Dkk (2024) *Buku Pengantar Manajemen*. Koto Tangah, Kota Padang, Sumatera Barat Aikomedia Press Anggota Ikapi No.056/Sba/2024, 16

⁷ Nardi Sunardi, *Manajemen Produksi Dan Operasi*, Cetakan Pertama, Unpam Press 18 Juli 2023 Ba322-18072023-0

kering.⁸

Kegiatan operasional yang begitu kompleks tidak diperlukan untuk pengolahan ikan asin laut. Pengolahan ikan biasanya dilakukan hanya dengan jumlah bahan baku dan bahan pendukung, yaitu garam, yang telah ditentukan, kemudian mempertimbangkan cuaca. Jika cuaca cerah, proses pengeringan ikan akan berjalan dengan baik. Pemasaran cepat dapat dilakukan melalui penjualan langsung kepada pembeli atau pengumpul.⁹

Proses pembuatan barang dan jasa memerlukan transformasi sumber daya menjadi barang dan jasa. Produktivitas secara tidak langsung menyatakan kemajuan dari perubahan ini. Peningkatan berarti perbandingan yang baik antara jumlah sumber daya yang dipakai (input) dengan jumlah barang dan jasa yang dihasilkan (output). Pengurangan masukan (input) pada saat keluaran (hasil) tetap, atau penambahan pada hasil, sementara masukan tetap, menunjukkan kemajuan pada produktivitas.¹⁰

Penelitian ini dilakukan berdasarkan dugaan awal terdapat peningkatan produksi pada CV. Udin Bersaudara, hal ini dibuktikan dengan data kenaikan penjualan mulai dari tahun 2021- 2023, hal ini disebabkan karena CV. Udin Bersaudara, melakukan manajemen produksi dengan melakukan pengembangan produknya dengan melakukan tahapan modal, sumber daya manusia, metode dan pasar. Dalam melakukan unsur manajemen tersebut, terdapat perkembangan

⁸ Hasil Wawancara 23 Juni 2024

⁹ Hasil Wawancara 12 Oktober 2024

¹⁰ Supriyanti, *Manajemen Produksi Dan Operasi*, (Surabaya: Mitra Kreatif, 2022),6.

produksi di CV. Udin Bersaudara yang awal mula hanya memproduksi dalam kuantitas ikan kering yang sedikit, kini jumlah kuantitas produk ikan kering menjadi besar serta dapat mencakup pasar yang lebih luas, terjadi peningkatan volume penjualan dari jumlah produksi. Dan tinjauan dari segi aspek 6M, yaitu *Man, Money, Material, Machine, Method*, dan *Market*. Manajemen produksi telah menerapkan unsur manajemen yang sesuai dengan unsur manajemen syariah yaitu modal, SDM, metode, mesin dan pasar.

Perencanaan dan Pengendalian Produksi merupakan suatu alat manajerial yang berperan dalam memastikan pencapaian tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya. Tanpa perencanaan yang terstruktur dan pengawasan yang ketat, proses produksi berisiko mengalami penyimpangan atau kegagalan dalam mencapai target yang diharapkan. Adapun tujuan utama dari perencanaan dan pengendalian produksi meliputi pencapaian target produksi, termasuk aspek kualitas, biaya, jumlah, serta ketepatan waktu dalam produksi dan distribusi, meningkatkan efisiensi serta efektivitas dalam penggunaan sumber daya perusahaan, menjaga kelancaran proses produksi agar dapat memenuhi kebutuhan pelanggan yang beragam tanpa hambatan, membantu perusahaan serta menyediakan produk berkualitas yang sesuai dengan permintaan pasar dengan harga yang kompetitif.¹¹ Berikut data CV dan UD yang mengelola ikan kering di Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik:

¹¹ Nardi Sunardi, *Manajemen Produksi Dan Operasi*, Cetakan Pertama, Unsam Press 18 Juli 2023 Ba322-18072023-0,279

Tabel 1. 1
Data tempat Produksi Pengelolaan Ikan Kering di Kecamatan Panceng
Kabupaten Gresik

No	Nama Usaha Ikan Kering	Alamat	Fasilitas	Jenis Produk	Tahun berdiri	Jumlah karyawan
1.	CV. Udin Bersaudara	Jl. Musholah Adam RT 001/RW 001 Desa Campurejo, Kecamatan Panceng, Kabupaten Gresik	1. Luas bangunan produksi 702 m ² 2. Luas tempat parkir 50 m ² 3. Luas tempat jemur ikan 990 m ² 4. Terdapat 2 toilet	1. Ikan kering Gerih (ikan yang tidak di belah) 2. Ikan kering belah 3. Ikan teri kering 4. Udang rebon kering.	2017	50 orang Terdiri dari 40 wanita 10 pria
2.	Usaha produksi ikan kering perseorangan milik bapak asis	Jl. Dalegan ,desa dalegan, Kecamatan Panceng, Kabupaten Gresik, Jawa Timur	1. Luas bangunan produksi 155m ² 2. Luas Tempat penjemuran 183m ² 3. Luas tempat parkir 10 m ² 4. Terdapat 1 toilet	1 Ikan kering belah 2 Ikan teri kering	2018	20 orang Terdiri dari 35 wanita 5 pria
3.	UD. Jaya Laut	Jl. Jekopek, Ngemboh, Kecamatan Panceng, Kabupaten Gresik	1. Luas bangunan produksi 210 m ² 2. Luas Tempat Penjemuran 300 m ² 3. Terdapat 2 toilet	1. Ikan gerih kering (ikan yang tidak di belah) 2. ikan teri kering	2019	45 orang Terdiri dari 33 wanita 12 pria

Sumber : Observasi pada 16 Desember 2024 dengan pengelola CV. Udin Bersaudara, bapak Asis dan Pengelola UD Jaya Laut.

Berdasarkan Tabel 1 bahwa Jl. Musholah Adam RT 001/RW 001 Desa Campurejo, Kecamatan Panceng, Kabupaten Gresik. Dan jenis produk yang dijual yaitu Ikan kering Gerih (ikan yang tidak di belah) Ikan kering belah, ikan teri kering, udang rebon kering. Lalu yang kedua usaha produksi ikan kering milik Bapak Asis beralamat Jl. Dalegan, desa Dalegan Kec. Panceng, Kab. Gresik, Jawa Timur. Jenis produk yang diproduksi adalah ikan kering belah, ikan teri kering. Yang terakhir UD.Jaya Laut beralamat Jl. Jekopek, Ngemboh, Kecamatan Panceng, Kabupaten Gresik. Jenis yang diproduksi ikan gerih kering (ikan yang tidak dibelah).

Dari ketiga tempat produksi tersebut mempunyai beberapa perbedaan mulai dari fasilitas, jumlah karyawan, tahun berdiri, luas bangunan, jenis produk yang diproduksi dan jumlah produksi. Dari ketiga tempat produksi tersebut, dapat diketahui bahwa tempat pengolahan hasil laut kabupaten Gresik mempunyai kelengkapan fasilitas demi kelancaran produksi yaitu bangunan toko yang lebih luas, adanya tempat parkir luas, toilet dan tempat jemur hasil laut yang cukup luas.

Tabel 1. 2
Data jumlah produksi tempat Produksi Pengelolaan Ikan Kering di Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik

No	Nama Usaha Ikan Kering	Jumlah Produksi di tahun 2021	Jumlah Produksi di tahun 2022	Jumlah Produksi di tahun 2023
1.	CV. Udin Bersaudara	±17.000 kg	±20.000 kg	±23.000 kg
2.	Usaha produksi ikan kering perseorangan milik bapak asis	±6.600 kg	±9.000 kg	±15.000 kg
3.	UD. Jaya Laut	±13.000 kg	±15.000 kg	±18.000 kg

Sumber : Observasi pada 16 Desember 2024 dengan kepala CV. Udin Bersaudara, bapak Asis dan Pengelola UD Jaya Laut.

Dari keterangan tabel II CV. Udin Bersaudara memproduksi dengan jumlah kurang lebih 17.000 kg di tahun 2021, kurang lebih 20.000 kg di tahun 2022 dan kurang lebih 23.000 kg di tahun 2023 kemudian usaha ikan kering Bapak Asis kurang lebih 6.600 kg di tahun 2021, kurang lebih 9.000 kg di tahun 2022 dan kurang lebih 15.000 kg di tahun 2023 kemudian UD Jaya Laut kurang lebih 13.000 kg di tahun 2021, kurang lebih 15.000 kg di tahun 2022 dan kurang lebih 18.000 di tahun 2023.

Tabel 1. 3
Data penerapan manajemen produksi tempat Produksi Pengelolaan Ikan Kering di Kecamatan Panceng Kabupaten Gresik

No	Aspek 6M	Manajemen Produksi	Manajemen Produksi pada CV Udin Bersaudara
1.	<i>Man</i>	Proses perencanaan, pengorganisasian, pengarahan, dan pengendalian sumber daya untuk mencapai tujuan.	Pada CV Udin Bersaudara ada 50 karyawan terdiri dari 40 perempuan dan 10 karyawan laki-laki. Dengan pembagian 40 wanita menjadi karyawan produksi dan 10 laki-laki menjadi bagian distribusi.
2.	<i>Money</i>	Pengelolaan sumber daya secara efektif dan efisien.	CV Udin Bersaudara memiliki modal awal yang berasal dari orang tua yang terdiri dari 1. Luas bangunan produksi 702 m ² 2. Luas tempat pakir 50 m ² 3. Luas tempat jemur ikan 990 m ²
3.	<i>Material</i>	Pengadaan bahan mentah, komponen, dan peralatan.	Pengadaan bahan baku ikan basah pada CV Udin Bersaudara memiliki supplier tetap dari nelayan setempat, serta pengadaan peralatan produksi yang sesuai.
4.	<i>Methods</i>	mengacu pada proses, prosedur, dan strategi	Metode produksi yang dipakai pada CV Udin Bersaudara adalah metode tradisional
5.	<i>Machine</i>	teknologi yang digunakan untuk memproduksi barang	Teknologi yang dipakai pada CV Udin Bersaudara adalah manual dengan memakai peralatan gunting, pisau sama cutter
6.	<i>Market</i>	riset pasar, strategi pemasaran	CV Udin Bersaudara selalu membangun relasi dari konsumen ke konsumen lainnya serta sudah memiliki konsumen tetap yang berada di beberapa wilayah Jawa Barat, Jawa Tengah dan pasar desa sekitar

Observasi pada 16 Desember 2024 dengan kepala CV. Udin Bersaudara

Di tinjau dari teori Manajemen produksi aspek 6M Yang terdiri dari *Man, Money, Material, Methods, Machine, Market*. Pada CV Udin Bersaudara ini menerapkan Manajemen Produksi dengan dibuktikan di penuhi aspek Pengelolaan yang efektif, pemahaman dan keahlian menyeluruh dalam mengelola masing-masing komponen tersebut baik secara terpisah maupun berhubungan satu sama lain. Dengan mengendalikan unsur-unsur ini secara holistik, perusahaan dapat meningkatkan efisiensi, produktivitas, dan kesuksesan jangka panjang. Maka sangat diperlukan sekali manajemen produksi pengolahan ikan kering untuk menunjang peningkatan produksi.

Berdasarkan hal tersebut maka peneliti tertarik penelitian dengan judul **“Peran Manajemen Produksi dalam Meningkatkan Produksi Pengolahan Ikan Kering” (Studi Pada CV Udin Bersaudara)**.

B. Fokus Penelitian

1. Bagaimana Manajemen Produksi ikan kering yang diimplementasikan oleh CV Udin Bersaudara di Gresik?
2. Bagaimana Peran Manajemen Produksi dalam meningkatkan produksi Ikan kering pada CV Udin Bersaudara?

C. Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui sistem manajemen produksi ikan kering yang diimplementasikan di CV Udin Bersaudara Gresik
2. Untuk mengetahui Peran Manajemen Produksi dalam meningkatkan produksi Ikan kering pada CV Udin Bersaudara.

D. Kegunaan Penelitian

1. Manfaat Teoritis

Manfaat penelitian ini adalah untuk menambah ilmu pengetahuan dan ketrampilan dalam menulis. Adapaun bagi akademik penelitian ini dapat digunakan sebagai acuan penelitian selanjutnya.

2. Manfaat Praktis

a. Bagi Peneliti

Guna menambah wawasan dan pengetahuan serta dapat mempraktikkan teori yang telah didapatkan pada saat perkuliahan dengan permasalahan yang ada.

b. Bagi Pengusaha

Diharapkan kepada para pengrajin batik di Kediri untuk dijadikan acuan dalam membandingkan pengembangan kualitas sumber daya manusia, dengan tujuan untuk meningkatkan keunggulan bersaing perusahaan.

c. Bagi Akademisi

Hasil penelitian yang penulis harapkan bisa digunakan sebagai gambaran kedepan atau referensi untuk penelitian selanjutnya. Penelitian ini juga diharapkan bisa menambah wawasan maupun pengalaman dalam hal menerapkan ilmu yang didapatkan semasa perkuliahan.

E. Penelitian Terdahulu

1. Skripsi yang ditulis oleh Fransiska Dwi Agustina prodi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri pada tahun 2019 dengan judul “Analisis Manajemen Produksi *Home Industry* Ditinjau dari Perspektif

Manajemen Syariah” Studi Kasus Pada UD. Indonesia Kita, Kelurahan Kedondong, Kecamatan Bagor Kabupaten Nganjuk. Dengan menggunakan metode deskriptif kualitatif, hasil penelitian ini menganalisis manajemen produksi di industri rumahan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen produksi di UD Indonesia berjalan dengan baik, meskipun struktur organisasi dan pengawasan masih kurang optimal. Hal ini terbukti dari adanya perilaku menyimpang karyawan, seperti penggunaan bawang merah untuk kepentingan pribadi. Dari perspektif manajemen berbasis syariah, pengelolaan produksi di UD Indonesia belum sepenuhnya sesuai. Perilaku karyawan ini menandakan bahwa pengawasan, baik internal maupun eksternal, serta sistem yang ada belum berjalan efektif dan belum mencerminkan nilai keimanan dan ketauhidan. Penelitian ini memiliki perbedaan dari studi sebelumnya, khususnya pada deskripsi manajemen produksi yang berfokus pada produk makanan bawang goreng. Namun, terdapat kesamaan karena penelitian ini juga mengkaji manajemen produksi yang terkait dengan kesimpulan mengenai kualitas sumber daya manusia (SDM).¹²

2. Skripsi yang ditulis oleh M. Rafi Mubarak dengan judul Analisis Manajemen Produksi terhadap Produktivitas Usaha dalam Perspektif Manajemen Bisnis Syariah (Studi Pada UMKM Kuralin Bag Di Desa Walur Kecamatan Krui Selatan Kabupaten Pesisir Barat) Program Studi Manajemen Bisnis Syariah

¹² Fransiska Dwi Agustina, “Analisis Manajemen Produksi Home Industry Ditinjau Dari Perspektif Manajemen Syariah”, Skripsi, (Kediri: Iain Kediri, 2019)

Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Raden Intan Lampung. Kesimpulan penelitian ini adalah membahas mengenai manajemen produksi UMKM terhadap produktivitas usaha, yang mana UMKM dari obyek ini adalah mengenai produksi tas anyaman plastic yang unik. Penelitian ini menggunakan metode penelitian lapangan. Selain itu, Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Hasil penelitian mengungkapkan bahwa manajemen produksi pada UMKM berpengaruh besar terhadap peningkatan produktivitas usaha, yang terlihat mulai dari proses produksi hingga tahap pemasaran. Dari sudut pandang manajemen bisnis berbasis Syariah, peningkatan produktivitas melalui manajemen produksi sudah sesuai dengan prinsip-prinsip Islam. Hal ini tercermin dalam aspek pendidikan, sikap mental, motivasi, serta sistem pembagian gaji yang telah disepakati oleh kedua belah pihak. Persamaan dari penelitian ini adalah membahas dan mesdiskripsikan manajemen produksi terhadap produktivitas, akan tetapi perbedaanya terdapat pada obyek penelitian, penelitian ini terdapat pada usaha ikan kering dan titik kerucut pembahasan mengenai peningkatan produktivitas.¹³

3. Skripsi yang ditulis oleh Nanda Aprilia pada tahun 2022 yang berjudul “Strategi Pengembangan Produksi Ikan Asin Di Kelurahan Pasar Belakang Kota Sibolga” prodi Ekonomi Syariah IAIN Padangsidempuan. Penelitian

¹³ M. Rafi Mubarak, “Analisis Manajemen Produksi Terhadap Produktivitas Usaha Dalam Perspektif Manajemen Bisnis Syariah (Studi Pada Umkm Kuralin Bag Di Desa Walur Kecamatan Krui Selatan Kabupaten Pesisir Barat)”, Skripsi, (Lampung: Uin Raden Intan Lampung, 2022)

skripsi ini menggunakan metode kualitatif dan dilakukan di Kelurahan Pasar Belakang Kota Sibolga, Dari hasil pencocokan matriks internal dan eksternal, Skripsi ini membahas strategi untuk mengembangkan produksi ikan asin di Kelurahan Pasar Belakang, Kota Sibolga. Salah satu strategi yang diterapkan adalah strategi agresif, yang menunjukkan bahwa posisi produksi ikan asin di wilayah ini berada dalam posisi kuat. Posisi ini memungkinkan usaha ikan asin untuk memaksimalkan kekuatan dan peluang yang ada, sehingga menjadi sangat menguntungkan dari sudut pandang ekonomi. Persamaan dari penelitian ini adalah membahas tentang strategi pengembangan produktivitas, akan tetapi perbedaannya terdapat pada obyek penelitian, penelitian ini terdapat pada usaha ikan kering dan titik kerucut pembahasan mengenai strategi pengembangan produksi ikan kering.¹⁴

4. Jurnal yang ditulis oleh Novi Indah Riani, Aini Lostari, Miftahul Ulum, Moh. Yusril Fahmi dengan judul Peningkatan Jumlah Produksi Pengasapan Ikan Di Desa Campurejo, Kecamatan Panceng Gresik pada tahun 2023, Fakultas Teknik, Teknik Mesin, Universitas Qomaruddin. Dari hasil jurnal penelitian ini mengambil kesimpulan adanya potensi besar yang dimiliki oleh desa Campurejo ini salah satunya sumber daya alamnya yang dekat dengan laut. Hal tersebut mayoritas penduduk menjadi nelayan. Sebagian besar, hasil tangkapan ikan langsung dijual di pasar atau diproses menjadi

¹⁴ Nanda Aprilia. "Strategi Pengembangan Produksi Ikan Asin Di Kelurahan Pasar Belakang Kota Sibolga", Skripsi, (Padang: Iain Padangsidipuan, 2022).

ikan asap. Karena proses pengasapan yang dilakukan secara konvensional, jumlah produksi ikan asap per hari terbatas. Persamaan dari jurnal tersebut dengan penelitian skripsi saya adalah mengenai peningkatan jumlah produksi yang menghubungkan produktivitas pengelolaan. Untuk perbedaannya terdapat pada obyek peningkatan ikan asap, penulis ini lebih ke pengelolaan ikan yg dijadikan kering.¹⁵

5. Jurnal yang ditulis oleh Hendri Rudiawan, Peranan Manajemen Produksi dalam Menyelaraskan Kinerja Perusahaan, Jurnal Manajemen FE-UB, Vol. 9, No. 2, Oktober 2021 Dosen Pascasarjana Universitas Borobudur, Dengan kesimpulan penelitian dari jurnal ini diambil dengan metode pengumpulan data menggunakan observasi dan wawancara. Hasil penelitian jurnal ini menunjukkan Telah terbukti dalam banyak perusahaan yang sukses bahwa manajemen produksi muncul sebagai bidang fungsional manajemen yang sebenarnya. Menjadi bagian dari manajemen produksi adalah kesempatan untuk mengeksplorasi yang berkaitan dengan kegiatan manajemen pemasaran dan manajemen keuangan. Bagian produksi dan operasi dituntut harus selalu kreatif dan inovatif untuk menghasilkan suatu produk. Kesamaan antara jurnal tersebut dengan penelitian skripsi saya terletak pada fokusnya terhadap aktivitas manajemen produksi.¹⁶

¹⁵ Novi Indah Riani, Dkk, "Peningkatan Jumlah Produksi Pengasapan Ikan Di Desa Campurejo Kecamatan Panceng Gresik", *Jurnal Pengabdian Masyarakat*, Vol. 2 , No. 3 (2023).

¹⁶ Hendri Rudiawan, Peranan Manajemen Produksi Dalam Menyelaraskan Kinerja Perusahaan, Jurnal Manajemen Fe-Ub, Vol. 9, No. 2, Oktober 2021