

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH  
(Studi Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (SE)



Oleh:

ARZAQI HAYYA NABILA

931402218

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2025**

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH  
(Studi Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri)**

**SKRIPSI**

Ditulis untuk memenuhi sebagian persyaratan guna memperoleh  
gelar Sarjana Ekonomi (SE)

Oleh:

**ARZAQI HAYYA NABILA**

931402218

**PROGRAM STUDI PERBANKAN SYARIAH  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI (IAIN) KEDIRI**

**2025**

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH  
(Studi Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri)**

ARZAQI HAYYA NABILA

931403218

Disetujui oleh:

Pembimbing I



**Dr. H. Ahmad Syukur, Lc., MEI**  
**NIP. 19760708 200604 1 004**

Pembimbing II



**Abdul Rosyid, S.Fil.L., MA**  
**NIDN. 19930219 201903 1 007**

## NOTA DINAS

Kediri, 17 Februari 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Bimbingan Skripsi

Kepada,  
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Arzaqi Hayya Nabila  
NIM : 931403218  
Judul : Strategi *Fundraising* dalam Meningkatkan Perolehan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah (Studi Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, kami berpendapat bahwa skripsinya telah memenuhi syarat sebagai kelengkapan ujian akhir Sarjana Strata Satu (S1).

Bersama ini terlampir satu berkas naskah skripsinya, dengan harapan dalam waktu yang telah ditentukan dapat diujikan dalam Sidang Munaqasah.

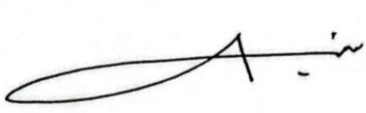
Demikian agar maklum dan atas kesediaan Bapak kami ucapkan banyak terima kasih.

Wassalamu'alaikum Wr. Wb.

Pembimbing I

Pembimbing II

  
Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI  
NIP. 19760708 200604 1 004

  
Abdul Rosvid, S.Fil.I., MA  
NIDN. 19930219 201903 1 007

## NOTA PEMBIMBING

Kediri, 17 Maret 2025

Lampiran : 4 (empat berkas)  
Hal : Penyerahan Skripsi

Kepada,  
Yth, Bapak Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Di  
Jl. Sunan Ampel No. 07 – Ngronggo Kediri

Assalamu'alaikum. Wr. Wb.

Bersamaan dengan ini saya kirimkan berkas skripsi mahasiswa:

Nama : Arzaqi Hayya Nabila  
NIM : 931403218  
Judul : Strategi *Fundraising* dalam Meningkatkan  
Perolehan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah (Studi  
Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri)

Setelah diperbaiki materi dan susunannya, sesuai dengan  
petunjuk dan tuntunan yang telah diberikan dalam Sidang  
Munaqosah yang dilakukan pada tanggal 10 Maret 2025 kami  
menerima dan menyetujui hasil perbaikannya.

Wassalamu'alaikum. Wr. Wb.

Pembimbing I



**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
NIP. 19760708 100604 1 004

Pembimbing II



**Abdul Rosyid, S.Fil.I., MA**  
NIDN. 19930219 201903 1 007



Dipindai dengan CamScanner

**HALAMAN PENGESAHAN**

**STRATEGI *FUNDRAISING* DALAM MENINGKATKAN PEROLEHAN  
DANA ZAKAT, INFAQ, DAN SHADAQAH (Studi Kasus LAZIS Al-  
Haromain Kota Kediri)**

**ARZAQI HAYYA NABILA**

**931403218**

Telah diujikan di depan Sidang Munaqosah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Kediri pada tanggal 10 Maret 2025

Tim Penguji

**1. Penguji Utama**

**Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI**  
**NIP. 19750101 199803 1 002**

(.....)

**2. Penguji 1**

**Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI**  
**NIP. 19760708 200604 1 004**

(.....)

**3. Penguji 2**

**Abdul Rosyid, S.Fil.L., MA**  
**NIDN. 19930219 201903 1 007**

(.....)

Kediri, 17 Maret 2025

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri

  
**Dr. H. Imam Annas Mushlih, MHI**  
**NIP. 19750101 199803 1 002**

## HALAMAN MOTTO

إِنَّ اللَّهَ لَا يُغَيِّرُ مَا بِقَوْمٍ حَتَّىٰ يُغَيِّرُوا مَا بِأَنفُسِهِمْ

Sesungguhnya Allah tidak mengubah keadaan suatu kaum  
hingga mereka mengubah apa yang ada pada diri mereka.

(QS. Ar-Ra'd [13] : 11)

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, dengan mengucapkan puji syukur saya panjatkan kepada Allah SWT yang melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya saya diberikan kemudahan, kelancaran dalam menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “Strategi *Fundraising* dalam Meningkatkan Perolehan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah (Studi Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri)”. Penulis menyadari bahwa tanpa adanya dukungan dari semua pihak, mungkin skripsi ini tidak akan bisa berjalan lancar. Karena itu penulis persembahkan hasil penelitian skripsi ini kepada :

1. Cinta pertamaku Bapak Negara, Abah Mulyatim. Beliau memang tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun beliau bekerja keras , mampu mendidik Hayya dengan sangat amat baik, memberikan semangat dan mengusahakan yang terbaik sehingga Hayya dapat menyelesaikan kuliah sampai Sarjana.
2. Ibu Negara, Ibu Hartatik. Terimakasih yang sebesar-besarnya Hayya ucapkan kepada beliau atas semua bantuan, dukungan, dan doa yang diberikan selama ini. Terimakasih untuk sabarnya yang luar biasa menghadapi putrinya yang keras kepala ini. Terimakasih Bu, sudah menjadi tempat pulang paling nyaman disemua cerita senang dan sedih. Sehat terus ya Bu, karena harus ada Ibu disetiap perjalanan hidup Hayya.
3. Kakakku Perempuan Rizka Asa dan Adikku Hanafi. Terimakasih sudah ikut serta dalam proses Hayya dalam menempuh pendidikan selama ini, terimakasih untuk dukungan yang tidak pernah berhenti yang diberikan kepada Hayya sehingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai Sarjana.

4. Teman seperjuanganku dibangku kuliah Mamel Crew. Terimakasih sudah menjadi teman terbaik dibangku perkuliahan bersyukur sekali bisa mengenal dan berteman dengan mereka yang selalu mensupport penulis untuk segera menyelesaikan skripsinya. *How lucky I'am to have you in my life, see you on top, guys!*
5. Partner Kerjaku, Meirizka dan Mahira. Terimakasih untuk support yang selalu diberikan, doa yang selalu dilangitkan untuk hal hal baik. Terimakasih selalu menjadi rumah disemua cerita sedih atau senang, terimakasih sudah membuktikan bahwa rumah tidak selalu berbentuk bangunan dan tanah.
6. Pemilik NIM 931411318. yang selalu memberikan motivasi dan dukungan untuk terus melangkah maju kedepan, yang selalu memberi semangat bahwa skripsi ini bisa diselesaikan, menjadi teman bertukar pikiran berkeluh kesah, menjadi support system dalam penulisan skripsi ini.. Terimakasih atas waktu, doa yang selalu dilangitkan untuk seluruh hal baik yang diberikan kepada Hayya selama ini.
7. Untuk diri saya sendiri, Arzaqi Hayya Nabila. Terimakasih kepada diri sendiri sudah berusaha menyelesaikan apa yang sudah menjadi tanggungjawabnya dalam perkuliahan, sudah bertahan untuk sejauh ini, meskipun banyak *struggle* yang dialami dan sempat ingin menyerah dan putus asa. Terimakasih sudah tidak memilih menyerah dan percaya diri bahwa skripsi ini bisa diselesaikan. Apapun kurang lebihmu, mari rayakan sendiri.

## **SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN**

Mahasiswa yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Arzaqi Hayya Nabila  
NIM : 931403218  
Tempat/Tanggal Lahir : Kediri, 19 Januari 2000  
Program Studi : Perbankan Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Alamat : Jln. Menur Desa Gempolan, Kecamatan Gurah,  
Kabupaten Kediri, Jawa Timur  
Email : [arzaqihayya19@gmail.com](mailto:arzaqihayya19@gmail.com)

Menyatakan dengan sungguh-sungguh dan penuh kesadaran menyatakan bahwa skripsi ini adalah benar hasil karya sendiri. Jika suatu saat nanti terbukti bahwa skripsi ini merupakan duplikat, tiruan, atau plagiat, atau dibuat oleh orang lain, baik sebagian maupun seluruhnya, maka saya bersedia menerima konsekuensi bahwa skripsi ini dan gelar yang saya peroleh akan dinyatakan batal demi hukum.

Kediri, 10 Maret 2025  
Yang menyatakan

**Arzaqi Hayya Nabila**

## ABSTRAK

Arzaqi Hayya Nabila, 2025. Strategi *Fundraising* dalam Meningkatkan Perolehan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah (Studi Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri). Dosen Pembimbing (1) Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI (2) Bapak Abdul Rosyid, S.Fil.I., MA

**Kata Kunci :** Strategi, *Fundraising*, Perolehan, Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah

Zakat, infaq, dan shadaqah (ZIS) memiliki peran penting dalam pemberdayaan ekonomi umat dan pengentasan kemiskinan di Indonesia. Lembaga Amil Zakat (LAZ) berperan sebagai perantara dalam ghimpun dan menyalurkan dana ZIS secara efektif agar manfaatnya dapat dirasakan oleh masyarakat yang membutuhkan. Strategi *fundraising* menjadi aspek krusial dalam meningkatkan perolehan dana ZIS, terutama bagi lembaga zakat yang ingin memperluas jangkauan dan dampaknya. LAZIS Al-Haromain Kota Kediri sebagai salah satu lembaga zakat menghadapi tantangan dalam mengoptimalkan strategi fundraising guna meningkatkan penghimpunan dana ZIS dan memastikan distribusinya lebih efektif. Penelitian ini bertujuan menganalisis strategi *fundraising* LAZIS Al-Haromain Kota Kediri dalam meningkatkan perolehan dana ZIS.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh melalui observasi langsung, wawancara dan dokumentasi. Peneliti berperan sebagai pengamat dan melakukan triangulasi untuk memastikan keabsahan data. Analisis data dilakukan melalui reduksi, penyajian, dan penarikan kesimpulan. Penelitian ini dilakukan dalam tiga tahap: persiapan, pengumpulan data di lapangan, dan analisis serta penyusunan laporan akhir.

Hasil penelitian ini yakni (1) LAZIS Al-Haromain Kota Kediri menerapkan strategi *fundraising* dengan metode langsung dan tidak langsung. Metode langsung dilakukan dengan mengunjungi instansi seperti sekolah, hotel, rumah sakit, dan lembaga pemerintah untuk mengajukan proposal donasi, sementara metode tidak langsung memanfaatkan media sosial seperti *Instagram* dan *Facebook* untuk menghimpun dana. Selain itu, mereka menjaga hubungan dengan donatur melalui komunikasi personal, layanan jemput donasi, serta dakwah di majelis taklim dan pengajian. Selama pandemi, media sosial menjadi alat utama dalam penghimpunan dana dan terbukti meningkatkan donasi *online*. Tantangan yang dihadapi termasuk keterbatasan sumber daya manusia dan pengetahuan digitalisasi, namun diatasi dengan peningkatan kinerja. (2) Strategi fundraising yang diterapkan oleh LAZIS Al-Haromain Kota Kediri terbukti efektif dalam meningkatkan perolehan dana ZIS (Zakat, Infaq, dan Sedekah) setiap tahunnya. Fundraising dilakukan melalui pendekatan spiritual dan profesionalisme bagi karyawan, pemanfaatan teknologi seperti WA Blast dan QRIS, serta evaluasi berkala menggunakan aplikasi TimeArk. Program sosialisasi dan edukasi kepada masyarakat juga berperan dalam meningkatkan kesadaran akan pentingnya berzakat. Hasilnya, perolehan dana ZIS meningkat dari Rp73.980.000 pada tahun 2019 menjadi Rp119.382.000 pada tahun 2024, menunjukkan pertumbuhan yang signifikan dalam penghimpunan dana.

## KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, sujud syukur peneliti panjatkan atas kehadiran Allah SWT, yang tidak pernah berhenti memberikan nikmat dan rahmat-Nya sampai skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Sholawat serta salam tak lupa kita ucapkan kepada Nabi Muhammad SAW, nabi yang membawa kita dari jalan kegelapan menuju jalan yang terang benderang yakni agama Islam. Semoga dengan membaca sholawat kita dapat memperoleh syafaatnya di hari akhir nanti, Aamiin. Skripsi ini mengungkapkan tentang “Strategi *Fundraising* dalam Meningkatkan Perolehan Dana Zakat, Infaq, dan Shadaqah (Studi Kasus LAZIS Al-Haromain Kota Kediri)”.

Skripsi ini merupakan syarat untuk memperoleh gelar sarjana pada Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam IAIN Kediri. Dalam penulisan skripsi ini, segala hambatan yang ada dapat teratasi berkat bimbingan, pengarahan dan dorongan dari berbagai pihak. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih banyak kepada pihak yang membantu, terutama yang terhormat kepada:

1. Bapak Dr. H. Wahidul Anam, M.Ag selaku Rektor Institut Agama Islam Negeri Kediri.
2. Bapak Dr. H. Imam Annas Mushlihin, MHI selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.
3. Ibu Dr. Hj. Sulistyowati, SHI. M.El selaku Ketua Program Studi Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Institut Agama Islam Negeri Kediri.

4. Bapak Dr. H. Ahmad Syakur, Lc., MEI dan Bapak Abdul Rosyid, S.Fil.I., MA selaku dosen pembimbing yang dengan penuh kesabaran dalam memberikan pengarahan dan bimbingan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Pihak LAZIS Al-Haromain Kota Kediri yang telah mengizinkan peneliti melakukan penelitian untuk terselesaikannya tugas akhir ini.
6. Kedua orang tua dan segenap keluarga yang terus mendukung dalam menyelesaikan skripsi ini dengan untaian doa dan deretan nasehat-nasehatnya yang membangkitkan ketika putus asa dan lengah.
7. Teman-teman program studi Perbankan Syariah angkatan 2018 seperjuangan, serta pihak-pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang membantu penulis dalam penyelesaian penyusunan skripsi ini.

Akhir kata saya berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu dan mensupport saya selama ini, semoga skripsi ini bermanfaat bagi pengembangan ilmu. Aamiinn.

Kediri, 17 Maret 2025

**Arzaqi Hayya Nabila**

## DAFTAR ISI

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| HALAMAN JUDUL .....                     | i     |
| HALAMAN PERSETUJUAN.....                | ii    |
| NOTA DINAS.....                         | iii   |
| NOTA PEMBIMBING .....                   | iv    |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                 | v     |
| HALAMAN MOTTO .....                     | vi    |
| HALAMAN PERSEMBAHAN.....                | vii   |
| SURAT PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN ..... | ix    |
| ABSTRAK .....                           | x     |
| KATA PENGANTAR.....                     | xi    |
| DAFTAR ISI.....                         | xiii  |
| DAFTAR TABEL.....                       | xvii  |
| DAFTAR LAMPIRAN .....                   | xviii |
| BAB I PENDAHULUAN.....                  | 1     |
| A. Konteks Penelitian.....              | 1     |
| B. Fokus Penelitian .....               | 11    |
| C. Tujuan Penelitian.....               | 12    |
| D. Manfaat Penelitian.....              | 12    |
| E. Telaah Pustaka.....                  | 13    |
| BAB II LANDASAN TEORI .....             | 18    |
| A. Strategi <i>Fundraising</i> .....    | 18    |
| 1. Pengertian Strategi.....             | 18    |

|                                                        |           |
|--------------------------------------------------------|-----------|
| 2. Fungsi dan Unsur Strategi .....                     | 19        |
| 3. Pengertian Strategi <i>Fundraising</i> .....        | 20        |
| 4. Tujuan <i>Fundraising</i> .....                     | 23        |
| 5. Manfaat <i>Fundraising</i> .....                    | 24        |
| 6. Metode <i>Fundraising</i> .....                     | 25        |
| B. Lembaga Amil Zakat (LAZ) .....                      | 28        |
| 1. Pengertian Lembaga Amil Zakat (LAZ) .....           | 28        |
| 2. Fungsi Lembaga Amil Zakat (LAZ) .....               | 28        |
| 3. Azas-Azas Lembaga Amil Zakat (LAZ) .....            | 29        |
| C. Dana ZIS .....                                      | 30        |
| 1. Zakat .....                                         | 30        |
| 2. Infaq .....                                         | 32        |
| 3. Shodaqoh .....                                      | 34        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>                 | <b>37</b> |
| A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....               | 37        |
| B. Kehadiran Peneliti .....                            | 38        |
| C. Lokasi Penelitian .....                             | 38        |
| D. Sumber Data .....                                   | 39        |
| E. Metode Pengumpulan Data .....                       | 40        |
| F. Analisis Data .....                                 | 41        |
| G. Pengecekan Keabsahan Data .....                     | 42        |
| H. Tahap-Tahap Penelitian .....                        | 43        |
| <b>BAB IV PAPARAN DATA DAN TEMUAN PENELITIAN .....</b> | <b>45</b> |

|                                                                           |                              |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| A. Gambaran Umum LAZIS Al-Haromain Kota Kediri .....                      | 45                           |
| 1. Sejarah LAZIS Al-Haromain Kota Kediri .....                            | 45                           |
| 2. Visi dan Misi di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri.....                    | 46                           |
| 3. Struktur Organisasi di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri .....             | 47                           |
| 4. <i>Job Description</i> di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri.....           | 48                           |
| 5. Program-Program di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri .....                 | 52                           |
| 6. Sumber Dana di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri .....                     | 53                           |
| B. Paparan Data .....                                                     | 54                           |
| 1. Penerapan Strategi <i>Fundraising</i> di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri | 54                           |
| 2. Strategi <i>Fundraising</i> di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri dalam     |                              |
| Meningkatkan Perolehan Dana ZIS.....                                      | 69                           |
| C. Temuan Penelitian.....                                                 | 75                           |
| 1. Penerapan Strategi <i>Fundraising</i> di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri | 69                           |
| 2. Strategi <i>Fundraising</i> di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri dalam     |                              |
| Meningkatkan Perolehan Dana ZIS.....                                      | Error! Bookmark not defined. |
| <b>BAB V PEMBAHASAN .....</b>                                             | <b>77</b>                    |
| A. Penerapan Strategi <i>Fundraising</i> di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri | 77                           |
| B. Strategi <i>Fundraising</i> di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri dalam     |                              |
| Meningkatkan Perolehan Dana ZIS .....                                     | 89                           |
| <b>BAB VI PENUTUP .....</b>                                               | <b>95</b>                    |

|                             |           |
|-----------------------------|-----------|
| A. Kesimpulan.....          | 95        |
| B. Saran.....               | 96        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b> | <b>98</b> |
| <b>LAMPIRAN LAMPIRAN</b>    |           |

## **DAFTAR TABEL**

|                                                                                                                |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabel 1.3 Tingkat Pertumbuhan Perolehan Dana ZIS di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri .....                        | 9  |
| Tabel 4.1 Jumlah Donatur Tetap dan Tidak Tetap di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri Tahun 2020-2024 .....          | 54 |
| Tabel 4.2 Perolehan Dana ZIS LAZIS Al-Haromain Kota Kediri Bulan Januari-Desember Pada Tahun 2019-2024.....    | 73 |
| Tabel 4.3 Perolehan Dana ZIS (Zakat, Infak, dan Sedekah) di LAZIS Al-Haromain Kota Kediri Tahun 2019-2024..... | 74 |